

УТВЕРЖДЕН:  
Общим собранием акционеров  
АО «Тываэнерго»  
«27» мая 2022 года  
(протокол от 30.05.2022 № 38)

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:  
Советом директоров  
АО «Тываэнерго»  
«21» апреля 2022 года  
(протокол от «22» апреля 2022 № 10/22)

ДОСТОВЕРНОСТЬ ДАННЫХ,  
СОДЕРЖАЩИХСЯ В ГОДОВОМ  
ОТЧЕТЕ, ПОДТВЕРЖДЕНА:  
Ревизионной комиссией  
АО «Тываэнерго»  
«12» апреля 2022 года  
(протокол от «12» апреля 2022 № 3)

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
АО «Тываэнерго»  
по результатам работы  
за 2021 год**

Генеральный директор  
ПАО «Россети Сибирь» -  
Управляющей организации  
АО «Тываэнерго»

П.Е. Акилин

## **Об отчете**

Настоящий Годовой отчет АО «Тываэнерго» за 2021 г. (далее – Годовой отчет, Отчет) подготовлен на основании информации, доступной АО «Тываэнерго» (далее также – Компания, Общество) на момент его составления.

Данный Отчет представляет результаты работы АО «Тываэнерго» за 2021 год.

Отчет раскрывает производственные и финансовые результаты, а также иные аспекты деятельности Общества в отчетном году.

Отчет подготовлен в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

## СОДЕРЖАНИЕ

Об отчете.....	2
1. Презентационная часть.....	4
1.1. Обращения первых лиц Компании.....	4
1.1.1. Обращение Председателя Совета директоров.....	4
1.1.2. Обращение Генерального директора ПАО «Россети Сибирь» - управляющей организации АО «Тываэнерго».....	5
1.2. О Компании.....	7
1.2.1. Представление Компании и структура.....	7
1.2.2. География деятельности и основные активы.....	8
1.2.3. Информация о территориях функционирования АО «Тываэнерго» в субъектах Российской Федерации.....	10
1.2.4. Материалы текстовой и презентационной части, в части надежности электросетевого комплекса.....	12
2. Стратегический отчет.....	12
2.1. Стратегические приоритеты и перспективы развития.....	12
2.2. Ключевые риски.....	17
2.2.1. Информация о действующей в Обществе системе идентификации и оценки рисков, о документировании информации о рисках и разработке мероприятий по управлению ими.....	17
2.2.2. Сведения об управлении критическими и значимыми рисками Общества.....	18
2.3. Ключевые показатели эффективности.....	23
3. Результаты деятельности за 2021 год.....	28
3.1. Операционные результаты.....	28
3.1.1. Расчеты за услуги по передаче электроэнергии.....	28
3.1.3. Показатели надежности электросетевого комплекса.....	30
3.1.4. Деятельность по консолидации электросетевых активов.....	32
3.2. Финансовые результаты.....	33
3.3. Тарифная политика.....	36
3.4. Инвестиционная деятельность.....	39
4. Устойчивое развитие.....	43
4.1. Системы менеджмента.....	43
4.2. Управление персоналом.....	44
4.3. Охрана окружающей среды.....	54
4.4. Закупочная деятельность.....	57
4.5. Основные направления Антикоррупционной политики.....	58
5. Отчет о корпоративном управлении.....	60
5.1. Общая информация о корпоративном управлении в Компании.....	60
5.2. Общее собрание акционеров Общества.....	60
5.3. Отчет Совета директоров Общества.....	62
5.4. Правление Общества.....	73
5.5. Генеральный директор Общества - управляющая организация.....	77
5.6. Система вознаграждения органов управления Компании.....	77
5.7. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит.....	78
5.8. Ревизионная комиссия Общества.....	84
5.9. Внешний аудитор.....	88
5.10. Акционерный капитал, обращение ценных бумаг.....	90
Приложения.....	94
1. Информация о крупных сделках и сделках, совершенных Обществом в отчетном году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность.....	94
3. Информация о реализации непрофильных активов в 2021 году.....	97
4. Заключение ревизионной комиссии.....	98
5. Бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ за 2021 год с аудиторским заключением.....	106
6. Основные участники процесса внутреннего контроля.....	113
7. Основные участники процесса управления рисками.....	115
8. Глоссарий.....	117

## **1. Презентационная часть**

### **1.1. Обращения первых лиц Компании**

#### **1.1.1. Обращение Председателя Совета директоров**

*Уважаемые акционеры!*

В 2021 году поступательное развитие АО «Тываэнерго» продолжилось. Нам еще предстоит большая работа по стабилизации финансового положения и повышению эффективности деятельности Компании. Тем не менее, Общество выполнило обязательства перед потребителями по обеспечению надёжного энергоснабжения Республики Тыва.

Объем ввода в основные фонды инвестиционной программы АО «Тываэнерго» составил 833,7 млн рублей. Компания в 2021 году ввела в эксплуатацию 28,47 МВА трансформаторной мощности (96% от плана) и 321,12 км линий электропередачи (95 % от плана). В результате энергетикам удалось частично снять проблему энергодефицита города Кызыл, создать возможности для технологического присоединения новых потребителей и существенно повысить надёжность электроснабжения центральной, южной и правобережной частей столицы республики.

Коллектив Компании в полном объеме и в срок выполнил ремонтную программу. Стремясь обеспечить высокую надежность энергоснабжения потребителей, тывинские энергетики постепенно снижают уровень износа сетей.

В 2022 году АО «Тываэнерго» продолжает курс на стабильный рост финансовых и производственных показателей, повышение качества оказываемых услуг. Мы уверены: Компания оправдает доверие потребителей, акционеров и инвесторов.

**Председатель Совета директоров  
АО «Тываэнерго»**

**М.Г. Тихонова**

## **1.1.2. Обращение Генерального директора ПАО «Россети Сибирь» - управляющей организации АО «Тываэнерго».**

### ***Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!***

2021 год АО «Тываэнерго» завершило с вполне оптимистичными результатами. Одним из ключевых результатов работы коллектива Компании стало снижение потерь электроэнергии на 3,5 % по сравнению с аналогичным показателем 2020 года. Очевидно, что эти 3,5 % для Республики Тыва – серьезный шаг вперед. За год также удалось значительно повысить надёжность энергоснабжения потребителей региона. К примеру, показатель SAIFI снизился на 14,3 %.

Добиться положительной динамики по многим показателям нам удалось благодаря комплексному подходу к решению самых острых вызовов, которые стоят перед тувинскими энергетиками. Прежде всего, мы запустили масштабный инвестиционный проект по модернизации системы учета электроэнергии на территории республики. Заменяли более 6 тысяч опор линий электропередачи 0,4 – 10 кВ и почти 200 км «голового» провода на более современный и надежный самонесущий изолированный провод, а также установили более 14 тысяч интеллектуальных приборов учета в шести сёлах и двух городах региона. По данным на конец 2021 года в Туве уже более 41% точек учёта оснащены «умными» счетчиками.

Казалось бы, инвестиции в распределительные сети – «капилляры» электросетевой системы – это не так серьезно и масштабно, как вложения в строительство или реконструкцию воздушной линии напряжением 35, 110 кВ. Однако мы работаем, учитывая специфику региона. И она такова, что огромные потери – и технические, и коммерческие – мы наблюдаем именно в сетях 0,4 – 10 кВ. Поэтому в фокусе нашего внимания сейчас именно энергообъекты этого класса напряжения.

Отмечу, что тувинские энергетики достигли хороших результатов в сфере технологического присоединения: увеличили на 78 % количество исполненных договоров и на столько же – суммарный объем выданной потребителям мощности по сравнению с 2020 годом. По данному направлению у нас в приоритете объекты социальной сферы: многоквартирные дома, в том числе строящиеся для детей-сирот, детские сады, школа, сельские дома культуры и другие.

Инвестиционная программа АО «Тываэнерго» составила 998,7 млн рублей. Один из важнейших ее результатов – в том, что мы начали большую работу по решению проблемы энергодефицита города Кызыла. В ближайшие годы нас ждет очень много работы в этом направлении, и начало уже положено.

Многое сделано тувинскими энергетиками и в плане ремонтов электросетевого хозяйства. Объем ремонтной программы составил 61,6 млн рублей. На эти средства мы провели работы на сетях всех классов напряжения и смогли существенно повысить надёжность электроснабжения потребителей.

Я уже упоминал о том, что модернизация сетевого комплекса Тувы осуществляется комплексно. И один из аспектов – работа с персоналом, ведь успех ремонтной, инвестиционной кампаний напрямую зависит от профессионализма, подготовленности и, конечно, высокой мотивированности наших специалистов. Около трети сотрудников АО «Тываэнерго» в отчетном году прошли обучение, повышение квалификации. Мы обеспечили повышение заработной платы коллективу за счет индексации ММТС. Сегодня средняя заработная плата на предприятии на 25,3 % выше аналогичного показателя по республике. Кроме того, персонал получил новую меру материальной поддержки – единовременную выплату к отпуску.

Серьезный объем работ в регионе нам удалось выполнить в срок и с должным уровнем качества благодаря тесному сотрудничеству и взаимопониманию с главой Республики Тыва Владиславом Ховалыгом и его командой. Власти региона активно помогают нам выделить реальные потребности Тувы, чтобы сокращать энергодефицит в республике, прежде всего, в самых «узких» местах.

В 2022 году наша команда продолжит планомерную работу по всем основным программам минувшего года, используя опыт не только АО «Тываэнерго», но и применяя лучшие практики управляющей компании — ПАО «Россети Сибирь». Уверен, что в следующем годовом отчете цифры и результаты будут еще более впечатляющими.

**Генеральный директор  
ПАО «Россети Сибирь» -  
управляющей организации  
АО «Тываэнерго»**

**П.Е. Акилин**

## 1.2. О Компании

### 1.2.1. Представление Компании и структура

Акционерное общество «Тываэнерго» создано на базе Тувинского филиала ОАО «Красноярскэнерго» 9 февраля 2000 года, ОГРН 1021700509566.

Полное (сокращенное) фирменное наименование - Акционерное общество «Тываэнерго» (АО «Тываэнерго»).

Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации в качестве юридического лица: Постановление Председателя Администрации г. Кызыла от 09.02.2000 № 162.

Место нахождения Общества: Российская Федерация, Республика Тыва, город Кызыл.

Почтовый адрес Общества: 667001, Российская Федерация, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Рабочая, д.4.

Контактный телефон: 8 (394-22) 9-85-00, факс: 8 (394-22) 2-70-40.

Адрес электронной почты: [tuvaenergo@tv.rosseti-sib.ru](mailto:tuvaenergo@tv.rosseti-sib.ru)

Информация о включении в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ: Общество не включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ.

Полное наименование реестродержателя: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.».

Адрес реестродержателя: 107076, город Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б, помещ. IX.

Адрес реестродержателя в г. Красноярске (Красноярский филиал): 660017, Красноярский край, г. Красноярск, пр-кт Мира, д.94.

Основным видом деятельности АО «Тываэнерго» является передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям.

В состав АО «Тываэнерго» входит:

- 4 РЭСа (ЦРЭС, ЗРЭС, ЮРЭС, ВРЭС);
- СВЛ;
- СПС;
- ЦУС;
- Отдел телемеханики и связи;
- Аппарат управления.

АО «Тываэнерго» филиалов и ДЗО не имеет.

Органы управления и контроля Общества:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление – коллегиальный исполнительный орган (образовано в 2021 году);
- Генеральный директор - единоличный исполнительный орган (функции ЕИО выполняет управляющая организация - ПАО «Россети Сибирь»);
- Ревизионная комиссия.

Целевая организационная структура Компании представлена на рисунке 1.

Обстоятельства, объективно препятствующие деятельности Общества (в том числе сейсмоопасная территория, зона сезонного наводнения, террористические акты и другие обстоятельства) отсутствуют.

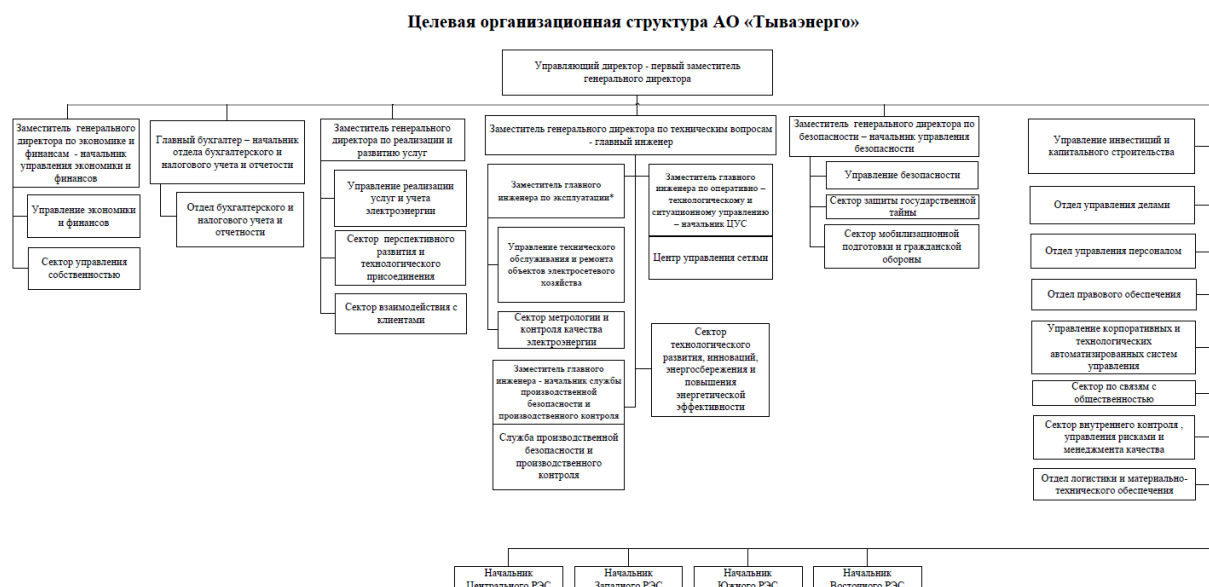


Рисунок 1 – Целевая организационная структура АО «Тываэнерго»

### 1.2.2. География деятельности и основные активы

АО «Тываэнерго» расположено и осуществляет свою деятельность на территории Республики Тыва.

Республика Тыва расположена в верховьях реки Енисей, в географическом центре Азии, входит в южную часть Восточно-Сибирского экономического района Сибирского Федерального округа. Протяженность территории с севера на юг – 420 км, с запада на восток – 630 км. Граничит: на юге и юго-востоке – с Монгольской Народной Республикой, на северо-востоке – с Иркутской областью, на северо-западе – с Республикой Хакасия, на востоке – с Республикой Бурятия, на западе – с Республикой Алтай, на севере – с Красноярским краем. Главная река – Улуг-Хем (Верхний Енисей). Горы занимают 82% территории республики, котловины – 18%. В центре находится равнинная Тувинская котловина. Общая площадь Республики Тыва составляет 170,5 тыс. км<sup>2</sup> с численностью населения 330,4 тыс. человек.

Транспортная сеть Республики Тыва представлена автомобильным, авиационным и водным транспортом. Основной вид транспорта - автомобильный. Главная автомагистраль – М54 «Енисей», проходящая от Красноярска до государственной границы с Монголией.

Стоимость основных активов Общества представлена на рисунке 2.



Наименование показателя		Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2021 г. (8)	На 31 декабря 2020 г. (7)	На 31 декабря 2019 г. (6)
1		2	3	4	5
<b>I.</b>	<b>Активы</b>				
1.	Нематериальные активы	1110	-	-	-
2.	Результаты исследований и разработок	1120	1 026	-	-
3.	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
4.	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5.	Основные средства	1150	2 967 319	2 185 219	1 929 521
6.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
7.	Долгосрочные и краткосрочные финансовые	1170 + 1240	-	-	-
8.	Прочие внеоборотные активы <sup>2</sup>	1180+1190	389 788	313 677	271 958
9.	Запасы	1210	28 563	28 884	28 437
10.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
11.	Дебиторская задолженность <sup>3</sup>	1230	389 746	687 895	142 293
12.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	530 567	234 299	369 424
13.	Прочие оборотные активы <sup>1</sup>	1260	30 674	73 025	30 172
14.	Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1 - 13)		4 337 683	3 522 999	2 771 805
<b>II.</b>	<b>Обязательства</b>				
15.	Долгосрочные заемные средства	1410	6 283	-	-
16.	Отложенные налоговые обязательства	1420	87 844	39 323	26 132
17.	Оценочные обязательства	1430+1540	56 360	76 618	64 243
18.	Прочие долгосрочные обязательства	1450	-	1 819 178	1 686 462
19.	Краткосрочные заемные средства	1510	4 965	-	-
20.	Кредиторская задолженность <sup>4</sup>	1520	2 615 334	841 806	586 036
21.	Прочие краткосрочные обязательства <sup>5</sup>	1550	-	-	-
22.	Итого обязательства, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 15 - 21)		2 770 786	2 776 925	2 362 873
23.	Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 14) минус итог обязательства, принимаемые к расчету (стр. 22))		1 566 897	746 074	408 932


 Главный бухгалтер  
 Григорьева З.Ю.  
 (подпись) (расшифровка подписи)

« 17 » февраля 20 22 г.

Рисунок 2 – Стоимость основных активов

### **1.2.3. Информация о территориях функционирования АО «Тываэнерго» в субъектах Российской Федерации**

#### ***Обзор рынка***

В 2021 году основным видом деятельности Общества являлось выполнение функций передачи электроэнергии по распределительным электрическим сетям.

В отчетном году доля услуг по передаче электрической энергии, оказываемых гарантирующему поставщику, составила 87%, энергосбытовыми компаниями ООО «Металлэнергофинанс» и ООО «ПрофСервисТрейд» – 4%, «прямым» потребителям – 9 %.

В АО «Тываэнерго» на конец 2021 года действовал 1 договор на оказание услуг по передаче электрической энергии с гарантирующим поставщиком (АО «Тываэнергообит»), 2 договора с энергосбытовыми компаниями ООО «Металлэнергофинанс», ООО «ПрофСервисТрейд» и 46 договоров оказания услуг с «прямыми» потребителями.

Выручка за оказанные услуги от передачи электрической энергии с АО «Тываэнергообит» составила 1 365,7 млн руб. без НДС (65% от общей выручки Общества), с энергосбытовыми компаниями 79,6 млн руб. (4% от общей выручки Общества), с потребителями, заключившими «прямые» договора оказания услуг, 199,6 млн руб. без НДС (10% от общей выручки Общества).

Выручка по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям составила 429,0 млн руб. без НДС (20,4% от общей выручки Общества).

#### ***Обзор макроэкономических факторов, влияющих на экономику отрасли***

Электроэнергетика - отрасль экономики Российской Федерации, включающая в себя комплекс экономических отношений, возникающих в процессе производства, передачи электрической энергии, оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, сбыта и потребления электрической энергии. Электроэнергетика является основой функционирования экономики и жизнеобеспечения. Надежное и эффективное функционирование электроэнергетики, бесперебойное снабжение потребителей - основа поступательного развития экономики страны и неотъемлемый фактор обеспечения цивилизованных условий жизни всех ее граждан.

Ключевыми проблемами отрасли являются:

- существенный износ основных фондов (по некоторым оценкам, достигший 60%-80%);
- сохраняющаяся проблема неплатежей;
- острая нехватка инвестиций в отрасли.

Инвестиционная привлекательность отрасли остается на низком уровне ввиду снижения капитализации ряда ключевых игроков, а также отсутствия эффективных рыночных механизмов привлечения инвестиций в отрасль.

Осложнение доступа к мировым рынкам капитала из-за ограничительных санкций против России, замедление роста российской экономики, ужесточение денежно-кредитной политики России обостряют проблему хронического недоинвестирования российской энергетики, что ведет к пересмотру инвестиционных программ энергетических предприятий.

Все это, а также ужесточение политики энергосбережения, ухудшение ценовой конъюнктуры, инфляционное давление, ограничения на рост тарифов оказывают значительное влияние на финансовую устойчивость и технико-экономические параметры субъектов энергетики.

### *Положение Компании на рынке*

АО «Тываэнерго» осуществляет оказание услуг по передаче электрической энергии, оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям.

АО «Тываэнерго» - является дочерним обществом (далее – ДЗО) ПАО «Россети».

В соответствии с Уставом Общество вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законом. Основными видами деятельности являются:

- передача электрической и энергии;
- диспетчерское управление и соблюдение режимов энергосбережения и энергопотребления;
- обеспечение эксплуатации энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение своевременного и качественного его ремонта, технического перевооружения и реконструкции энергетических объектов, а также развитие энергосистемы;
- эксплуатация энергетических объектов, не находящихся на балансе общества, по договору с собственниками данных энергетических объектов;
- обеспечение работоспособности электрических сетей;
- деятельность по эксплуатации электрических сетей.

Общая хозяйственная деятельность не имеет ярко выраженного сезонного характера.

### *Конкурентное окружение*

Общество является единственной распределительной сетевой организацией на территории Республики Тыва. В сфере оказания услуг по передаче электрической энергии Общество является субъектом естественной монополии.

Площадь территории обслуживания – 110,3 тыс. кв. км.

На балансе предприятия 37 подстанций (ПС) 35-110 кВ, суммарная мощность энергоустановок Общества составляет 297,6 МВА (в т.ч. 1 ПС арендованная ПС «Хандагайты» с мощностью 6,3 МВА).

Распределительная сеть Тывинской энергосистемы состоит из линий электропередач напряжением 110, 35, 10, 6 кВ. Структура сети формировалась в процессе промышленного освоения территорий, с целью электроснабжения коммунально-бытовых потребителей, потребителей горнодобывающей и лесоперерабатывающей промышленности.

Особенностью отраслевой структуры экономики Республики Тыва является преобладание аграрного сектора и отсутствие в настоящее время крупных промышленных потребителей.

В числе основных потребителей услуг Компании: АО «Тываэнергосбыт», в том числе потребители с максимальной мощностью не менее 670 кВт - ООО «Тардан Голд», ООО «Жилье», ЗАО «Тувинская Энергетическая Промышленная Корпорация», ООО «Металлэнергофинанс», АО «Военно-строительная компания», ФГБУ «Управление мелиорации земель и сельскохозяйственного водоснабжения по Республике Тыва», ООО «Бенконс», ООО «Агрохолдинг Заря», ФГБУ «Центрально жилищно-коммунальное управление» Министерства обороны РФ, ГУП РТ «Управляющая компания ТЭК 4», ООО «Водоканал-Сервис», ООО «Эне-Сай-Отель», ООО «Восток».

#### **1.2.4. Материалы текстовой и презентационной части, в части надежности электросетевого комплекса**

##### **Комплекс мероприятий, направленный на повышение надежности функционирования электросетевых объектов АО «Тываэнерго»**

За 2021 год в АО «Тываэнерго» проведена системная работа по выполнению мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса и обеспечению качественного электроснабжения потребителей в зоне ответственности Общества по следующим направлениям:

1) Выполнение мероприятий по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса АО «Тываэнерго» в рамках утвержденной ремонтной программы 2021 года АО «Тываэнерго».

2) Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках исполнения утвержденной Инвестиционной программы развития АО «Тываэнерго».

3) Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках выполнения программы технического обслуживания АО «Тываэнерго».

4) Выполнение дополнительных мероприятий по снижению аварийности часто отключающихся ЛЭП, намеченных по результатам анализа аварийности.

5) Выполнение «Целевых программ повышения надежности» АО «Тываэнерго».

6) Выполнение мероприятий по повышению надежности в части исполнения программы по оснащению АО «Тываэнерго» необходимыми транспортными средствами.

7) Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках подготовки персонала АО «Тываэнерго».

## **2. Стратегический отчет**

### **2.1. Стратегические приоритеты и перспективы развития**

Миссия Компании: АО «Тываэнерго» стремится к эффективному управлению распределительными сетями, обеспечивающему надежное и качественное снабжение электрической энергией потребителей Республики Тыва по экономически обоснованной цене.

Компания, являясь неотъемлемой частью электросетевого комплекса РФ, руководствуется Стратегией развития электросетевого комплекса РФ, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 3 апреля 2013 года № 511-р (в редакции от 29 ноября 2017 года), Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», а также Долгосрочной программой развития ПАО «Россети».

Общество осуществляет свою деятельность на территории Республики Тыва, имеющей значительные территориальные пространства, сложный ландшафт, а также свои национальные особенности, накладывающие общий отпечаток на характер трудностей, связанных с достижением Обществом поставленных задач и требуемых способов их решения.

В 2021 году приоритетные направления деятельности Общества Советом директоров не определялись.

В качестве основных направлений развития АО «Тываэнерго» определены (таблица 1):

- повышение надежности и качества услуг по передаче электрической энергии;

- обеспечение безопасного и устойчивого функционирования распределительного электросетевого комплекса;
- повышение операционной эффективности и финансовой устойчивости;
- повышение инвестиционной привлекательности;
- повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- совершенствование деятельности по работе с потребителями.

### Основные направления развития АО «Тываэнерго»

Таблица 1

№п/п	Основные направления	Задачи на 2020 – 2023 годы	Перспективы развития
1.	<p>Повышение надежности и качества услуг по передаче электрической энергии</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Выполнение производственной программы ГОиР на 100%, согласно доведенных источников</li> <li>• Реализация инвестиционных проектов:               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация систем учета электроэнергии во исполнение требований ФЗ №522 (истечение МПИ, срока эксплуатации).</li> <li>• Модернизация систем учета электроэнергии во исполнение требований ФЗ №522 (выход из строя).</li> <li>• Реконструкция ВЛ-0,4/ 10 кВ с установкой столбовых трансформаторных подстанций на ж/б опорах с применением СИП в пгт Каа-Хем общей протяженностью 95,79 км;</li> <li>• Модернизация систем учета электроэнергии во исполнение требований ФЗ №522 (новое технологическое присоединение).</li> <li>• Реконструкция ВЛ 10/0,4кВ, 63,553 км, монтаж КТПН 10/0,4кВ, 0,5МВА (Западный РЭС), установка приборов учета на ВЛ, 2679шт, установка приборов учета в ТП, 42 шт.</li> <li>• Реконструкция ВЛ 0,4кВ Ф 8-10 (Улуг-хемский район, с. Арыг-Бажы), 8,399 км , установка приборов учета на ВЛ, 156 шт, установка ПУ в ТП, 4шт.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Выполнение проектов в соответствии с требованиями ФЗ № 522. Установка приборов учета в рамках исполнения ФЗ-522               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей</li> <li>• Реализация проекта во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 19.06.2020 №890 "О порядке предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности)".</li> <li>• Минимизация коммерческих потерь электроэнергии (исключения хищений и без учётного потребления электроэнергии);</li> <li>• Увеличение выручки АО «Тываэнерго» за счет увеличения полезного отпуска.</li> </ul> </li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реконструкция ВЛ 0,4кВ ф. 8-13 (Улуг-Хемский район, с. Эйлиг-Хем), 3,884 км, установка приборов учета на ВЛ, 147шт, установка ПУ в ТП, 4шт.</li> <li>• Реконструкция ВЛ 10/0,4кВ,60,837 км, установка приборов учета на ВЛ,8273 шт, установка приборов учета в ТП (Центральный РЭС), 583 шт.</li> <li>• Реконструкция ВЛ 10/ 0,4кВ,50,586 км, монтаж КТПН 10/0,4кВ (Южный РЭС),1 МВА, установка приборов учета на ВЛ, 1632 шт, установка приборов учета в ТП, 75шт.</li> </ul>	
2.	Обеспечение безопасного и устойчивого функционирования распределительного электросетевого комплекса	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация PR-программы «Профилактика электротравматизма сторонних лиц на объектах ПАО «Россети Сибирь»</li> <li>• В рамках выполнения мероприятий по предотвращению производственного травматизма и травматизма сторонних лиц, с целью дальнейшего совершенствования работы по его предупреждению, на основании приказа ПАО «Россети» от 29 марта 2018 года № 55 «Об утверждении программ по снижению рисков травматизма на объектах электросетевого комплекса» в Обществе разработана и утверждена распоряжением АО «Тываэнерго» от 27 декабря 2018 года № 1.9/752 «Об утверждении Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства АО «Тываэнерго».</li> <li>• В программе по снижению рисков травматизма сторонних лиц на 2021 год предусмотрено 98 мероприятий, из которых 17 мероприятий (17,35%) требуют материальных затрат, и 81 мероприятие (82,65%) не требующих</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей;</li> <li>• Развитие договорных отношений между сторонами социального партнерства Общества;</li> <li>• Согласование интересов сторон социального партнерства Общества при регулировании социально-трудовых отношений;</li> <li>• Реализация социально-экономических прав и гарантий сотрудников, предусмотренных трудовым законодательством РФ;</li> <li>• Привлечение и закрепление квалифицированных сотрудников;</li> <li>• Соблюдение трудовой и производственной дисциплины, требований по охране труда, противопожарной безопасности, технике безопасности, производственной санитарии;</li> <li>• Обеспечение социальной стабильности Общества и формирование имиджа социально-ответственной компании.</li> </ul>

		<p>затрат. Затраты на реализацию программы в 2021 году составили 5 376,913 тыс. руб., при плане 5 330,000 тыс. руб. В физическом отношении программа выполнена на 100%.</p>	
3.	<p>Повышение операционной эффективности и финансовой устойчивости. Повышение инвестиционной привлекательности</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов на 2021-2025 годы, предусматривающей снижение управляемых операционных расходов в соответствии с директивой Правительства РФ от 16 апреля 2015 года № 2303п-П13 не менее чем на 2% ежегодно. Программа направлена на повышение внутренней эффективности и обеспечение доходности за счет оптимизации внутренних бизнес-процессов, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>- повышение эффективности технического обслуживания и ремонтов оборудования;</li> <li>- оптимизация материальных расходов, запасов;</li> <li>- оптимизация системы мотивации и оплаты труда персонала;</li> <li>- снижение уровня просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии, проведение мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности;</li> <li>- повышение эффективности торгово-закупочной деятельности за счет категорийного управления запасами;</li> <li>- мероприятия по повышению энергетической эффективности.</li> </ul> </li> <li>• Актуализированный План развития Общества</li> </ul>	<p>Повышение операционной эффективности и финансовой устойчивости. Повышение инвестиционной привлекательности</p>

		<p>предусматривает реализацию в 2021-2023 гг. следующих мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выполнение планового уровня снижения потерь электроэнергии в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 30.04.2018 № 534;</li> <li>- модернизация системы учета электроэнергии путем внедрения системы АИИСКУЭ на территории Республики Тыва;</li> <li>- компенсация недоплаты гарантирующего поставщика АО «Тываэнергосбыт» в адрес АО «Тываэнерго» за услуги по передаче электроэнергии.</li> </ul>	
4.	<p>Повышение доступности электросетевой инфраструктуры, совершенствование деятельности по работе с потребителями</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация проекта «Цифровой ЦОК» в рамках программы инновационного развития ПАО «Россети Сибирь»</li> <li>• Развитие и продвижение новых потребительских сервисов с учетом реализации проектов преобразования энергетической инфраструктуры посредством внедрения цифровых технологий <ul style="list-style-type: none"> <li>• Повышение уровня автоматизации процессов информирования потребителей услуг – единый контактный центр</li> <li>• Развитие процессов взаимодействия с клиентами посредством портала «Светлая страна»</li> <li>• Продолжение развития взаимодействия со сбытовыми организациями (ГП) в части обслуживания клиентов по принципу единого окна с использованием электронной цифровой подписи, а также взаимодействия с МФЦ в части оказания услуг по приему заявок на технологическое присоединение.</li> <li>• Повышение информированности и установление обратной</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Формирование лояльности потребителей за счет качественного обслуживания и полного удовлетворения потребностей в услугах;</li> <li>• Имеется единица- оператор горячей линии по приему звонков по телефону 8-800-1000-380;</li> <li>• Информация по сервису «Светлая страна» размещена на информационных стендах ЦОК и в пунктах приема потребителей;</li> <li>• В 2021 году работа с АО «Тываэнергосбыт» продолжается по принципу «Одного окна».</li> </ul>



		связи с потребителями услуг - организация и проведение прямых линий, личных и общественных встреч.	
--	--	--	--

План развития АО «Тываэнерго» на 2017-2021 гг. (далее – План развития) утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети» от 27 июня 2017 г. (протокол от 30 июня 2017 г. № 270). Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 22.12.2021 (протокол от 27.12.2021 № 478) в новой редакции утвержден Актуализированный План развития АО «Тываэнерго», направленный на обеспечение финансовой устойчивости Общества в текущих макроэкономических условиях.

Реализация Плана развития Общества позволила достичь следующих результатов по итогам 2021 года:

- внедрена система АИИСКУЭ на территории Республики Тыва в целях снижения потерь электроэнергии. Данная система позволит обеспечить снижение потерь, начиная с 2022 года.

- снижение операционного дефицита в результате компенсации недоплаты гарантирующего поставщика АО «Тываэнергосбыт» в размере 152,58 млн рублей, снижение прироста просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии на сумму 152,58 млн рублей.

## 2.2. Ключевые риски

### 2.2.1. Информация о действующей в Обществе системе идентификации и оценки рисков, о документировании информации о рисках и разработке мероприятий по управлению ими

В целях обеспечения эффективного функционирования, Общество осуществляет своевременную идентификацию, оценку рисков и разработку мероприятий по их управлению.

В сложившихся условиях осуществления финансово-хозяйственной деятельности все потенциально возможные рисковые события учитываются менеджментом Общества при принятии управленческих решений на всех уровнях управления с учетом имеющегося опыта и профессиональных навыков.

Система управления рисками интегрирована в систему бизнес-планирования. Утвержден стандарт организации СО 2.055/0 «Управление рисками. Методика», предусматривающий оценку функциональных рисков Общества с уровнем существенности «значимый» и «критический» при формировании бизнес-плана, разработку мероприятий по их минимизации, их ежеквартальный мониторинг и отражение информации по ним в отчетности, выносимой на рассмотрение Совета директоров Общества. Методика СО 2.055/0 утверждена распоряжением от 11.07.2011 № 367, актуальная версия утверждена приказом от 20.10.2021 № 215. Методика определяет подходы к идентификации и классификации рисков, порядок оценки рисков, методы реагирования на риски, формат и порядок представления информации о рисках. Распоряжением ПАО «Россети Сибирь» от 26.02.2021 № 92 утвержден реестр рисков Общества, модель «дерева» рисков, план мероприятий по управлению рисками АО «Тываэнерго» на 2021 г.

Ниже представлен перечень наиболее существенных рисков, которые могут влиять на деятельность Общества, а также мероприятия по минимизации негативных последствий их воздействия.

Оценка рисков осуществляется экспертным методом. По результатам оценки

определяется уровень существенности риска в соответствии с определенными Положением по управлению рисками уровнями существенности: умеренный, значимый, критический (таблица 2). Карта рисков со значимым и критическим уровнем существенности представлена на рисунке 3.

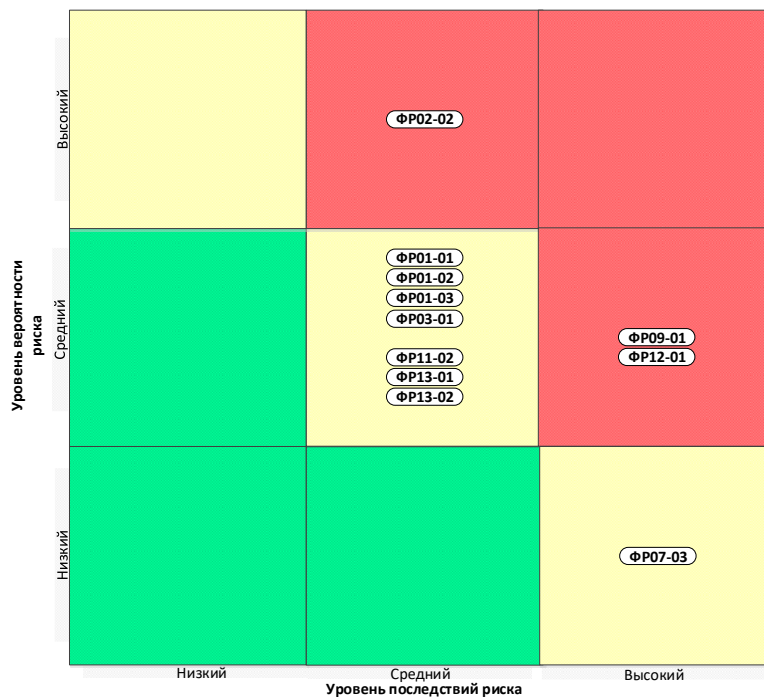


Рисунок 3 – Карта ключевых рисков Общества на 2021 год

### 2.2.2. Сведения об управлении критическими и значимыми рисками Общества.

## Ключевые риски Общества

Таблица 2

№ п/п	Наименование риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
01-01	Снижение объема услуг по передаче электроэнергии потребителям, присоединенным к региональным распределительным сетям	Влияние на достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕВИТДА)	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Внедрение и распространение средств интеллектуального учета электрической энергии, автоматизированных систем сбора и обработки данных о показаниях приборов учета электрической энергии, формирования на основании этих данных балансов электрической энергии и мощности и объемов услуг по передаче электрической энергии;</li> <li>- Проведение работы с потребителями услуг по передаче электрической энергии по согласованию плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, для включения в соответствующие договоры оказания услуг по передаче электрической энергии и представления в органы государственного регулирования тарифов.</li> </ul>
01-02	Изменение структуры оказанных услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения, вариантам тарифа, группам потребителей	Влияние на достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕВИТДА)	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность;</li> <li>- Внедрение и распространение средств интеллектуального учета электрической энергии, автоматизированных систем сбора и обработки данных о показаниях приборов учета электрической энергии, формирования на основании этих данных балансов электрической энергии и мощности и объемов услуг по передаче электрической энергии.</li> </ul>
01-03	Применение отрицательного сглаживания НВВ при утверждении тарифных решений (в текущем отчетном периоде, без учета накопленных объемов)	Влияние на достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕВИТДА)	Значимый	<p>Взаимодействие с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов при формировании экономически обоснованных тарифов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- отстаивание позиции Общества о необходимости установления тарифов на услуги по передаче электрической энергии на уровне, максимально обеспечивающем безубыточное регулирование (при необходимости - установления цен (тарифов) на услуги по передаче электрической энергии на уровне выше предельных максимальных</li> </ul>

				уровней тарифов); - по внесению изменений в законодательство в области тарифного регулирования - исключение нормы в соответствии с п.7 Основ ПП РФ 1178, позволяющей применять в отношении отдельных ТСО механизм "сглаживания" на 5 лет
02-02	Реализация отдельных инвестиционных проектов, предусмотренных инвестиционной программой	Влияние на достижение показателей консолидированного чистого долга / EBITDA	Критический	- Соблюдение сроков проведения закупочных процедур и заключения договоров в соответствии со сроками реализации инвестиционных проектов утвержденных инвестиционных программ - Своевременное финансирование объектов инвестиционных программ, соблюдение сроков оплаты по заключенным договорам с подрядными организациями - Поэтапный контроль за соблюдением графика СМР Ежедневный контроль за ходом строительства в рамках исполнения ИПР - Ведение претензионно-исковой работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства - Своевременное оформление документов по приемке в эксплуатацию законченных строительством объектов - Контроль лимитов расходов в рамках реализации проекта - Усиление ответственности: за подготовку и согласование технических заданий, проведение внутренней экспертизы проектной документации и т.д. - Контроль утверждения ОРД о приостановлении строительства объектов, не включённых в ИПР
03-01	Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашением/договором сроки и/или в неполном объеме	Влияние на достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии	Значимый	- Осуществление претензионно-исковой работы за несвоевременную оплату услуг по передаче ЭЭ, взыскание задолженности по полученным исполнительным листам, а также ведение процедуры банкротства. Осуществление претензионно-исковой работы в части начислений неустойки за несвоевременную оплату услуг по передаче ЭЭ, взыскание задолженности по полученным исполнительным листам, а также ведение процедуры банкротства.
03-02	Неисполнение судебных актов о взыскании дебиторской задолженности	Влияние на достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии	Значимый	- Взаимодействие с УФССП России по РТ на стадии исполнительных производств, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности. - Обеспечение своевременного направления исполнительных листов в кредитные учреждения и УФССП России по РТ по вступившим в силу

				решениям арбитражных судов.
07-03	Невозможность своевременного оформления земельных отношений	Влияние на выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Оформление прав на недвижимое имущество, оформление/переоформление прав пользования на земельные участки, подготовка и внесение в государственный реестр недвижимости сведений о границах охранных зон объектов ЭСХ</li> <li>- Контроль за исполнением Программы оформления имущественных прав (в рамках отчета по БП АО "Тываэнерго")</li> </ul>
09-01	Несчастный случай с персоналом Общества	Влияние на отсутствие роста числа работников Общества, пострадавших при несчастных случаях	Критический	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Реализация Комплексной программы по снижению рисков травматизма производственного персонала АО "Тываэнерго" (Обучение персонала, проведение психо-физиологического обследования персонала, проведение аттестации рабочих мест, обеспечение персонала современными средствами защиты, комплектами устойчивыми к воздействию эл.дуги и т.д);</li> <li>- Приведение в соответствие требованиям безопасной эксплуатации (проекта, ПУЭ, прочим НТД) технического состояния электроустановок;</li> <li>- Проведение контроля состояния оборудования на соответствие требованиям НТД;</li> <li>- Совершенствование системы управления охраны труда.</li> </ul>
11-02	Несоответствие выполненных работ проектно-сметной документации, низкое качество оборудования/материалов и т.д.	Влияние на снижение удельных инвестиционных затрат	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведение строительного контроля (технического надзора) за выполнением строительно-монтажных работ;</li> <li>- Осуществление входного контроля качества материалов и оборудования;</li> <li>- Ведение претензионно-исковой работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства.</li> </ul>
12-01	Вовлечение Общества / работников Общества в коррупционную деятельность	Влияние на соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	Критический	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Реализация мероприятий Плана противодействия коррупции в АО "Тываэнерго".</li> </ul>
13-01	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической	Влияние на обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Выявление компьютерных инцидентов, в результате которых произошло неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы. Устранение уязвимостей, минимизация негативных последствий.</li> </ul>

	информационной инфраструктуры электросетевого комплекса			- Минимизация естественных технических сбоях в системах защиты информационных и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса
13-02	Умышленные противоправные действия как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников Общества наносящие экономический ущерб и вред деловой репутации	Влияние на обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проведение рабочих встреч и переговоров с представителями контрагентов, направленных на недопущение противоправных действий по личному обогащению при исполнении обязательств по договорам.</li> <li>- Проведение служебных проверок в отношении сотрудников Общества по фактам нарушения стандартов и локальных актов Общества, с целью профилактики повторных нарушений и недопущению совершения мошеннических и иных противоправных действий.</li> <li>- Проведение проверок контрагентов на соответствие объемов и качества выполненных работ.</li> </ul>




Уровень существенности риска	
Критический	
Значимый	
Умеренный	

Рисунок 4 - Уровень существенности риска

### 2.3. Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 50 п. 15.1 статьи 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества от 30.11.2020 (протокол от 01.12.2020 № 25/20).

Целевые значения ключевых показателей эффективности утверждены решением Совета директоров Общества от 25.01.2021 (протокол от 27.01.2021 № 1/21).

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества в 2021 году установлен следующий состав ключевых показателей эффективности (таблица 3):

Таблица 3

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Совокупная акционерная доходность	Сравнение начисленных дивидендов отчетного года со средним значением аналогичного показателя предыдущих трех лет и со значением, предусмотренным бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала и долгосрочных кредитов и займов
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Раздел 1. Рост фактического значения ЕБИТДА относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя ЕБИТДА к плановому значению, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования (у.е.) в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года
Уровень потерь электроэнергии	Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо-перетоков
Повышение производительности труда	В соответствии с приказом Минэкономразвития России от 28.12.2018 № 748: отношение добавленной стоимости к числу застрахованных лиц
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР
Показатель снижения дебиторской задолженности	Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и/или гарантирующего поставщика)
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети ДЗО ПАО «Россети», из трех составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей, соблюдение антимонопольного законодательства РФ
Долг/ ЕБИТДА	Раздел 1. Оценивается по результатам выполнения показателя отношения долга к значению ЕБИТДА. В случае финансовой устойчивости Общества целевое значение $\leq 3,0$ , в ином случае - улучшение не менее чем на 10% от факта прошлого года, но не менее значения 3,0.

	Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение планового уровня показателя долг/ EBITDA, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении, в отношении объектов законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиками ее реализации
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Исполнение План развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Показатели средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки и средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (SAIDI, SAIFI), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за 3 года
Отсутствие несчастных случаев на производстве	Количество пострадавших из числа работников Общества при несчастных случаях (с легким, тяжелым или смертельным исходом) за отчетный год, связанных с невыполнением должностными лицами своих обязанностей

### Целевые значения и достигнутые результаты КПЭ

Таблица 4

Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2021 год, %	Факт. значение за 2020 год // оценка достижения за 2020 год (достигнут/ не достигнут)	Целевое значение на 2021 год	Факт. значение 2021 года <sup>1</sup> // % к факту 2020 года	Оценка достижения за 2021 год (достигнут/не достигнут) // причины отклонения	Целевое значение на 2022 год
Совокупная акционерная доходность	10	не рассчитывается// не подводится <sup>2</sup>	$\geq$ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с	Оценка достижения показателя будет осуществлена по результатам принятия Общим собранием	$\geq$ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату	

<sup>1</sup> За 2021 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров АО «Тываэнерго»

<sup>2</sup> КПЭ "Совокупная акционерная доходность" - не рассчитывается и не подводится (план  $\geq$  среднеарифметической суммы средств, направленных на выплаты дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и не менее значения, утвержденного бизнес-планом Общества и  $\geq$  суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества, факт не определяется) не оценивается - в отчетном периоде бизнес-планом Общества утверждена чистая прибыль со значением меньше 0 (на 2020 год чистая прибыль утверждена на уровне (-17,9) млн рублей). В соответствии с пунктом 2.1. Методики расчета и оценки выполнения КПЭ управляющего директора – первого заместителя генерального директора удельный вес показателя перераспределяется на ROIC (протокол № 25/20 от 30.11.2020).



Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2021 год, %	Факт. значение за 2020 год // оценка достижения за 2020 год (достигнут/не достигнут)	Целевое значение на 2021 год	Факт. значение 2021 года <sup>1</sup> // % к факту 2020 года	Оценка достижения за 2021 год (достигнут/не достигнут) // причины отклонения	Целевое значение на 2022 год
			решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и $\geq$ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества	акционеров Общества решения о распределении прибыли Общества по результатам 2021 года		дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и $\geq$ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	20	652,7%//достигнут	$\geq 95,0\%$	285,4%//43,7%	Достигнут	$\geq 95,0\%$
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	15	выполнен //достигнут	выполнен	выполнен //100%	Достигнут	выполнен
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10	3,3%//достигнут	$\geq 2\%$	8,1%//245,5%	Достигнут	$\geq 2\%$
Уровень потерь электроэнергии	10	29,88%/не достигнут <sup>3</sup>	$\leq 23,93\%$	23,92%//80%	Достигнут	$\leq 20,41\%$
Повышение производительности труда	5	19,05%//достигнут	$\geq 5\%$	19,94%// <sup>4</sup>	Достигнут	$\geq 10\%$
Эффективность инновационной деятельности	20	не рассчитывается// не подводится <sup>5</sup>	$\geq 90\%$	не рассчитывается	не подводится <sup>5</sup>	$\geq 90\%$

<sup>3</sup> По итогам 2020 года показатель эффективности - «Уровень потерь электроэнергии» не выполнен. Основной причиной невыполнения показателя является урегулирование разногласий с гарантирующим поставщиком за текущий и предыдущие периоды не в пользу Общества и наличие неурегулированных разногласий.

<sup>4</sup> Сравнение не производится в связи с изменением методики расчета КПЭ

<sup>5</sup> КПЭ "Эффективность инновационной деятельности" - не рассчитывается и не подводится ввиду отсутствия Программы инновационного развития. В соответствии с пунктом 1.8. Методики расчета и оценки выполнения КПЭ управляющего директора – первого заместителя генерального АО "Тываэнерго" удельный вес показателя перераспределяется на оставшиеся показатели периода пропорционально их удельным весам в системе мотивации (протокол №25/20 от 30.01.2020).

Состав показателей	Вес/процент депрмирования в системе премирования на 2021 год, %	Факт. значение за 2020 год // оценка достижения за 2020 год (достигнут/не достигнут)	Целевое значение на 2021 год	Факт. значение 2021 года <sup>1</sup> // % к факту 2020 года	Оценка достижения за 2021 год (достигнут/не достигнут) // причины отклонения	Целевое значение на 2022 год
Показатель снижения дебиторской задолженности	10	12%//достигнут	≤ 100%	733%//6108%	Достигнут с учётом объективных факторов <sup>6</sup>	≤ 100%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	-10	1,924//достигнут	≤ фактического значения показателя за предыдущий год умноженного на 0,85, но не менее значения 1,1 (1,6)	1,630//84,7%	Достигнут	≤ фактического значения показателя за предыдущий год умноженного на 0,85, но не менее значения 1,1 (1,4)
Долг/ EBITDA	-10	выполнен //достигнут	выполнен	выполнен //100%	Достигнут	выполнен
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-10	> 90% 1 квартал 124,0// достигнут; 2 квартал 67,0// не достигнут <sup>7</sup> ; 3 квартал 91,0// достигнут; 4 квартал 261,0// достигнут	≥ 90% (во всех кварталах)	1 квартал 109,0// 87,9%; 2 квартал 173,0//258,22 41,8%; 3 квартал 91,0// 100,0; 4 квартал 93,0//35,6%	Достигнут	≥ 90% (во всех кварталах)
Готовность к работе в отопительный сезон	-10	Одновременно: 1) 0,99 2) готов не достигнута установленной величины специализированного	Одновременно: 1) ≥ 0,95 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению	Одновременно: 1) 0,96 2) Готов не достигнута установленной величины специализированного	Достигнут	Одновременно: 1) ≥ 0,95 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненные

<sup>6</sup> КПЭ "Показатель снижения дебиторской задолженности" - выполнен с учётом объективных факторов Показатель оценивается с учетом объективных факторов в сопоставимых условиях (без влияния задолженности АО «Тываэнергосбыт»), снижение просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии относительно факта 2020 года составит 25% (при целевом значении ≤ 100%, фактическое значение 75%.

<sup>7</sup> КПЭ "Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию" - Не выполнения плановых показателей по вводу объектов льготного ТП за 2 квартал связано с Указом главы Республики Тыва от 30 марта 2020 года № 70 "О введении режима полной самоизоляции граждан на территории Республики Тыва" работы по проектам приостановлены и перенесены на более поздний срок

Состав показателей	Вес/процент депремирования в системе премирования на 2021 год, %	Факт. значение за 2020 год // оценка достижения за 2020 год (достигнут/не достигнут)	Целевое значение на 2021 год	Факт. значение 2021 года <sup>1</sup> // % к факту 2020 года	Оценка достижения за 2021 год (достигнут/не достигнут) // причины отклонения	Целевое значение на 2022 год
		индикатора/ //достигнут	выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики	индикатора//100%		х мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики
Исполнение Плана развития Общества	-70	0	0% (все мероприятия выполнены)	0 // 100%	0	0 (все мероприятия выполнены)
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-10	Одновременно: 1) $K_i \text{ saidi} = 0,98$ ; $K_i \text{ saifi} = 0,92$ 2) Существенные ухудшения показателя отсутствуют 3) Крупные аварии отсутствуют //достигнут	Одновременно: 1) $K_i \leq 1$ 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий	Одновременно: 1) $K_i \text{ saidi} = 1,01$ ; $K_i \text{ saifi} = 0,86$ 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Крупные аварии отсутствуют //-	Достигнут <sup>8</sup>	Одновременно: 1) $K_i \leq 1$ 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий
Отсутствие несчастных случаев на производстве	-10	Одновременно: 1) 0 пострадавших; 2) 0 // достигнут	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших; 2) 0	Одновременно: 1) 0 пострадавших; 2) 0 // 100%	Достигнут	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших; 2) 0

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимозвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес или процент депремирования в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

<sup>8</sup> КПЭ "Достижение уровня надежности оказываемых услуг" – считается достигнутым, в связи с наличием объективных причин - реализацией в Обществе мероприятий по совершенствованию системы учета технологических нарушений, приведших к естественному увеличению показателя  $P_{\text{saidi}}$  по итогам 2021 года, в сравнении с 2020 г.

### 3. Результаты деятельности за 2021 год

#### 3.1. Операционные результаты

##### 3.1.1. Расчеты за услуги по передаче электроэнергии

Фактический уровень оплаты за 2021 год по Обществу составил 85,9 %, при плановом значении – 86,2%.

Таблица 5

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год факт	изменение 2021/2020, %
1	2	3	4	5	6
Уровень сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии, в т.ч.	%	92,4	79,6	85,9	7,9
Уровень сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии (ГП)	%	92,3	75,6	82,2	8,7
Уровень сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии (ЭСО)	%	99,6	100,8	99,5	-1,3
Уровень сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии (ПП)	%	87,9	95,6	106,0	10,9

##### 3.1.2. Производственные показатели

Выручка от передачи электрической энергии за 2021 года составила 1 644,9 млн руб., при плане 1 761,2 млн руб., невыполнение плана – 116,3 млн руб. или 6,6%.

Невыполнение плана по выручке в 2021 году произошло за счет:

- за счет снижения средневзвешенного тарифа на 334,0 руб./МВт·ч или на 10 %.

##### Объем переданной электроэнергии по электрическим сетям, млн кВт·ч

Таблица 6

Объем переданной электроэнергии по электрическим сетям	2019 год	2020 год	2021 год	2021\2020	
				млн кВт·ч	%
в том числе:					
<b>ВН</b>	41,9	31,7	31,8	0,1	0,3
<b>СН1</b>	16,2	24,6	24,8	0,2	0,8
<b>СН2</b>	106,3	123,2	131,2	8,0	6,5
<b>НН</b>	333,7	340,5	361,6	21,1	6,2
<b>Итого:</b>	<b>498,1</b>	<b>520,0</b>	<b>549,4</b>	<b>29,4</b>	<b>5,7</b>

Фактический объем переданной электроэнергии составил 549,4 млн кВт·ч, что выше 2020 года на 29,4 млн кВт·ч и выше 2019 года на 51,3 млн кВт·ч .

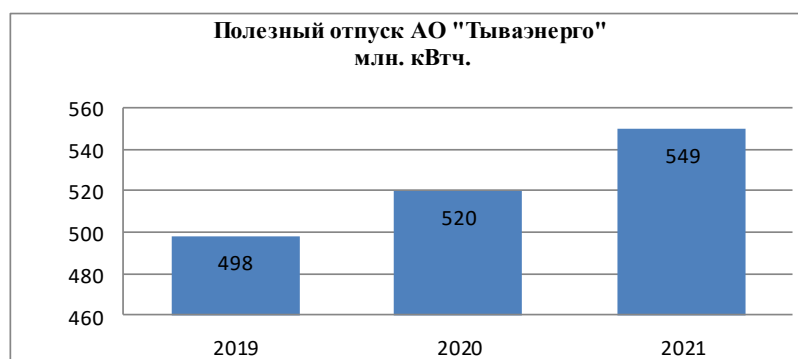


Рисунок 5 - Полезный отпуск АО «Тываэнерго» в 2021г.

### Результаты производственной деятельности

Основные производственные показатели АО «Тываэнерго» за 2021 год по отпуску электроэнергии в сеть, объему оказанных услуг по передаче и потерям электроэнергии представлены в таблицах 7 - 9:

#### Результаты производственной деятельности за 2021 год

Таблица 7

Отпуск в сеть, млн кВт·ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО, млн кВт·ч	Потери	
		млн кВт·ч	%
722,2	549,4	172,8	23,92

#### Динамика объема оказанных услуг по передаче электроэнергии в 2019-2021 годах

Таблица 8

Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии, млн кВт·ч				
2019 год	2020 год	2021 год	Изменение по отношению к 2020 году	
			млн кВт·ч	%
498,1	520,0	549,4	29,4	5,7

По итогам работы АО «Тываэнерго» в 2021 году объем услуг по передаче электрической энергии составил 549,4 млн кВт·ч, что выше 2020 года (520,0 млн кВт·ч) на 29,4 млн кВт·ч (5,7%) и выше 2019 года (498,1 млн кВт·ч) на 51,3 млн кВт·ч или (10,3%).

#### Динамика потерь электроэнергии в 2019-2021 годах

Таблица 9

Потери электрической энергии							
Факт 2019 год		Факт 2020 год		Факт 2021 год		Изменение	
млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	п.п.
223,6	30,98	196,8	27,45	172,8	23,92	-24,0	-3,53

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях АО «Тываэнерго» составили 23,92% от отпуска в сеть (172,8 млн кВт·ч). По сравнению с аналогичным периодом 2020 года снижение потерь электрической энергии составило 24,0 млн кВт·ч. (3,53п.п).

На снижение показателя по уровню потерь электроэнергии относительно 2020 года повлияло:

- выявление неучтенного потребления электроэнергии. Выявлено и включено в объемы переданной электроэнергии 3 444 акта безучетного потребления на 62,1 млн кВт·ч.

В рамках мероприятий, направленных на снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций, проведена оптимизация времени работы средств освещения зданий и территорий подстанций. Эффект от мероприятий составил 0,035 млн кВт·ч. за 2021 год

- выполнение мероприятий в рамках исполнения утвержденной Инвестиционной программы развития ПАО «Россети Сибири» по программе развития средств учета и контроля электроэнергии на территории Республики Тыва за 2021г. всего установлено приборов учета с интеллектуальной системой учета 12 279 шт., фактическое сокращение потерь электрической энергии составило 16,25 млн. кВт·ч.

### Производственные показатели

Таблица 10

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
1	2	3	4	5	6
Количество подстанций (ПС, ТП, РП)	шт.	955	1027	1055	2,7%
Мощность подстанций (ПС, ТП, РП)	тыс. МВА	0,47	0,51	0,55	7,8%
Протяженность ЛЭП по цепям	км	7127,2	7228,6	7369,8	1,9%

Энергосистема АО «Тываэнерго» представляет собой комплекс воздушных и кабельных линий электропередачи и трансформаторных подстанций разного класса напряжения, связанных общностью режима работы, имеющих общий резерв мощности и централизованное оперативно – диспетчерское управление.

Общество обслуживает электрические сети 0,4-110 кВ Республики Тыва. Общая площадь обслуживания составляет 110,3 тыс. км<sup>2</sup> (0,64% территории РФ).

На балансе АО «Тываэнерго» по состоянию на 31.12.2021 г. находятся ПС 35-110 кВ, ТП 10/0,4 кВ и ЛЭП 0,4-110 кВ в следующем объеме (таблица 10):

- ПС – 36 шт., общей мощностью 291,3 МВА;
- ТП – 1019 шт., общей мощностью 259,2 МВА;
- ЛЭП 0,4-110 кВ – 7 369,8 км.

Общая протяженность линий электропередачи 0,4-110 кВ Общества по трассе составляет 7 319,59 км

### 3.1.3. Показатели надежности электросетевого комплекса

Основной целью повышения надежности является снижение продолжительности и частоты плановых отключений, а также вероятности и продолжительности аварийных прекращений подачи электрической энергии потребителям.

С целью повышения надежности в АО «Тываэнерго» выполняется:

- анализ послеаварийных режимов и изучение наиболее характерных причин повреждений с целью разработки мер по предотвращению подобных аварийных ситуаций;
- совершенствование системы организации ремонтов, направленное на сокращение количества плановых отключений при выводе из работы оборудования;
- повышение надежности участков сети посредством замены наиболее ответственных элементов на новую элементную базу, позволяющую уменьшить риски повреждений (совершенствование требований по надежности к электрооборудованию линий электропередачи и подстанций, включая устройства РЗА, на этапах проектирования, закупок, строительства, монтажа и эксплуатации, строительство ВЛ 6-10 кВ с

использованием подвесных изоляторов на опорах повышенной механической прочности и проводов АС или защищенного провода (СИП));

- создание оптимального аварийного запаса опор, проводов и других материалов (конструкций) для проведения ремонтов;

- внедрение современной системы механизации и связи для сокращения времени восстановления ЛЭП после аварии, а также прогнозирования аварийных ситуаций;

- отработка навыков четкой и слаженной работы персонала аварийных бригад при ликвидации последствий массовых стихийных явлений.

Количество технологических нарушений (аварий) в сетях 110 кВ и выше:

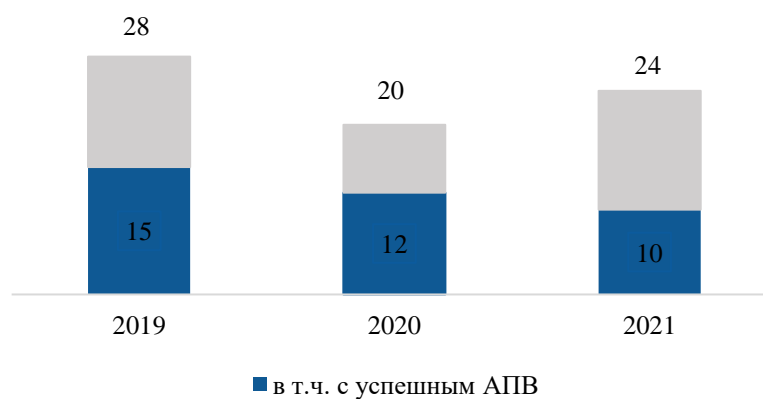


Рисунок 6 - Динамика количества аварий на объектах в сети 110 кВ и выше

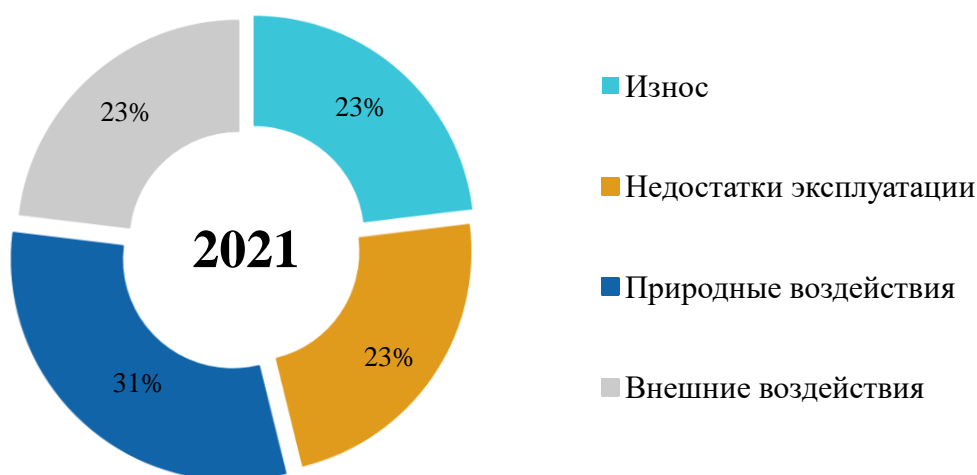


Рисунок 7 - Основные причины аварий в сети 110 кВ и выше за 2021 год

Основными причинами технологических нарушений (аварий) в сетях 110 кВ в 2021 году явились: природные воздействия – 31%, износ – 23%, недостатки эксплуатации – 23%, внешние воздействия – 23%.

По итогам 2021 года в АО «Тываэнерго» наблюдается следующая динамика выполнения показателей надежности оказываемых услуг:

- средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaidi) увеличилась на 1 % (с 6,54 до 6,60 час.);
- средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Psaifi) снизилась на 14,3% (с 4,62 до 3,96 шт.).

### Показатели надежности электросетевого комплекса

Таблица 11

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
Psaidi	час	6,66	6,54	6,60	1
Psaifi	шт.	5,02	4,62	3,96	-14,3
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110 кВ и выше	шт.	28	20	24	20

### Достижение уровня надежности оказываемых услуг в 2021 году

Таблица 12

Показатели надежности	Установленное значение	РЭК плановое	Факт 2021 года	Оценка выполнения*, %
Пп	0,1044		0,0134	-87,2



Показатель выполнен с учетом КДО

Показатель выполнен с улучшением

Показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии (Пп) по итогам 2021 года выполнен с улучшением.

### 3.1.4. Деятельность по консолидации электросетевых активов

#### Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

Таблица 13

Наименование МРСК/РСК (ДЗО МРСК)	2019			2020			2021		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
1	2	3	4	6	7	8	10	11	12
АО «Тываэнерго»	37,36	1217,3	3508,6	35,2	1200,6	3466,2	35,2	1200,6	3466,2
<b>ИТОГО</b>									
Приобретение электросетевых объектов									
Аренда электросетевых объектов	35,22	1200,5	3466,2	35,2	1200,6	3466,2	35,2	1200,6	3466,2
Прочее (постоянные права владения и пользования)	2,14	16,734	42,44						



Прочее (временные права владения и пользования)									
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

**ПРИМЕЧАНИЕ:**

*приобретено - весь фактический объем приобретенных электросетевых активов в течение календарного периода;*

*ареновано - весь фактический объем арендуемых электросетевых активов на конец периода (т.е. все действующие договоры, в т.ч. ранее заключенные, количество действующих сделок на конец периода);*

*прочее (постоянные права владения и пользования) - все фактическое приобретение имущества в течение календарного периода;*

*прочее (временные права владения и пользования) - все действующие договоры на конец периода, в т.ч. ранее заключенные;*

*\* Информация приводится сводная по компании (без раскрытия по филиалам), с отражением отдельно по подконтрольным обществам.*

### 3.2. Финансовые результаты

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2021 года составила 2 097,9 млн руб., что на 282,3 млн руб. (15,5%) выше, чем в 2020 году, в т.ч. выручка от передачи электроэнергии – 1 644,9 млн руб. (на 60,0 млн руб. ниже уровня 2020 г.). За счет роста объемов полезного отпуска на 29,5 млн кВт.ч выручка увеличилась на 96,5 млн рублей, за счет снижения средневзвешенного тарифа на 284,8 руб./МВтч уменьшение выручки составило 156,5 млн рублей. С 01.07.2021 тарифы пересмотрены в сторону снижения в соответствии с приказом ФАС России от 08.06.2021 № 560/21, изданным во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 27.05.2021 № 1384-р.

Себестоимость (без учета управленческих расходов) составила 1 181,8 млн руб., что на 69,2 млн руб. (6,2 %) выше уровня 2020 года. Основными причинами превышения фактических расходов за 2021 год над фактическими показателями 2020 года являются: рост затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» на 12,6 млн руб., рост расходов на персонал на 21,7 млн руб., рост расходов по налогам и сборам на 11,3 млн руб., рост расходов на услуги энергосервисных компаний на 13,7 млн руб.

По итогам 2021 года финансовый результат сложился положительным и составил 121,3 млн руб., что на 99,8 млн руб. выше уровня 2020 года. Основным фактором, повлиявшим на улучшение финансового результата 2021 года относительно фактических показателей 2020 года, является увеличение выручки от услуг по технологическому присоединению на 334,6 млн руб. за счет исполнения внеплановых договоров технологического присоединения.

#### Основные финансово-экономические показатели, млн руб.

Таблица 14

№ п/п	Показатель	2019 г., млн руб.	2020 г., млн руб.	2021 г., млн руб.	Изменения 2021/2020, %
1	<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	<b>1 566,4</b>	<b>1 815,6</b>	<b>2 097,9</b>	<b>15,55</b>
1.1.	От передачи электроэнергии	1 513,7	1 704,9	1 644,9	-3,52
1.2.	От технологического присоединения	38,3	94,4	429,0	354,45
1.3.	От продажи электроэнергии	-	-	-	-
1.4.	От прочей деятельности	14,5	16,3	24,0	47,24
2	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	<b>1 039,0</b>	<b>1 112,6</b>	<b>1 181,8</b>	<b>6,22</b>
3	Валовая прибыль	527,4	703,0	916,1	30,31
4	Управленческие расходы	189,0	218,0	223,2	2,39
5	Коммерческие расходы	-	-	-	-

6	Прибыль (убыток) от продаж	338,4	485,0	693,0	42,89
7	Проценты к получению	6,7	10,0	8,8	-12
8	Проценты к уплате	-	-	11,2	-
9	Доходы от участия в других организациях	-	-	-	-
10	Прочие доходы	216,4	75,7	453,1	498,55
11	Прочие расходы	559,5	541,5	968,9	78,93
12	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>1,9</b>	<b>29,3</b>	<b>174,8</b>	<b>496,59</b>
13	Налог на прибыль и иные платежи	2,1	7,7	53,5	594,81
14	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>-0,2</b>	<b>21,5</b>	<b>121,3</b>	<b>464,19</b>
15	<b>ЕБИТДА</b>	<b>100,6</b>	<b>136,2</b>	<b>304,6</b>	<b>123,64</b>
16	Чистый долг/ ЕБИТДА	0	0	-1,7	-
17	Коэффициент текущей ликвидности	0,88	1,12	0,37	-66,96
18	Финансовый рычаг	0,2	0,29	0,57	96,55
19	Доля долгосрочных заемных средств	0,62	0,53	0,02	-95,89
20	Чистый денежный поток	-192,30	-447,98	-594,79	-32,77

### Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов АО «Тываэнерго» утверждена Советом директоров АО «Тываэнерго» 27.01.2021 (протокол от 29.01.2021 № 2/21). Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности и прочих целевых программах, реализуемых Обществом.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13.

В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы мероприятия, позволившие получить экономический эффект в части снижения стоимости в результате использования процедуры переторжки при проведении закупочных процедур. Расчет эффекта производится путем определения разницы между начальной (предельной) ценой закупки и фактически сложившейся ценой по итогам закупки. Эффект от реализации данного мероприятия достигается за счет переторжек.

По итогам работы Общества за 2021 год достигнуто целевое значение ежегодного снижения фактических удельных операционных расходов Общества.

### Анализ изменения дебиторской задолженности

Таблица 15, млн руб.

Показатель	на 31.12.2021	на 31.12.2020	на 31.12.2019
<b>Дебиторская задолженность, в том числе:</b>	389,7	687,9	142,3
Покупатели и заказчики	174,8	184,6	59,8
по передаче электроэнергии	165,2	177,2	50,5
Векселя к получению	0	0	0
Авансы выданные	85,2	2,2	2,2
Прочая дебиторская задолженность	129,7	501,2	80,3

Общая сумма дебиторской задолженности АО «Тываэнерго» на начало отчетного периода составила 687,9 млн руб., по состоянию на 31.12.2021 года – 389,7 млн руб. Основным фактором, оказавшим влияние на уменьшение уровня дебиторской задолженности, является снижение прочей дебиторской задолженности, сформировавшееся в результате расторжения в одностороннем порядке договоров по уступке права требования долга, заключенных в 2017, 2020 годах.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 174,8 млн руб., что на 9,8 млн руб. (-5,3%) ниже уровня, сложившегося на 31.12.2020 года, в том числе снижение по передаче электроэнергии составило 12 млн руб. (-6,8%).

Дебиторская задолженность в части авансов выданных составила 85,2 млн руб., увеличение относительно 2020 года на 83,0 млн руб. за счет повышения уровня задолженности за услуги энергосервисных компаний.

Прочая дебиторская задолженность составила 129,7 млн руб., что на 371,5 млн руб. (-74,1%) ниже уровня, сложившегося на 31.12.2020 года, в основном, за счет расторжения договоров уступки прав требования.

В Обществе осуществляются следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности: претензионно-исковая работа, проведение зачетов встречных требований, оформление договоров уступки права требования долга и заключение договоров (соглашений) о реструктуризации задолженности.

Общее количество судебных дел по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии рассматриваемых в суде на 01.01.2022г - 15 дел на сумму 192,2 млн руб. Получены положительные судебные решения в 2021г по 26 судебным делам на общую сумму- 788,4 млн руб.

Плановые показатели погашения просроченной задолженности исполнены на 719 %, при плане 89,9 млн руб. погашено 646,15 млн руб.

Охват просроченной дебиторской задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31.12.2021 составляет 83,4%.

### Анализ изменения кредиторской задолженности

Таблица 16, млн руб.

Показатель	на 31.12.2021	на 31.12.2020	на 31.12.2019
<b>Кредиторская задолженность (долгосрочная и краткосрочная), в том числе:</b>	<b>2 615,3</b>	<b>2 661,0</b>	<b>2 272,5</b>
Поставщики и подрядчики	246,1	149,2	319,8
Векселя к уплате	0	0	0
Авансы полученные	182,1	454,0	154,6
Налоги и сборы	76,7	100,9	10,5
Прочая кредиторская задолженность	2 110,4	1 956,9	1 787,6

Кредиторская задолженность за 2021 год снизилась на 45,7 (-1,7%) млн рублей и по состоянию на 31.12.2021 составила 2 615,3 млн руб. Наблюдались следующие изменения:

1) задолженность поставщикам и подрядчикам увеличилась на 96,9 (64,9%) млн руб. (ПАО ФСК «ЕЭС») в связи с оплатой не в полном объеме услуг за передачу электроэнергии со стороны АО «Тываэнергосбыт», в т.ч. в связи с началом процедуры банкротства.

2) задолженность по авансам полученным составила 182,1 млн руб., что на 271,9 млн руб. (59,9%) ниже уровня, сложившегося на 31.12.2020. Данное снижение обусловлено закрытием договоров по технологическому присоединению.

3) задолженность по налогам и сборам составила 76,7 млн руб., что на 24,2 млн руб. (-24,0%) ниже уровня, сложившегося на 31.12.2020. Снижение кредиторской задолженности обусловлено уменьшением задолженности по налогу на добавленную стоимость.

4) прочая кредиторская задолженность составила 2 110,4 млн руб., что на 153,5 млн руб. (7,8%) выше уровня, сложившегося на 31.12.2020, в связи с ростом задолженности начисленных процентов по соглашению с АО «ДВЭУК-ЕНЭС».\*

\* На основании договора мены между ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «ДВЭУК» (100 % уставного капитала принадлежат Российской Федерации) от 26.12.2018 № 543464 с 01.01.2019 к АО «ДВЭУК» перешли права кредитора по Соглашениям о погашении задолженности АО «Тываэнерго» за услуги по передаче электроэнергии перед ПАО «ФСК ЕЭС» от 30.06.2017 и 29.12.2017. В июле 2019 года в результате реорганизации АО «ДВЭУК» указанные права в порядке правопреемства перешли к созданному АО «ДВЭУК-ЕНЭС». Задолженность из статьи поставщика и подрядчика перешла в прочую кредиторскую задолженность. В 2021 году АО «ДВЭУК-ЕНЭС» стало акционером Общества.

### 3.3. Тарифная политика

АО «Тываэнерго» оказывает услуги по передаче электрической энергии и является единственной территориальной сетевой организацией на территории Республики Тыва.

Общество является субъектом естественной монополии, соответственно, деятельность по передаче электрической энергии подлежит государственному регулированию.

Во исполнение Постановления Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 года № 1178 тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2021 год утверждены Постановлением Службы по тарифам Республики Тыва от 25 декабря 2020 года № 42 с разбивкой по полугодиям.

Согласно распоряжению Правительства РФ от 27 мая 2021 г. № 1384-р «О пересмотре установленных и подлежащих применению предельных (минимальных и (или) максимальных) уровней цен (тарифов) на услуги по передаче электрической энергии», приказу ФАС России от 08 июня 2021 г. № 560/21 «О внесении изменений в приложение № 1 к приказу ФАС России от 26 ноября 2020 г. № 1162/20 «Об утверждении предельных минимальных и максимальных уровней тарифов на услуги по передаче электрической энергии, оказываемые потребителям, не относящимся к населению и приравненным к нему категориям потребителей, по субъектам Российской Федерации на 2021 год» единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии прочим потребителям пересмотрены в сторону снижения с 1 июля 2021 года, утверждены постановлением Службы по тарифам Республики Тыва от 17 июня 2021 г. № 8 (сумма НВВ в тарифно-балансовом решении оставлена без изменений).

Выпадающие доходы в сумме 248 310 тыс. руб. возмещены за счет бюджетной системы РФ.

Информация об утвержденных тарифах на услуги по передаче электрической энергии АО «Тываэнерго» в 2021 году опубликована в сети Интернет по адресу <http://www.tuvaenergo.ru/about/outinf.php> (официальный сайт АО «Тываэнерго»/Обязательное раскрытие информации).

Долгосрочные параметры регулирования для Общества установлены на период с 2012 по 2022 гг., в течение которого регулирование тарифов осуществляется методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

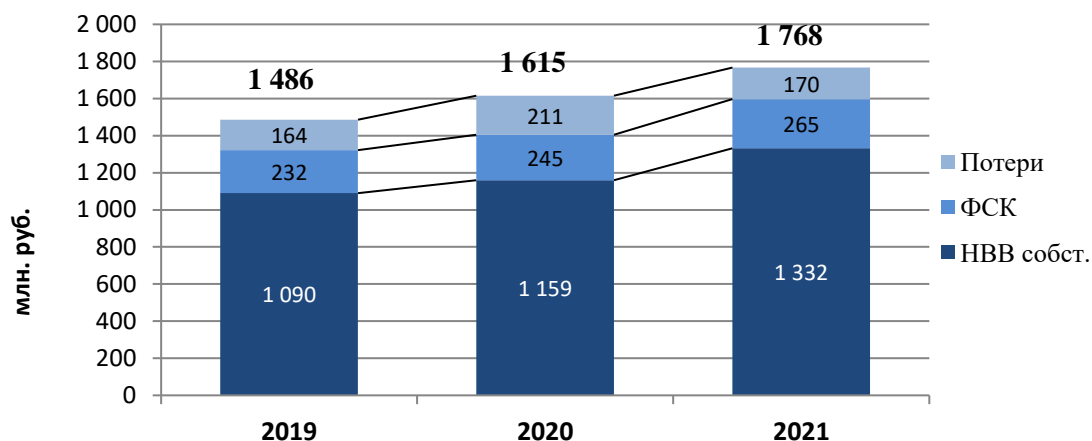


Рисунок 8 - Размер утвержденной необходимой валовой выручки в динамике за 2019-2021 гг.

Средний тариф на передачу электрической энергии в 2021 году сложился в размере 3,55 руб./ кВт\*ч, рост среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в 2021 году относительно 2020 года составил 4%. На динамику среднего тарифа оказали влияние объем и структура электропотребления.

#### Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии, руб./ кВт\*ч

Таблица 17

Наименование показателя	2019	2020	2021
Средний тариф	3,27	3,43	3,55
Рост, %	107%	105%	104%

Основные показатели тарифно-балансовых решений по передаче электрической энергии приведены в таблице 18.

#### Плата за технологическое присоединение

Оплата услуг по технологическому присоединению осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации на основании ставок платы, утвержденных уполномоченными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов.

Стоимость технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 15 кВт не превышает 550 рублей.

В соответствии с пунктом 87 постановления Правительства от 29 декабря 2011 года № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» постановлением Службы по тарифам Республики Тыва от 25 декабря 2020 года № 44 установлена плата за технологическое присоединение энергопринимающих устройств до 15 кВт включительно, стандартизированные тарифные ставки С1, С2, С3, С4, С5, С8 ставки за 1 кВт максимальной мощности, формулы расчета платы за технологическое присоединение. Ставки дифференцированы по категориям заявителей, мероприятиям, уровням напряжения или объему присоединяемой максимальной мощности. Ставки на покрытие инвестиций предусматривают строительство воздушных и кабельных линий электропередачи, распределительных пунктов и трансформаторных подстанций.

В решении регулирующего органа также отражены выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей в сумме 149 013 тыс. руб. (без учета НДС).

Расчет и установление платы за технологическое присоединение осуществлен в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 29 августа 2017 года № 1135/17.

Информация о ставках платы за технологическое присоединение к сетям АО «Тываэнерго» в 2021 году опубликована в сети Интернет по адресу <http://www.tuvaenergo.ru/about/outinf.php> (официальный сайт АО «Тываэнерго»/Обязательное раскрытие информации/Размер платы за технологическое присоединение на 2021 г. на территории Республики Тыва).

Информация о динамике средневзвешенной ставки на технологическое присоединение представлена в таблице 18.

Стандартизированные тарифные ставки и ставки за единицу максимальной мощности ежегодно имеют разнонаправленную динамику. Снижение в 2021 году относительно 2020 года обусловлено уменьшением фактических средних расходов и увеличением объема максимальной мощности в периоде, учитываемом при определении размера ставки.

Средние ставки платы за технологическое присоединение на единицу присоединяемой мощности по мероприятиям «последней мили» по исполненным договорам ежегодно растут в связи с увеличением удельных расходов на строительство.

Плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту в 2021 году не устанавливалась.

### **Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии и платы за технологическое присоединение (тарифная политика)**

Таблица 18

Показатели	Ед. изм.	Период				изменение 2021/2020, %
		2019 год	2020 год	2021 год		
НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	1 486,1	1 615,2	1 767,7	9,4%	
НВВ собственная	млн руб.	1 089,7	1 159,5	1 332,4	14,9%	
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	млн руб.	232,3	244,5	265,1	8,4%	
Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	164,1	211,2	170,3	-19,4%	
Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	—	—	—		
Котловой полезный отпуск электрической энергии	Млн кВт*ч	454,1	471,2	498,1	5,7%	
Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии	руб./кВт*ч	3,27307	3,42798	3,54857	3,5%	
Средняя ставка платы за ТП на единицу присоединяемой мощности по мероприятиям «последней мили» по исполненным договорам в отчетном периоде	руб./кВт	2 456,84	7 156,43	11 869,52	65,9%	

Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 Методических указаний ФАС России	руб. за одно присоединение	22 175,89	29 366,39	24 259,63	-17,4%
Ставки за единицу максимальной мощности (руб./кВт) для определения платы за технологическое присоединение к электрическим сетям на уровне напряжения 20 кВ и менее и мощности менее 670 кВт на осуществление мероприятий, предусмотренных пунктом 16 Методических указаний ФАС России	руб./кВт	776,90	1 056,71	807,99	-23,5%

### 3.4. Инвестиционная деятельность

#### Параметры инвестиционной программы

Инвестиционная программа АО «Тываэнерго» на 2021 год утверждена приказом Минэнерго России от 17.11.2021 №11@.

Стоимостные и физические показатели инвестиционной деятельности АО «Тываэнерго» за 2021 год (по факту) представлены в таблице 19.

#### Стоимостные и физические показатели инвестиционной деятельности АО «Тываэнерго» за 2021 год

Таблица 19

ДЗО ПАО «Россети»	2021				
	Освоение	Ввод ОФ	Финансирование	Ввод мощности	
	млн руб., без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. с НДС	МВА	кМ
АО «Тываэнерго»	845	834	999	28	321

Динамика финансирования инвестиционной программы АО «Тываэнерго» за период 2019-2021 годов в млн руб. с НДС представлена на рисунке 9.

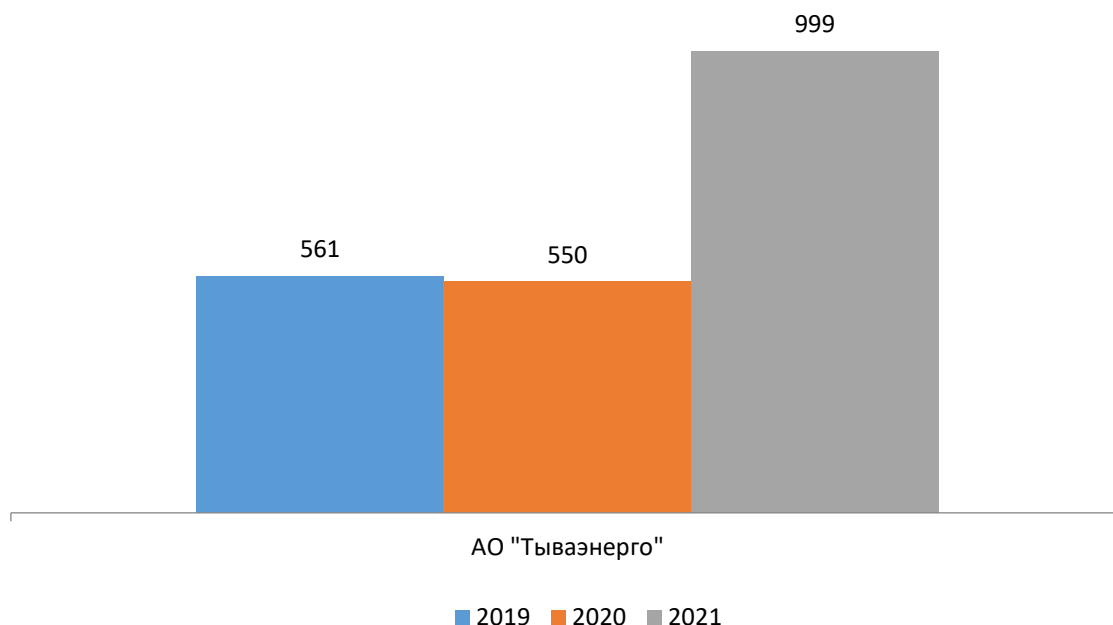


Рисунок 9 - Динамика финансирования АО «Тываэнерго», млн руб. с НДС.

Финансирование в целом по АО «Тываэнерго» в 2021 году увеличилось по сравнению с 2020 годом на 82%. Увеличение произошло в связи с реализацией приоритетного проекта по модернизации системы учета электроэнергии путем внедрения системы АИИСКУЭ на территории Республики Тыва в рамках Соглашения о контроле расходования средств финансовой поддержки Плана развития АО "Тываэнерго" от 16.03.2021 года №6001.

Направление и структура финансирования инвестиционной программы АО «Тываэнерго».

Объем инвестиций по направлениям, в том числе:

- по технологическому присоединению в 2021 году фактический объем финансирования составил 461 млн руб. с НДС;
- по техническому перевооружению и реконструкции объектов в 2021 году фактический объем финансирования составил 520 млн руб. с НДС;
- по новому строительству и расширению действующих объектов в 2021 году финансирование не осуществлялось;
- по прочим объектам инвестиционной программы (в том числе по приобретению объектов основных средств, НИОКР) в 2021 году фактический объем финансирования составил 18 млн руб. с НДС.

В 2021 году реализован приоритетный проект по реконструкции ВЛ 0,4 кВ и создание интеллектуальной системы учета электроэнергии на территории Республики Тыва по 26 фидерам с наибольшим уровнем потерь электроэнергии.

Реализация инвестиционного проекта осуществлялась в рамках докапитализации АО «Тываэнерго» по решению ГОСА АО «Тываэнерго» от 29.05.2020, уставный капитал увеличен на общую сумму 612,4 млн руб.

Оценка полной стоимости инвестиционного проекта составила 612,4 млн руб. Ввод в основные фонды составил 488 млн руб., ввод линий электропередач 183 км, трансформаторной мощности 1,5 МВА и 14 108 точек учета.

Структура финансирования по видам инвестиций АО «Тываэнерго» представлена ниже. Основной объем инвестиций направлен на реализацию объектов реконструкции, модернизации и технического перевооружения 52% от общего объема финансирования, в



том числе 48% приходится на долю приоритетного проекта «Реконструкция ВЛ-10/0,4кВ с установкой интеллектуальных приборов учета по Республике Тыва». На технологическое присоединение направлено 46% общего объема финансирования, в том числе на реализацию объектов технологического присоединения свыше 150 кВт направлено 37%. Наименьший объем финансирования приходится на реализацию прочих проектов (покупка, НИР), а именно 2% или 17,9 млн руб.

**Структура финансирования по видам инвестиций в млн рублей с НДС (данные по 2019-2021 годам указываются в соответствии с действующей утвержденной инвестиционной программой).**

Таблица 20

АО «Тываэнерго»	2019	2020	2021
	факт	факт	Факт
<b>Итого по АО «Тываэнерго»</b>	<b>561</b>	<b>550</b>	999
Технологическое присоединение	94	180	461
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	86	38	520
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	371	306	0
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	0	0	0
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	0	0
Прочие инвестиционные проекты	10	26	18

**Анализ структуры финансирования инвестиционной программы в 2021 году и анализ тенденций на долгосрочный период.**

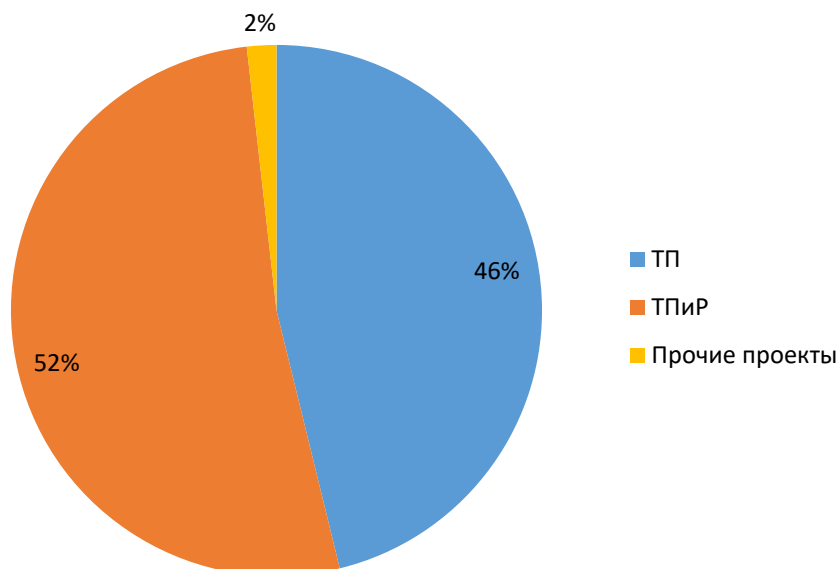


Рисунок 10 - Структура финансирования АО «Тываэнерго» за 2021 год, %.

## Результаты реализации инвестиционных программ в 2021 году.

Таблица 21

Показатель	ед. изм.	2021
Капитальные вложения	млн руб. без НДС	845
Финансирование	млн руб. с НДС	999
Ввод в основные фонды	млн руб. без НДС	834
Ввод мощности	км	321
	МВА	28

В 2021 году введено 321 км линий электропередач, 28 МВА трансформаторной мощности, ввод в основные фонды составил 834 млн рублей без НДС.

### *Долгосрочная инвестиционная программа.*

Инвестиционная программа АО «Тываэнерго» на 2021 год утверждена приказом Минэнерго России от 17.11.2021 №11@.

Объемы финансирования инвестиционной программы АО «Тываэнерго» в 2018-2022 годах представлены на графике.

### *Объемы финансирования инвестиционной программы АО «Тываэнерго» в 2018-2022 годах, млн руб. с НДС.*

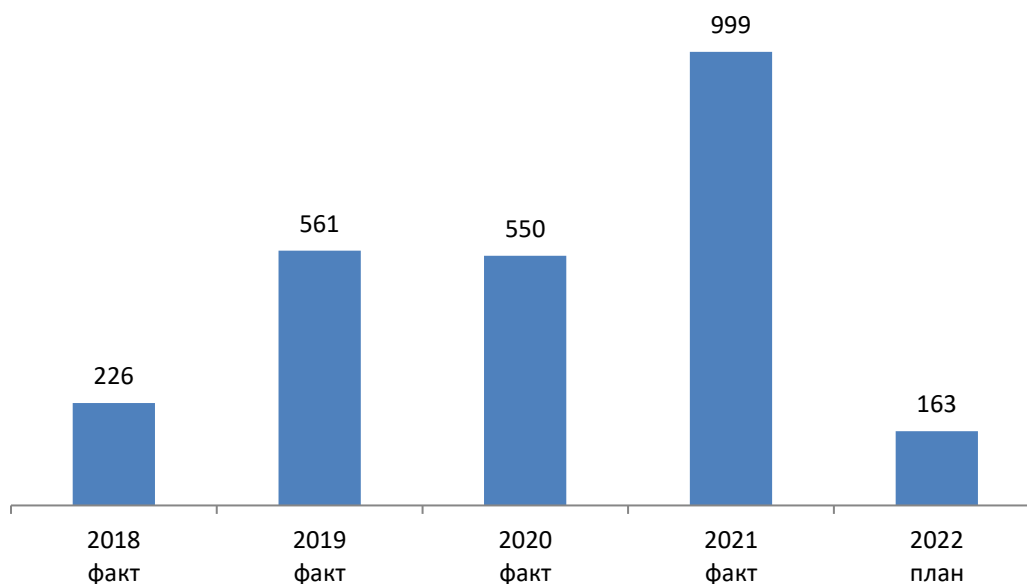


Рисунок 11 - Анализ объемов финансирования инвестиционной программы АО «Тываэнерго»

Инвестиционная программа АО «Тываэнерго» на период 2021-2022 годы разработана с учетом планов развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, с учетом текущей ситуации развития экономики РФ.

Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом

комплексе, и положениям действующего законодательства.

### Показатели по инвестиционной деятельности

Таблица 22

Исполнение инвестиционной программы							
Показатели	Ед.изм	2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %	АО «Тываэнерго»	Инвестиционная программа АО «Тываэнерго» за 2021 года, утвержденная Приказом Минэнерго России №11@ от 17.11.2021г
Объем финансирования	млн руб.	561	550	999	182		
Объем освоения капитальных вложений	млн руб.	703	336	845	251		
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	МВА	38	16	28	175		
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	196	122	321	263		
Долгосрочная инвестиционная программа							
Показатели	Ед.изм	2021	2022	2023	2024	АО «Тываэнерго»	Инвестиционная программа утверждена Приказом Минэнерго России №11@ от 17.11.2021г
Ввод в состав основных средств	млн руб.	878	139	-	-		
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	МВА	29	3	-	-		
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	км	337	22	-	-		

## 4. Устойчивое развитие

### 4.1. Системы менеджмента

В Обществе внедрены следующие системы менеджмента:

1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК - это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, процессами, процедурами и ресурсами, необходимыми для общего руководства качеством.

2. Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ - это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

3. Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ - это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)  
СМБТиОЗ - это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Сертификация систем не проводится.

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- 1) совет директоров Общества;
- 2) исполнительные органы Общества – Управляющий директор – первый заместитель генерального директора и Правление;
- 3) владельцы бизнес-процессов;
- 4) сектор внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества;
- 5) все структурные подразделения Общества.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Показатели надежности электросетевого комплекса» на стр. 30 - 32;

б) увеличение безопасности энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Перечень основных производственных и финансовых показателей» на стр. 28 - 38;

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;

г) обеспечение экологической безопасности.

Информация предоставлена в разделе «Охрана окружающей среды» на стр. 53;

д) повышение качества услуг по технологическому присоединению.

Информация предоставлена в разделе «Перечень основных производственных и финансовых показателей» на стр. 28 -38.

В целом, внедрение систем менеджмента показало положительные результаты за истекший год.

## 4.2. Управление персоналом

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед филиалом задач;

- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;

- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;

- в области кадрового обеспечения и развития персонала;

- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация

персонала);

- в области социальных льгот и гарантий;

- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

### Основные показатели по направлению деятельности «Управление персоналом»

Таблица 23

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
1	2	3	4	5	6
<b>8. Численность и качественный состав персонала</b>					
Среднесписочная численность персонала	чел.	656	651	645	-0,9
Уровень обеспеченности персоналом:	%	97	97	95,3	-1,8
Уровень обеспеченности производственным персоналом	%	97	98	94,8	-3,3
Уровень активной текучести	%	7,46	3,99	5,1	27,8
Гендерный состав	%, муж/жен	68/32	69/31	68/32	-1,4/3,2
Гендерный состав руководителей	%, муж/жен	80/20	82/18	82/18	-
Гендерный состав специалистов	%, муж/жен	39/61	40/60	40/60	-
Гендерный состав рабочих	%, муж/жен	83/17	83/17	85/15	2,4/-11,7
Средний возраст работников	лет	40	44	40	-
Возрастной состав в разрезе групп: до 35 лет	%	38	36	33	-8,3
от 36 лет до 50 лет	%	42	43	44	2,3
Старше 50 лет	%	20	21	23	9,5
Структура персонала по образованию: Основное/среднее общее	%	34	36	36	-
Основное/среднее профессиональное	%	51	48	47	-2,1
Высшее образование	%	15	16	17	6,25
Число работников, имеющих ученую степень.	чел.	-	-	-	-
Средняя заработная плата работников	руб.	48337	49593	54 971	10,8
Средняя заработная плата АУП	руб.	83785	78997	94 846	20,1
Средняя заработная плата ПП	руб.	42281	44983	48 540	7,9
Численность кадровых резервов	чел.	85	88	88	-
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	3	3	2	-33,3
Общее количество принятых на работу работников за отчетный период	тыс. чел.	0,112	0,076	0,106	39,5

Соотношение средней заработной платы мужчин и женщин	руб.		49355,3/50176,5	53955,2/57233,6	9,3/14,1
Число работников, удостоенных государственных наград	чел	-	-	-	-
Число работников, удостоенных поощрений Президента РФ и поощрений Правительства РФ	чел	-	-	-	-
Число работников, удостоенных ведомственных наград Минэнерго России	чел	1	4	3	-25
Число работников, удостоенных отраслевых наград	чел	6	9	1	-88,9
Число работников, удостоенных корпоративных наград	чел	2	7	3	-57
Число студентов, прошедших практику в компании	чел	-	54	129	139

### Численность и структура персонала

За 2021 г. среднесписочная численность АО «Тываэнерго» составила 645 чел., что на 0,9% меньше факта 2020 г.

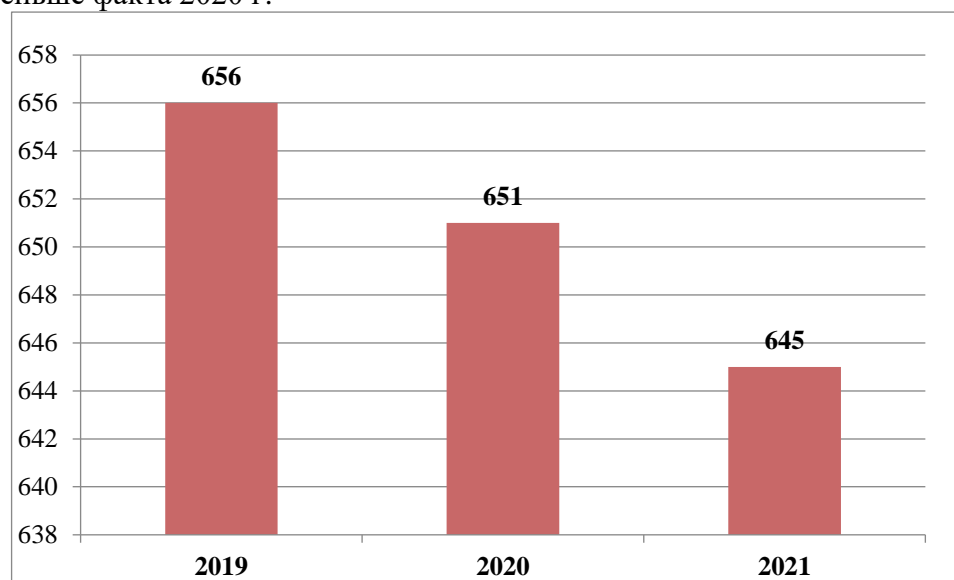


Рисунок 12 - Среднесписочная численность персонала Общества в динамике за 2019 -2021 гг.

Основными факторами снижения среднесписочной численности в 2021г. являются проведение оптимизации численности по результатам бенчмаркинга 2021 года, а также кадровое движение персонала.

В целом, состояние кадровых ресурсов Общества характеризуется достаточной стабильностью, незначительное снижение уровня укомплектованности связано с естественным выбытием персонала. Уровень укомплектованности персоналом Общества в 2021 году составил 95,3%; уровень укомплектованности производственным персоналом – 94,8%, уровень активной текучести – 6,04%, средний возраст работников в 2021 году составил 40 лет. Треть работников Компании в возрасте до 35 лет.

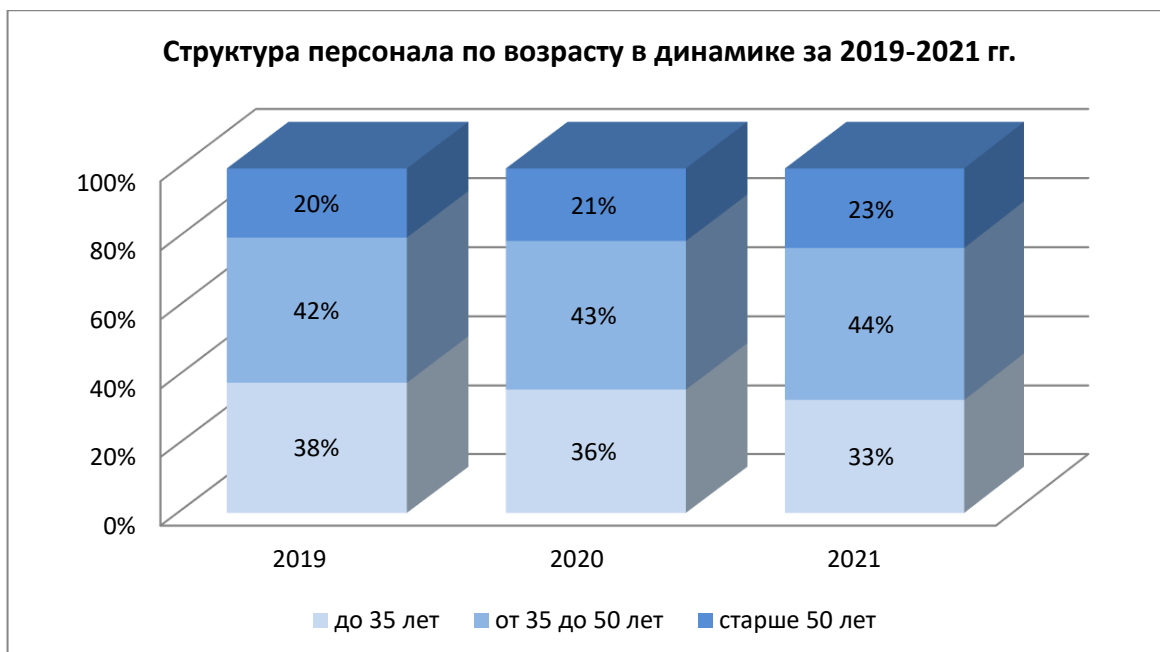


Рисунок 13 - Структура персонала по возрасту в динамике за 2019-2021 гг.

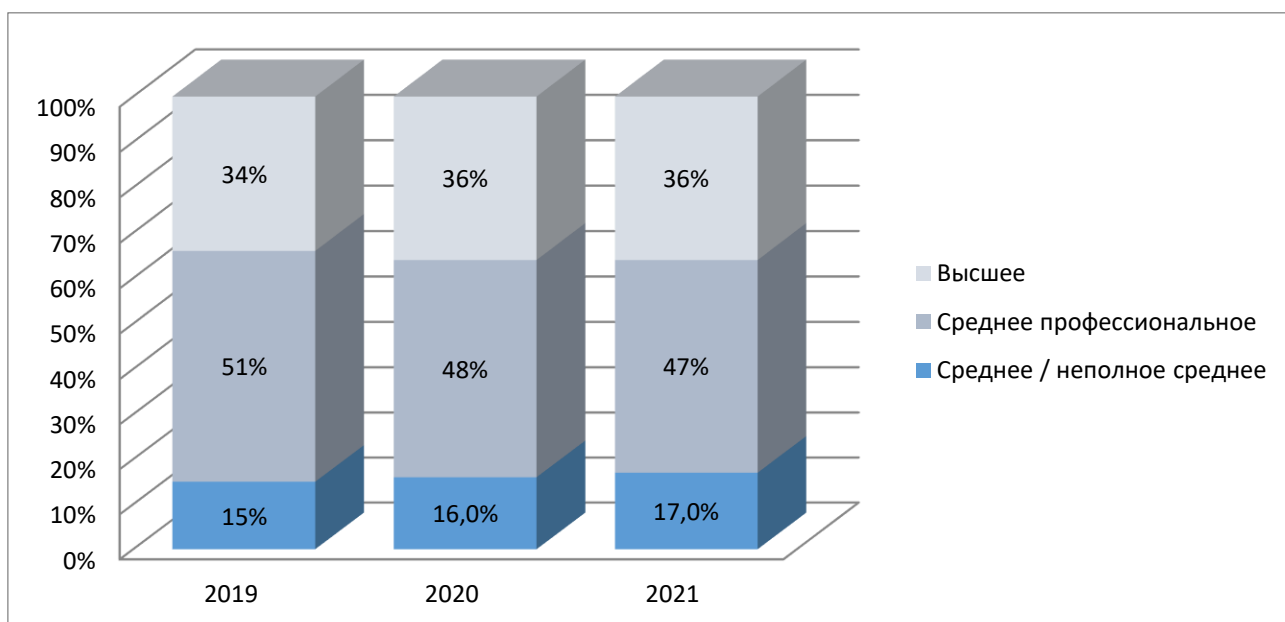


Рисунок 14 - Структура персонала по уровню образования в динамике за 2019-2021 гг.

Персонал АО «Тываэнерго» характеризуется высоким уровнем квалификации – 83 % работников имеют профессиональное образование.

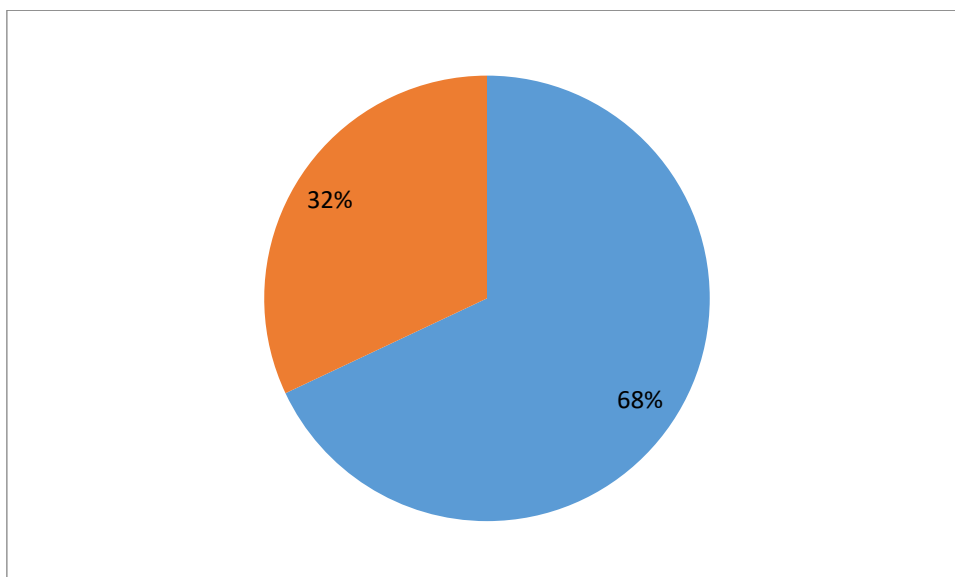


Рисунок 15 – Структура персонала по гендерным признакам в 2021 г.

Доля женщин в Обществе составляет 32 % от общей численности персонала.



Рисунок 16 – доля женщин в Обществе, %

#### 4.1.2. Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики АО «Тываэнерго» и регламентируется стандартом ПАО «Россети Сибирь» СО 5.053 «Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала», являющимся основным нормативным документом в данном направлении.

Общее количество обученного персонала за 2021 год составило 987 сотрудников, из них доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала, составляет 30,68% (198 чел.), это выше показателя за 2020 год на 15,18% (97 чел.)

Приоритетным направлением в обучении остаются обязательные программы обучения в области производственной безопасности и охраны труда, предэкзаменационной подготовки персонала, повышении квалификации рабочих.



Наибольшую долю среди обученных за 2021г. занимает производственный персонал – 867 чел. (на 488 человек больше показателя за 2020г. (379 чел.)), из них доля работников производственного персонала, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, составляет 184 работника.

Основным партнером в сфере подготовки производственного персонала является Сибирский корпоративный энергетический учебный центр частное учреждение дополнительного профессионального образования (далее - СибКЭУЦ (ЧУ ДПО)). Подготовку персонала в корпоративном центре отличает ряд преимуществ:

- организация единых стандартов и форм обучения;
- формирование принципов обучения, связанных со стратегическими планами Общества;
- квалификация персонала, прошедшего обучение максимально приближена к потребностям Компании;
- оперативное реагирование и перестройка учебного процесса;
- использование учебно-тренировочных полигонов компании;
- снижение затрат.

В 2021 году на базе СибКЭУЦ (ЧУ ДПО) прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 975 человек, это 98,8% от общего числа обученных, из них доля производственного персонала, обученного в СибКЭУЦ (ЧУ ДПО), составляет 88,31% (861 чел.), из них с отрывом от работы составляет 180 работников.

Сотрудники Общества приняли участие в корпоративных семинарах СибКЭУЦ (ЧУ ДПО):

- «Анализ проблемного содержания ситуации и поиск сильных решений с использованием инструментов ТРИЗ»;
- «Управление взаимодействием команд. Оценка и развитие»;
- «Развитие отношений в сфере социального партнерства в структурах электроэнергетики»;
- «Современная практика и тренды в области компенсаций и льгот»;
- «Полное разоружение: противодействие манипуляциям»;
- «Гни свою линию» приемы эффективной аргументации»;
- «Моделирование бизнес-процессов. Определение текущих проблем при диагностике бизнес-процессов».

Также, в связи с вводом нового крупного инвестиционного объекта ПС 110/10 кВ «Вавилинская» в г. Екатеринбурге был обучен начальник СРЗиА по программе «Высокочастотные каналы противоаварийной автоматики на аппаратуре АКА Кедр».

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в АО «Тываэнерго» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

В управленческом кадровом резерве Общества на 31.12.2021г. состоят 88 перспективных сотрудников АО «Тываэнерго». Численность кадрового резерва молодых специалистов в Обществе составляет 16 человек.

Коэффициент обеспеченности управленческим кадровым резервом всех штатных должностей руководителей составил 85%.

Подготовка кадрового резерва включает в себя обучение, развитие профессиональных и управленческих навыков, а также мотивацию резервистов в целях удержания их в Компании. За членами кадровых резервов Общества закрепляются наставники из числа наиболее опытных и авторитетных работников, в обязанности которых входит оказание помощи резервистам в подготовке к целевой должности.

## **Молодежная политика Общества**

Энергетика имеет основополагающее значение для социально - экономического развития всего общества, эта отрасль, которая подвержена постоянной модернизации и развитию. Работа в энергетической отрасли требует от действующих специалистов постоянного повышения квалификации и развития в этой отрасли, а от будущих энергетиков - расширения профессиональных компетенций на этапе процесса обучения.

Одним из приоритетных направлений кадровой и социальной политики АО «Тываэнерго» является работа с молодежью, в том числе ранняя профориентация школьников и дальнейшее практико-ориентированное обучение по профильным направлениям подготовки высшего и среднего профессионального образования. Молодежная политика Компании охватывает три целевые группы – школьники, студенты, молодые специалисты, и нацелена на эффективное обеспечение перспективных кадровых потребностей Общества.

### **Работа и мероприятия, проведенные со школьниками**

В 2021 году АО «Тываэнерго» проведен блок мероприятий, направленных на раннюю профессиональную ориентацию – экскурсии на объекты Компании, уроки по электробезопасности, предметные и тематические олимпиады и конкурсы для школьников республики.

В целях увеличения числа выпускников школ, готовых продолжить обучение по профильным специальностям, профессиональной ориентации учащихся учебных заведений среднего, среднего профессионального и высшего образования ежегодно в партнерстве с ПАО «Россети Сибирь» проводится корпоративное мероприятие «Неделя ПАО «Россети Сибирь», отличительными особенностями которого является масштабная профориентационная работа с ключевыми категориями учащихся (учащиеся 9-11 классов, студенты первых и выпускных курсов профильных вузов, ссузов, их родители и преподаватели). На встречах происходит знакомство с историей, структурой, целями, миссией и стратегией Общества, основными направлениями и особенностями деятельности, обучением и карьерным ростом, а также реализуемыми корпоративными проектами для школьников и студентов. Регулярные встречи представителей Общества с учащимися учебных заведений, их родителями и преподавателями направлены на популяризацию энергетических профессий и представление ПАО «Россети Сибирь» и АО «Тываэнерго» как потенциального работодателя. Всем участникам вручаются буклеты ПАО «Россети Сибирь», сувенирная продукция. В отчетном году мероприятие было организовано в онлайн-формате, участие приняли 49 школьников Тывы.

### **Работа и мероприятия, проведенные со студентами**

В АО «Тываэнерго» действуют соглашения о сотрудничестве с учебными заведениями республики - с Тувинским государственным университетом, Кызылским транспортным техникумом и Тувинским политехническим техникумом, осуществляющими подготовку кадров по направлениям «Электроэнергетика и электротехника», «Техническое обслуживание оборудования электрических подстанций и сетей» и по программам подготовки рабочих - «Электромонтёр по ремонту и обслуживанию электрооборудования».

В рамках соглашения о сотрудничестве с вузами и ссузами Компания содействует практико-ориентированной подготовке будущих энергетиков – работники Общества участвуют в учебном процессе в качестве преподавателей, организуется практика студентов, в 2021 году производственную и преддипломную практику в Обществе прошли 137 студентов различных учебных заведений.

В 2021 году 4 выпускника вузов по специальностям «Электроэнергетика и электротехника» и «Электроснабжение» были приняты на работу в Компанию.

### **Работа с молодыми специалистами**

На профессиональное развитие личности влияют первые годы работы, поскольку именно этот период считается своего рода тем испытательным сроком, который в

дальнейшем определяет позиции специалиста в профессиональной среде, а также является фундаментом для его будущей профессиональной карьеры, который во многом будет определять ее успешность.

В целях профессиональной адаптации, продвижения и планирования карьерного роста наиболее активных молодых специалистов, имеющих высокий потенциал к развитию, способных в перспективе занять высокие управленческие должности и вовлечения молодых специалистов в решение актуальных проблем электросетевого комплекса в Обществе сформирован молодежный кадровый резерв, в котором состоит 16 резервистов.

В 2021 году работники из числа членов молодежного кадрового резерва приняли участие и прошли обучение по теме «Основы планирования» для молодых специалистов и курс обучения по теме «Школа технического руководителя», один из работников из числа резервистов был назначен на вышестоящую должность.

Также в Обществе функционирует «Совет молодых специалистов», задачей которого является вовлечения в общественную жизнь молодых специалистов, организация мероприятий социальной, спортивной и культурной направленности:

- участие в общегородских мероприятиях молодежных центров;
- организация и участие в акции «Помоги собраться ребенку в школу»;
- организация помощи подшефному детскому дому;
- организация и участие в культурно-массовых и спортивных мероприятиях.

### Повышение производительности труда

Таблица 24

Наименование	Ед. изм.	Значения параметров		
		Факт 2019 г	Факт 2020 г	Факт 2021 г
1	2	4	3	4
ППТ = ДС/Числ		1,408789	1,677178	2,011558
<u>Целевое и фактическое значение ППТ</u> ≥ 5,00%	%		19,05	19,94
<u>ОЦЕНКА ВЫПОЛНЕНИЯ</u>			<b>ВЫПОЛНЕНО</b>	<b>Оценка КПЭ за 2021 г. не подведена</b>

### Система вознаграждения персонала

Организация оплаты труда в АО «Тываэнерго» проводится в соответствии с действующим законодательством, локальными актами, стандартами Общества по оплате труда и материального стимулирования.

За основу расчета тарифных ставок, должностных окладов принимается минимальная месячная тарифная ставка (ММТС) рабочих первого разряда промышленно-производственного персонала и полностью отработавших определенную работодателем на этот период норму рабочего времени и выполнивших свои трудовые обязанности (норму труда).

Конкретные размеры тарифных ставок и должностных окладов определяются умножением тарифной ставки рабочего первого разряда на тарифный коэффициент, соответствующий квалификационному разряду, устанавливаемому работнику.

Единая тарифная сетка АО «Тываэнерго» предусматривает возможность повышения тарифного коэффициента работника в пределах ступени оплаты труда в соответствии с действующим классификатором. Повышение тарифного коэффициента работников

производится только по результатам оценки показателей и характеризующих профессиональные качества работника за оцениваемый период.

Рост уровня заработной платы работников за 2021 г. обусловлен:

- индексацией ММТС с 01.07.2021г,
- выплатой не бюджетированной премии за потери э/энергии,
- единовременной выплатой к отпуску,
- выплатой годовой премии сотрудникам за 2020 г.

Таблица 25, руб.

Показатели	Ед.изм.	Период			Изменение 2021/2020	
		2019	2020	2021	+/-	%
1	2	3	4	5	6	7
Средняя заработная плата работников	руб.	48 337	49 593	54 971	5 378	10,8
Средняя заработная плата АУП	руб.	83 785	78 997	94 846	15 849	20,1
Средняя заработная плата ППП	руб.	42 281	44 983	48 540	3 557	7,9
Средняя заработная плата ВП	руб.	28 847	30 479	33 985	3 506	11,5

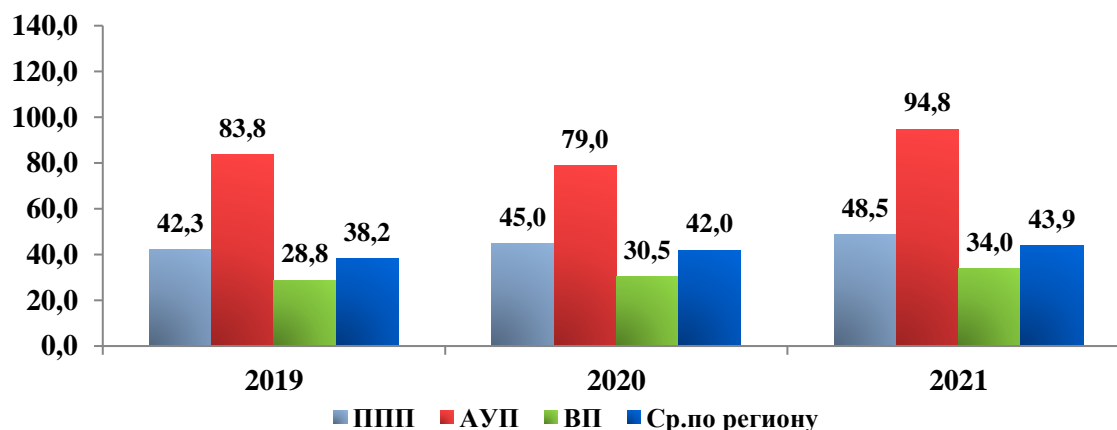


Рисунок 17 – Динамика среднемесячной заработной платы, тыс. руб.

Средняя заработная плата по Обществу в целом в 2021 г. выше аналогичного показателя по Республике Тыва на 25,3%.

### Социальная политика Компании

Для контроля обеспечения законных прав и интересов работника в Обществе действует первичная профсоюзная организация, участие в которой принимают 55% от общей численности персонала. Отношение профсоюза с работодателем строится на основе социального партнерства и взаимодействия сторон трудовых отношений. Мнение участников профсоюзной организации, как прямых представителей работников, учитывается при разработке и принятии различных социальных проектов, например, при заключении коллективного договора, при разработке стандартов, в процессе принятия решений по производственным вопросам в части управления персоналом.

### Работа с пенсионерами

Общество, совместно с Советом ветеранов, организует и участвует в различных

корпоративных мероприятиях, таких как: День пожилого человека, День Победы, День энергетика и др.

Также для данной категории бывших сотрудников предусматривается материальная поддержка в рамках действующих в Обществе организационно-распорядительных документов.

### **Культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия**

С целью развития нематериального стимулирования персонала, а также поддержания здоровья персонала, непосредственно влияющего на надежность профессиональной деятельности, в Обществе проводятся культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия. В 2021 году были проведены следующие мероприятия:

01.03.2021 г. - Проведение мероприятий, приуроченных ко Дню рождения АО «Тываэнерго».

01.05.2021 г. - Проведение мероприятий, приуроченных ко Дню Победы в Великой Отечественной войне. Конкурс чтецов для детей сотрудников.

30.05.2021 г. - Поздравление сирот детского дома «Малютка» в День защиты детей.

01.06.2021 г. - Проведение мероприятий, приуроченных ко Дню защиты детей. Конкурс поделок для детей работников.

29.08.2021 г. - Проведение республиканской акции «Помоги собраться в школу» Центр социальной помощи семье и детям г. Кызыла.

01.10.2021 г. - Проведение мероприятий, приуроченных ко Дню пожилого человека.

01.12.2021 г. по 21.12.2021 г. - Проведение конкурса детского рисунка «Россети» рисуют дети», приуроченного ко Дню энергетика.

01.12.2021 г. по 21.12.2021 г. – проведение конкурса поделки «Елочка своими руками», приуроченного ко Дню энергетика.

22.12.2021 г. - Торжественное поздравление сотрудников Общества с Днем энергетика органами власти Республики Тыва.

25.12.2021 г. – поздравление детей-сирот Дома малютки с Новым годом.

### **Гарантии и компенсации работникам**

Гарантии и компенсации в области оплаты труда, охраны труда и занятости устанавливаются коллективным договором, действующим в АО «Тываэнерго», а также организационно-распорядительными документами Общества.

Сотрудникам предоставляются следующие компенсационные выплаты:

- выплаты единовременных пособий в случае гибели работников;
- материальная помощь на оплату дорогостоящих операций, дорогостоящего лечения;

- материальная помощь работникам по семейным обстоятельствам (в связи с рождением детей, регистрацией брака, смертью близких родственников, форс-мажорными обстоятельствами и пр.) и др.

Кроме того, Общество обеспечивает страхование жизни работников на производстве и добровольное медицинское страхование.

### **Наградная политика**

Наградная политика в АО «Тываэнерго» реализуется в соответствии с внутренними документами и действующими локальными нормативными актами. В 2021 году 106 работников Общества награждены: 3 – ведомственными наградами, 1 – отраслевыми наградами, 3 – корпоративными наградами ПАО «Россети», 18 – наградами ПАО «Россети Сибирь», 66 – наградами Общества, 15 – региональными наградами.

### 4.3. Охрана окружающей среды

В АО «Тываэнерго» работа по охране окружающей среды и рациональному использованию природных ресурсов организуется и проводится в соответствии с требованиями федерального и регионального природоохранного законодательства.

#### Экологическая политика

АО «Тываэнерго» присоединилось к Экологической политике электросетевого комплекса, утверждённой решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.07.2020 (протокол Совета директоров от 20.07.2020 №422), которая определяет в качестве принципа работы динамичное развитие при максимально рациональном использовании природных ресурсов и сохранение благоприятной окружающей среды.

Ключевыми направлениями реализации экологической политики являются:

- вывод из эксплуатации 100% оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, с последующей передачей его на уничтожение (2025 год);
- сохранение биоразнообразия, включая проведение мероприятий в целях предотвращения сокращения численности птиц, занесённых в Красную книгу России;
- постоянное совершенствование системы экологического менеджмента в целях улучшения экологической результативности группы компаний «Россети».

Основными направлениями реализации экологической политики электросетевого комплекса, являются:

- соблюдение требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды;
- соблюдение нормативов допустимого воздействия на окружающую среду, устанавливаемых природоохранным законодательством Российской Федерации;
- приоритет принятия предупредительных мер над мерами по ликвидации экологического ущерба;
- использование в производственном процессе наилучших доступных технологий, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду;
- ограничение ведения производственной и строительной деятельности на территориях, имеющих особое природоохранное значение;
- обеспечение сохранения биологического разнообразия;
- поэтапный вывод из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, и его замена на экологически безопасное;
- управление образующимися отходами производства и экологически безопасное обращение с ними;
- совершенствование системы управления природоохранной деятельностью.

В рамках выполнения программы реализации экологической политики электросетевого комплекса проводятся технические и организационные мероприятия, направленные на минимизацию негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.

В число технических мероприятий входят работы по реконструкции и ремонту ВЛ 0,4-35 кВ с заменой на самонесущий изолированный провод (СИП), так, в 2021 году при строительстве и реконструкции установлено СИП – 12,73 км, затраты составили – 5133,8 тыс. руб.

### Результаты в области охраны окружающей среды.

В целях соблюдения требований природоохранного законодательства в области охраны атмосферного воздуха, выполнена инвентаризация источников загрязнения атмосферного воздуха АО «Тываэнерго», разработан том проекта предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух.

В АО «Тываэнерго» разработана программа производственного экологического контроля, которая включает мероприятия:

- в области обращения с отходами;
- контроля за выбросами загрязняющих веществ (ЗВ) в атмосферный воздух.

Очистных сооружений на балансе Общества не числится (по обращению прокуратуры в судебном порядке очистные СБО переданы на баланс муниципального образования – Администрации г. Кызыл), системы оборотного водоснабжения не применяется.

### Экологические показатели

Таблица 26

Показатели	Ед.изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
1	2	3	4	5	6
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего	тонн	2,2495	2,2495	2,2495	-
Объём отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание	тонн	131,4	157,85	141,1	- 10,6
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	тыс. руб.	352,181	320,9	236,3	- 26,3
Оснащение электросетевых объектов птицевосприимчивыми устройствами	шт.	0	0	12	+ 11,5

Проведенный анализ экологических показателей показал снижение платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2021 году на 26,37 % по отношению к предыдущему году. Ежегодное снижение объемов платежей за негативное воздействие на окружающую среду объясняется отсутствием в расчёте платы за негативное воздействие платы за размещение твердых коммунальных отходов, которую в соответствии с природоохранным законодательством осуществляют региональные операторы. Отмечается увеличение объёма отходов, передаваемых специализированным организациям для переработки и обезвреживания, в сравнении с аналогичными показателями предыдущего периода, что обусловлено фактически большим объёмом образовавшихся отходов 1-3 классов опасности.

### Расходы на охрану окружающей среды

Экологические платежи за негативное воздействие на окружающую среду (НВОС) АО «Тываэнерго» в 2021 осуществлялись своевременно, по итогам 2021 года начислена сумма в 236,3 тыс. руб.

Текущие затраты на охрану окружающей среды АО «Тываэнерго» в 2021 году составили сумму в 827,6 тыс. рублей:

- в соответствии с Программой реализации экологической политики в IV квартале 2021 г. на договорной основе осуществлялся вывоз отходов I – IV-го классов опасности (отработанные ртутьсодержащие лампы, автомобильные шины, ТКО, отработанные конденсаторные батареи БСК и проч.), затраты – 502,6 тыс. руб.;

- обучены дистанционно, курс «Экологическая безопасность общехозяйственных систем управления» - 3 сотрудника Общества, стоимость обучения 28,5 тыс. руб.

## **Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель**

В 2021 году закуплена партия универсального сорбента «Унисорб-Био» производства ООО «Научно-производственная фирма «Экосорб», которое обладает свойствами структуропочвообразователя и медленно действующего удобрения, что позволяет ускорить процессы самоочищения почвы на сумму 33,5 тыс. руб.

Осуществлены мероприятия по искусственному воспроизводству и выпуску молоди водных биологических ресурсов (мальков) в рамках выполнения компенсационных мероприятий (условие согласования проекта строительства ПС «Вавилинская») – 291,4 тыс. руб.

### **Энергопотребление и энергосбережение**

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности АО «Тываэнерго» в 2021 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 №340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности», постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 №977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики», приказом Министерства энергетики РФ от 30.06.2015 № 398 «Об утверждении требований к форме программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций с участием государства и муниципального образования, организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, и отчётности о ходе их реализации», постановлениями органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии (Приказ СТ РТ № 18-од от 15.04.2014г.), а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «Тываэнерго» на 2021 год и прогнозом на 2022-2025 гг. (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров АО «Тываэнерго» от 27.01.2021 (протокол № 2/21), в рамках утверждения бизнес-плана Общества на 2021 год и прогнозных показателей на 2022-2025 гг.

По итогам 2021 года:

Расход энергоресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения составил 0,61 тыс. т.у.т., при плане 0,63 тыс. т.у.т., что меньше запланированного объёма на 0,2 тыс. т.у.т. (3,12%).

Расход электрической энергии на хозяйственные нужды составил 2,43 млн. кВтч, что на 0,14 млн. кВтч (5,91%) больше запланированного объёма, в связи с длительным понижением температуры окружающего воздуха. Целевой показатель выполнен.

Расход тепловой энергии на хозяйственные нужды (системы отопления зданий) составил 2221,89 Гкал, что на 251,15 Гкал (10,16%) меньше запланированного объёма из-за длительного понижения температуры окружающего воздуха. Целевой показатель выполнен.

Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой составил 339,77 тыс. л., что на 6,973 тыс. л (17,03%) меньше запланированного объёма. Уменьшение обусловлено оптимизацией движения транспортных средств. Целевой показатель выполнен.



## Показатели по энергопотреблению и энергосбережению

Таблица 27

		2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	Тыс. т.у.т.	0,64	0,59	0,61	2,57
	млн. руб.	15,03	15,39	16,13	4,80

## Объем энергетических ресурсов, использованных в 2021 году

Таблица 28

№ п/п	Виды ресурсов*	Ед. изм.	План 2021	Факт 2021	Отклонение в %
1.	атомная энергия	-	-	-	-
		-	-	-	-
2.	тепловая энергия	Гкал	2473,04	2221,89	-10,16
		млн. руб. без НДС	3,82	3,58	-6,13
3.	электрическая энергия	млн. кВт·ч	2,30	2,43	5,91
		млн. руб. без НДС	12,82	12,55	-2,13
4.	электромагнитная энергия	-	-	-	-
		-	-	-	-
5.	нефть	-	-	-	-
		-	-	-	-
6.	бензин автомобильный	тыс. л.	262,27	221,69	-15,47
		млн. руб. без НДС	9,18	9,85	7,35
7.	топливо дизельное	тыс. л.	147,23	118,08	-19,80
		млн. руб. без НДС	7,56	6,08	-19,47
8.	мазут топочный	-	-	-	-
		-	-	-	-
9.	газ естественный (природный)	-	-	-	-
		-	-	-	-
10.	уголь	-	-	-	-
		-	-	-	-
11.	горючие сланцы	-	-	-	-
		-	-	-	-
12.	торф	-	-	-	-
		-	-	-	-
13.	другие	-	-	-	-
		-	-	-	-

Основной деятельностью АО «Тываэнерго» является передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям. Такие ресурсы, как атомная энергия, электромагнитная энергия, нефть, мазут топочный, газ естественный (природный), уголь, горючие сланцы, торф, не используются.

### 4.4. Закупочная деятельность

Закупочная деятельность АО «Тываэнерго» осуществляется в соответствии с Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (положение о закупке), а также внутренним регламентирующим документом СО 3.209/0-15 Закупочная деятельность.

В Обществе применяются электронные и не электронные способы проведения закупок:

К электронным относятся:

- запрос котировок;
- запрос предложений;
- конкурс.

К не электронным относятся:

- закупка у единственного поставщика;
- закупка способом сравнения цен (применяется до 100 тыс. руб.)

В 2019 году количество закупок составило 209 закупок на сумму 783 203,34 тыс. руб. с НДС. Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 83 909,67 тыс. руб. с НДС или 13,91% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

В 2020 году количество закупок составило 230 закупок на сумму 1 370 880,26 тыс. руб. с НДС. Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 44 462,68 тыс. руб. с НДС или 3,75% от плановой объявленной стоимости закупок.

В 2021 году количество закупок составило 209 закупок на сумму 454 552,42 тыс. руб. с НДС. Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 10 975,92 тыс. руб. с НДС или 3,51% от плановой объявленной стоимости закупок.

Вся информация о закупочной деятельности Общества, включая Положение о закупке Общества, План закупок Общества, сведения о проведенных закупках, а также о заключенных по результатам закупок договоров, отчетность, формируемая в соответствии с требованиями действующего законодательства, размещена на официальном сайте Единой информационной системы в сфере закупок ([www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)).

#### **4.5. Основные направления Антикоррупционной политики**

В соответствии со ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» на АО «Тываэнерго» возложена обязанность по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции, реализация которой возложена на управляющего директора – первого заместителя генерального директора АО «Тываэнерго».

В отчетном периоде деятельность Общества была направлена на организацию работы по предупреждению, выявлению, пресечению коррупционных проявлений, минимизации репутационных и коррупционных рисков, реализацию плана противодействия коррупции в АО «Тываэнерго» на 2021 год, утвержденного приказом от 05.02.2021 № 1.9/28-пр.

В рамках организации процесса внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции отчетная информация по направлениям антикоррупционной деятельности была представлена в ПАО «Россети Сибирь» в установленные сроки:

- об исполнении плана противодействия коррупции (ежеквартально);
- отчеты «2-Безопасность» (ежемесячно).

Одним из основополагающих вопросов реализации антикоррупционной политики является управление конфликтом интересов. Основными инструментами урегулирования конфликта интересов являются первоначальное, ежегодное декларирование конфликта интересов и декларирование сведений о доходах.

На этапе первоначального декларирования проверено 193 (при приеме на работу, а также при переводе на другую должность) деклараций, представленных кандидатами на замещение вакантных должностей. В ходе проверки признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми должностями, не выявлено.

Реализован комплекс мероприятий по ежегодному декларированию конфликта интересов в АО «Тываэнерго». На 31.12.2020 списочная численность сотрудников, подлежащих декларированию, составила 113 человек. Электронные декларации заполнили 113 работников (100 % персонала).

Проведено 1 заседание комиссии АО «Тываэнерго» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулирования конфликта интересов, на котором рассмотрен вопрос «О результатах ежегодной декларационной кампании за 2020 год», утверждены результаты декларирования. Предконфликтных ситуаций не выявлено (Протокол № 1 от 15.03.2021).

В 2021 году с вновь принятыми работниками Общества заключено 98 соглашений о соблюдении требований Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики и должностного поведения.

Для приема обращений о возможных фактах коррупции в АО «Тываэнерго» функционируют телефоны «Горячей линии» (391) 274 41 11, +7 963 251 78 03. Кроме того, принимаются письменные обращения по адресам: 660021, г. Красноярск, ул. Бограда, 144а, ПАО «Россети Сибирь»; 667000, г. Кызыл, ул. Рабочая, 4, АО «Тываэнерго», а также по адресу электронной почты [priemnaya@tv.rosseti-sib.ru](mailto:priemnaya@tv.rosseti-sib.ru). На главной странице сайта АО «Тываэнерго» (<http://www.tuvaenergy.ru/>) создана форма обратной связи «Сообщить о коррупции». В отчетном периоде обращений о возможных фактах коррупции не поступало. В разделе «Антикоррупционная политика» своевременно размещается информация о мероприятиях по реализации антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО.

Проведено обучение на корпоративном онлайн курсе по вопросам профилактики и противодействия коррупции 98 работников Общества.

Регулярно проводятся проверки контрагентов на предмет благонадежности, аффилированности и заинтересованности, в целях снижения риска вовлечения Общества в коррупционную деятельность. Среди контрагентов и деловых партнеров АО «Тываэнерго» распространяются политики, процедуры и правила, направленные на профилактику и противодействие коррупции, которые применяются в Компании (антикоррупционный стандарт, антикоррупционная оговорка и т.д.).

В отчетном периоде проведена проверка 157 торгово-закупочных процедур на предмет аффилированных связей, конфликта интересов, уровня благонадежности и добросовестности между участниками. Подготовлены соответствующие заключения, отклонен 41 участник торгово-закупочных процедур (предоставление документов не установленной формы, не предоставление документов).

В Автоматизированную систему «АСИБ» внесены сведения о 1630 заключенных договорах, из них договоров с раскрытием цепочки собственников контрагентов – 189, выявлено бенефициаров – 237.

Индивидуальное консультирование работников осуществлялось по вопросам проведения ежегодного декларирования, декларирования кандидатов на должность, раскрытие цепочки собственников до конечного бенефициара.

В отчетном периоде выполнены запланированные мероприятия, направленные на предупреждение, выявление, пресечение коррупционных проявлений, минимизацию репутационных и коррупционных рисков.

## **5. Отчет о корпоративном управлении**

### **5.1. Общая информация о корпоративном управлении в Компании**

Органами управления и контроля Общества являются Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Генеральный директор (полномочия переданы управляющей организации) и Ревизионная комиссия.

Функции корпоративного управления в Обществе осуществляет Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Сибирь» (Управляющей организации), в рамках Договора № 18.00.274.09 от 12.10.2009 О передаче полномочий Единоличного исполнительного органа АО «Тываэнерго».

Целями корпоративного управления Общества являются:

- эффективная организация и проведение заседаний органов управления Общества для принятия важных решений, влияющих на деятельность Компании в целом;
- развернутая работа с акционерами Общества;
- привлечение денежных средств в Общество от проведения эмиссии акций;
- обеспечение баланса интересов собственников, ее менеджмента, других финансово заинтересованных сторон (аффилированных лиц).

Функции корпоративного управления в Обществе осуществляются на основе внутренних стандартов деятельности корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.

АО «Тываэнерго» является непубличным акционерным обществом, положения Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О кодексе корпоративного управления», на Общество не распространяются.

### **5.2. Общее собрание акционеров Общества**

Общее собрание акционеров (далее - ОСА) является высшим органом управления АО «Тываэнерго» и принимает решения по вопросам деятельности Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

Общему собранию акционеров подотчетны Совет директоров, Правление, Генеральный директор и Ревизионная комиссия Общества.

Порядок подготовки и проведения Общих собраний акционеров Общества регламентирован Уставом Общества и Положением «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров АО «Тываэнерго» (далее - Положение), утвержденным ГОСА Общества 28.06.2019 (протокол от 02.07.2019 № 34). Положение разработано в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Федеральный закон «Об акционерных обществах») и Устава АО «Тываэнерго».

В отчетном году проведены 2 ОСА: годовое Общее собрание акционеров (ГОСА) 21 мая 2021 г. и внеочередное Общее собрание акционеров (ВОСА) 15 октября 2021 г.

В условиях угрозы распространения COVID-19 в соответствии со статьей 2 Федерального закона от 24.02.2021 № 17-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О международных компаниях и международных фондах» и о приостановлении действия отдельных положений Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» и решениями Совета директоров Общества от 15.04.2021 (протокол от 16.04.2021 №8/21) и от 10.09.2021

(протокол от 13.09.2021 №20/21) данные ОСА проведены в 2021 году в форме заочного голосования.

### Сведения о проведенных ОСА в 2021 году

Таблица 29

ОСА	Перечень рассмотренных вопросов <sup>9</sup>
<b>ГОСА от 21.05.2021 (протокол от 25.05.2021)</b>	1) Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 год. 2) О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2020 года. 3) Об избрании членов Совета директоров Общества. 4) Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества. 5) Об утверждении аудитора Общества. 6) Об утверждении Устава АО «Тываэнерго» в новой редакции. 7) Об утверждении Положения о Правлении АО «Тываэнерго».
<b>ВОСА от 15.10.2021 (протокол от 15.10.2021 № 37)</b>	1) Об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций АО «Тываэнерго» и прав, предоставляемых этими акциями. 2) О внесении изменений в Устав АО «Тываэнерго». 3) О внесении изменений в решение об увеличении уставного капитала АО «Тываэнерго» путем размещения дополнительных акций, принятое годовым Общим собранием акционеров АО «Тываэнерго» 29.05.2020 (протокол от 01.06.2020 № 35).

По всем вопросам повесток дня ОСА приняты положительные решения, что говорит о высоком уровне корпоративного управления в Обществе.

Общие собрания акционеров в 2021 году проведены в соответствии с Положением и законодательством Российской Федерации.



Рисунок 18 - Кворум на Общих собраниях акционеров Общества за последние 5 лет.

Кворум ОСА Общества составляет преимущественно 100 %, что подтверждает высокую степень активности акционеров в управлении Обществом.

<sup>9</sup> С полным текстом решений, принятых Общими собраниями акционеров Общества, можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.tuvaenergo.ru/shareholders/meetings.php>

### 5.3. Отчет Совета директоров Общества

Совет директоров является стратегическим органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением принятия решений по вопросам, отнесенным законодательством Российской Федерации к компетенции Общего собрания акционеров.

Специализированные Комитеты при Совете директоров Общества не созданы.

Деятельность Совета директоров регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Совете директоров Общества.

В 2021 году Совет директоров провел 28 заседаний (26 в заочной форме и 2 в очной форме)<sup>10</sup>, на которых был рассмотрен 101 вопрос, в том числе значимые для Общества вопросы: о рассмотрении отчетов об исполнении бизнес-плана АО «Тываэнерго»; об одобрении отчетов об итогах выполнения инвестиционной программы АО «Тываэнерго»; об утверждении Плана (Программы) снижения потерь электрической энергии в сетях АО «Тываэнерго» на период с 2021 по 2025 годы; о предложениях внеочередному Общему собранию акционеров Общества по вопросу «О внесении изменений в решение об увеличении уставного капитала АО «Тываэнерго» путем размещения дополнительных акций, принятое годовым Общим собранием акционеров АО «Тываэнерго» 29.05.2020 (протокол от 01.06.2020 № 35), об определении количественного состава Правления и избрании членов Правления Общества, о внесении изменений в Документ, содержащий условия размещения ценных бумаг Акционерного общества «Тываэнерго», об утверждении изменений в Документ, содержащий условия размещения ценных бумаг Акционерного общества «Тываэнерго», об утверждении программы страховой защиты АО «Тываэнерго» на 2022 год.

#### Проведение заседаний Совета директоров Общества в 2021 году, основные показатели

Таблица 30

Показатели	Ед. изм.	Период			
		2019 год	2020 год	2021 год	изменение 2021/2020, %
Количество заседаний Совета директоров, проведенных в очной и заочной формах	шт.	2/21	1/27	2/26	100/-3,7
Количество рассмотренных вопросов на заседаниях Совета директоров	шт.	4/101	1/82	5/96	100/17
Количество выданных Советом директоров поручений менеджменту Общества	шт.	25	20	4/25	100/25

В отчетном году в Обществе действовало 2 состава Совета директоров АО «Тываэнерго».

#### Состав Совета директоров Общества, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 29.05.2020 (действовал в 1-м полугодии 2021 г.)

Таблица 31

Ф. И. О.	Занимаемая должность на момент выдвижения	Дата первоначального избрания в состав Совета
----------	---	---

<sup>10</sup> Протоколы заседаний Совета директоров Общества за 2021 год размещены на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.tuvaenergy.ru/shareholders/protocols.php>.

		директоров (дата Общего собрания акционеров)
Михеев Дмитрий Дмитриевич	Директор департамента реализации услуг ПАО «Россети»	29.05.2020
Акилин Павел Евгеньевич	Генеральный директор ПАО «МРСК Сибири»	28.06.2019
Зверков Дмитрий Юрьевич	Начальник департамента реализации услуг и учета электроэнергии ПАО «МРСК Сибири»	28.06.2019
Данилов Антон Евгеньевич	Директор по работе на энергорынках Кузбасский филиал Общества с ограниченной ответственностью «Сибирская генерирующая компания»	29.05.2020
Кажин-оол Роман Викторович	Министр топлива и энергетики Республики Тыва	25.06.2013
Кабанов Алексей Васильевич	Главный эксперт Департамента по работе с дебиторской задолженностью и энергосбытовой деятельности ПАО «Россети»	29.05.2020
Мещеряков Андрей Николаевич	Начальник управления координации строительства Департамента капитального строительства ПАО «Россети»	29.05.2020

\*Основное место работы членов Совета директоров указано на момент избрания.  
Согласие на раскрытие персональных данных получено.

**Михеев Дмитрий Дмитриевич  
(Председатель Совета директоров)**

Год рождения: 1983

Образование:

**высшее, Алтайский Государственный технический университет им. И.И. Ползунова  
специальность «инженер электроснабжения промышленных предприятий»;  
Алтайская академия экономики и права, магистр менеджмента по направлению  
менеджмент.**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Таблица 32

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2019	Минэнерго России	Заместитель директора Департамента развития электроэнергетики
2019	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор Департамента реализации услуг

Доли участия в уставном капитале АО «Тываэнерго» / обыкновенных акций не имеет.  
Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.  
Согласие на раскрытие персональных данных получено.  
Отсутствует конфликт интересов.

**Акилин Павел Евгеньевич**

Год рождения: **1975**

Образование:

**высшее, Ижевский государственный технический университет,**

**специальность: «экономика и управление на предприятии»;**

**высшее, Государственный университет управления по программе «МВА – управление компанией».**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Таблица 33

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	2019	ПАО «МРСК Сибири»	Первый заместитель Генерального директора, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, И.о. заместителя Генерального директора по экономике и финансам, Советник Генерального директора, член Правления, заместитель Председателя Правления
2019	настоящее время	ПАО «Россети Сибирь»	Генеральный директор, Председатель Правления
04.2021	12.2021	АО «Тываэнерго»	И.о. Генерального директора
2021	настоящее время	ПАО «ТРК»	и.о. Генерального директора, Председатель Правления

Доли участия в уставном капитале АО «Тываэнерго»/ обыкновенных акций не имеет.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.

Согласие на раскрытие персональных данных получено.

Отсутствует конфликт интересов.

**Зверков Дмитрий Юрьевич**

Год рождения: **1978**

Образование:

**высшее, Омский Государственный технический университет, специальность «внутризаводское электрооборудование»;**

**средне специальное, Омский летно-технический колледж гражданской авиации, специальность «технология эксплуатации электрофицированных и пилотно навигационных комплексов».**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по



Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	2020	ПАО «Россети Сибирь»	Начальник департамента реализации услуг и учета электроэнергии
2020	2021	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг

Доли участия в уставном капитале АО «Тываэнерго» / обыкновенных акций не имеет.  
 Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.  
 Согласие на раскрытие персональных данных получено.  
 Отсутствует конфликт интересов.

**Данилов Антон Евгеньевич**

Год рождения: **1982**

Образование:

**высшее техническое, Кузбасский государственный технический университет**

**специальность «электропривод и автоматика промышленных установок и технологических комплексов».**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Таблица 35

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	настоящее время	Кузбасский филиал Общества с ограниченной ответственностью «Сибирская генерирующая компания»	Директор по работе на энергорынках

Доли участия в уставном капитале АО «Тываэнерго» / обыкновенных акций не имеет.  
 Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.  
 Согласие на раскрытие персональных данных получено.  
 Отсутствует конфликт интересов.

**Кажин-оол Роман Викторович**

Год рождения: **1969**

Образование:

**высшее, Московский государственный технический университет, специальность «техническая эксплуатация летательных аппаратов и авиационных двигателей».**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Таблица 36

Период		Наименование организации	Должность
с	по		

2012	настоящее время	Министерство топлива и энергетики Республики Тыва	Министр топлива и энергетики Республики Тыва
------	-----------------	---	--

Доли участия в уставном капитале АО «Тываэнерго» / обыкновенных акций не имеет.  
Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.  
Согласие на раскрытие персональных данных получено.  
Отсутствует конфликт интересов.

**Кабанов Алексей Васильевич**

Год рождения: **1976**

Образование:

**высшее, Брянский Государственный Технический Университет, специальность «промышленная теплоэнергетика»;**

**Московский энергетический институт, квалификация «эксплуатация электроэнергетических систем и сетей».**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Таблица 37

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель начальника Управления по работе с просроченной дебиторской задолженностью Департамента экономической безопасности и противодействия коррупции, главный эксперт Управления по работе с дебиторской задолженностью Департамента обеспечения безопасности, главный эксперт Департамента по работе с дебиторской задолженностью и энергосбытовой деятельности
2020	настоящее время	ПАО «Россети»	Главный эксперт Департамента по работе с дебиторской задолженностью и энергосбытовой деятельностью

Доли участия в уставном капитале АО «Тываэнерго» / обыкновенных акций не имеет.  
Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.  
Согласие на раскрытие персональных данных получено.  
Отсутствует конфликт интересов.

**Мещеряков Андрей Николаевич**

Год рождения: **1979**

Образование:

**высшее, СтГСХА, квалификация «инженер-электрик».**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Таблица 38

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2019	ПАО «Россети»	Начальник отдела сопровождения проектно-изыскательных работ и оформления разрешительной документации,
2019	настоящее время	ПАО «Россети»	начальник Управления координации строительства Департамента капитального строительства

Доли участия в уставном капитале АО «Тываэнерго» / обыкновенных акций не имеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались. Согласие на раскрытие персональных данных получено. Отсутствует конфликт интересов.

**Действующий состав Совета директоров Общества, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 21.05.2021**

Таблица 39

Ф. И. О.	Занимаемая должность на момент выдвижения	Дата первоначального избрания в состав Совета директоров (дата Общего собрания акционеров)
Тихонова Мария Геннадьевна	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»	21.05.2021
Акилин Павел Евгеньевич	Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь»	28.06.2019
Мольский Алексей Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»	21.05.2021
Данилов Антон Евгеньевич	Директор по работе на энергорынках, Кузбасский филиал ООО «Сибирская генерирующая компания»	29.05.2020
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	21.05.2021
Моченов Дмитрий Васильевич	Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «Россети Сибирь»	21.05.2021
Беликов Игорь Вячеславович	Директор НП «РИД»	21.05.2021

\*Основное место работы членов Совета директоров указано на момент избрания. Согласие на раскрытие персональных данных получено.

**Тихонова Мария Геннадьевна**

**(Председатель Совета директоров)**

Год рождения: **1980**

Образование:

**высшее, Волго-Вятская академия государственной службы (окончила в 2002 году), специальность: государственное и муниципальное управление, квалификация: менеджер; Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации Профессиональная переподготовка по программе "Государственное управление экономическим развитием" (2005 год); Высшая школа экономики. Программа "Мастер делового администрирования (МВА)", специализация: финансы.**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Таблица 40

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления/ Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
2020	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению

Доли участия в уставном капитале АО «Тываэнерго» / обыкновенных акций не имеет.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.

Согласие на раскрытие персональных данных получено.

Отсутствует конфликт интересов.

**Акилин Павел Евгеньевич**

Год рождения: **1975**

Образование:

**высшее, Ижевский государственный технический университет, специальность: «экономика и управление на предприятии», высшее, Государственный университет управления по программе «МВА – управление компанией».**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Таблица 41

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	2019	ПАО «МРСК Сибири»	Первый заместитель Генерального директора, Заместитель Генерального директора по экономике и

			финансам, И.о. заместителя Генерального директора по экономике и финансам, Советник Генерального директора, член Правления, заместитель Председателя Правления
2019	настоящее время	ПАО «Россети Сибирь»	Генеральный директор, Председатель Правления
04.2021	12.2021	АО «Тываэнергообит»	и.о. Генерального директора
2021	настоящее время	ПАО «ТРК»	и.о. Генерального директора, Председатель Правления

Доли участия в уставном капитале АО «Тываэнерго»/ обыкновенных акций не имеет.  
Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.  
Согласие на раскрытие персональных данных получено.  
Отсутствует конфликт интересов.

### **Мольский Алексей Валерьевич**

Год рождения: **1980**

Образование:

**высшее, 2004, Московский энергетический институт**

**Специальность: «Электроэнергетические системы и сети» и «Экономика и управление на предприятии электроэнергетики»**

**Квалификация: инженер**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Таблица 42

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	2019	ПАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления
2019	2020	ПАО «ФСК ЕЭС»	Первый заместитель Председателя Правления
2020	2020	ПАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг
2020	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг
2020	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг

Доли участия в уставном капитале АО «Тываэнерго» / обыкновенных акций не имеет.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.  
Согласие на раскрытие персональных данных получено.  
Отсутствует конфликт интересов.

**Данилов Антон Евгеньевич**

Год рождения: **1982**

Образование:

**высшее техническое, Кузбасский государственный  
технический университет  
специальность «электропривод и автоматика промышленных установок и  
технологических комплексов».**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Таблица 43

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	настоящее время	Кузбасский филиал Общества с ограниченной ответственностью «Сибирская генерирующая компания»	Директор по работе на энергорынках

Доли участия в уставном капитале АО «Тываэнерго» / обыкновенных акций не имеет.  
Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.  
Согласие на раскрытие персональных данных получено.  
Отсутствует конфликт интересов.

**Краинский Даниил Владимирович**

Год рождения: **1979**

Образование:

**Высшее, Московская государственная юридическая академия, 2002**

**Специальность: Юриспруденция, юрист**

**Факультет: Правоведение**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Таблица 44

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению, Главный советник, Советник
2020	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению
2021	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению,

			Советник Генерального директора
--	--	--	---------------------------------

Доли участия в уставном капитале АО «Тываэнерго» / обыкновенных акций не имеет.  
 Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.  
 Согласие на раскрытие персональных данных получено.  
 Отсутствует конфликт интересов.

**Моченов Дмитрий Васильевич**

Год рождения: **1980**

Образование:

**высшее, Московский энергетический институт (технический университет), 2001, специальность «теплоэнергетика»;**

**Московский энергетический институт (технический университет), 2003, специальность «тепловые электрические станции».**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Таблица 45

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	2019	ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией»	Директор по развитию производственной системы
2019	настоящее время	ПАО «Россети Сибирь»	Советник Генерального директора, и.о. заместителя Генерального директора по реализации и развитию услуг, заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг

Доли участия в уставном капитале АО «Тываэнерго» / обыкновенных акций не имеет.  
 Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались.  
 Согласие на раскрытие персональных данных получено.  
 Отсутствует конфликт интересов.

**Беликов Игорь Вячеславович**

Год рождения: **1956**

Образование:

**Высшее, кандидат наук.**

**Институт переквалификации и повышения квалификации Финансовой академии при Правительстве РФ, 1997;**

**Сертификат по общему аудиту Министерства финансов РФ, 1998;**

**сертификат по корпоративному управлению Бизнес школы Шулих Йоркского университета (Торонто, Канада), 2002; сертификат учебно-консультационного курса по корпоративному управлению (Глобальный форум по корпоративному управлению, Международная финансовая корпорация, Всемирный банк, США, Вашингтон) 2008**

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Таблица 46

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016г.	2017г	ПАО "Информационные телекоммуникационные технологии" (ПАО "ИНТЕЛТЕХ")	Член совета директоров
2002 г.	настоящее время	НП «Российский институт директоров»	Директор

Доли участия в уставном капитале АО «Тываэнерго» / обыкновенных акций не имеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершались. Согласие на раскрытие персональных данных получено. Отсутствует конфликт интересов.

**Информация об участии членов Совета директоров, избранных годовым Общим собранием акционеров Общества 29.05.2020, в заседаниях Совета директоров**

Таблица 47

№ п/п	Ф.И.О.	Количество заседаний, в которых принимал участие член СД, очные/заочные	Количество очных заседаний, на которых член СД присутствовал лично	%, участия в заседаниях
1	Михеев Дмитрий Дмитриевич	1/10	1	100
2	Акилин Павел Евгеньевич	1/10	1	100
3	Зверков Дмитрий Юрьевич	1/10	1	100
4	Данилов Антон Евгеньевич	1/10	1	100
5	Кажин-оол Роман Викторович	1/7	0	80
6	Кабанов Алексей Васильевич	1/10	1	100
7	Мещеряков Андрей Николаевич	1/10	1	100

**Информация об участии членов Совета директоров, избранных годовым Общим собранием акционеров Общества 21 мая 2021 г., в заседаниях Совета директоров**

Таблица 48

№ п/п	Ф.И.О.	Количество заседаний, в которых принимал участие член СД, очные/заочные	Количество очных заседаний, на которых член СД присутствовал лично	%, участия в заседаниях
1	Тихонова Мария Геннадьевна	1/16	1	100
2	Акилин Павел Евгеньевич	1/16	1	100
3	Мольский Алексей Валерьевич	1/16	1	100
4	Данилов Антон Евгеньевич	1/15	1	94



5	Краинский Даниил Владимирович	1/16	0	100
6	Моченов Дмитрий Васильевич	1/16	1	100
7	Беликов Игорь Вячеславович	1/16	1	100

В 2021 году членами Совета директоров сделки с акциями Общества не совершались.

Общество не располагает сведениями о предъявлении в 2021 году исков к членам Совета директоров Общества.

Обучение членов Совета директоров за счет средств Общества в 2021 году не проводилось.

В 2021 году займы (кредиты) членам Совета директоров не выдавались.

#### 5.4. Правление Общества

Коллегиальный исполнительный орган Общества - Правление - действует на основании Устава Общества и Положения о Правлении. Персональный состав Правления Общества избран 19.07.2021 (протокол заседания Совета директоров Общества от 20.07.2021 №14/21).

Правление Общества отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества и осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в рамках компетенции, определенной Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Основными задачами Правления являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координации работы его подразделений;
- повышение эффективности системы внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от деятельности Общества.

В 2021 году состоялось 16 заседаний Правления Общества (14 в заочной форме и 2 в очной форме), на которых был рассмотрен 41 вопрос.

На заседаниях Правления рассматривались вопросы текущей деятельности Общества, в том числе производственно-финансовые вопросы, вопросы бизнес-планирования и инвестиций, отчеты заместителей Генерального директора по направлениям деятельности.

В соответствии с Положением о Правлении Общества<sup>11</sup>, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 21.05.2021 (протокол от 25.05.2021 № 36), трудовой договор с членом Правления от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

В соответствии с подпунктом 13 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий относится к компетенции Совета директоров Общества.

<sup>11</sup> С полным текстом Положения о Правлении Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.tuvaenergo.ru/shareholders/documents.php>

## Персональный состав Правления на 31.12.2021

Таблица 49

Ф. И. О.	Занимаемая должность
Акилин Павел Евгеньевич	Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь» - управляющей организации АО «Тываэнерго»
Архипов Николай Васильевич	Член Правления АО «Тываэнерго»
Лагунин Дмитрий Юрьевич	Член Правления АО «Тываэнерго»
Левинский Андрей Игоревич	Член Правления АО «Тываэнерго»
Пантелеев Николай Анатольевич	Член Правления АО «Тываэнерго»
Пермяков Дмитрий Юрьевич	Член Правления АО «Тываэнерго»
Сорокин Игорь Анатольевич	Член Правления АО «Тываэнерго»

## Биографические данные членов Правления.

Таблица 50

<p><b>Акилин Павел Евгеньевич,</b> Председатель Правления</p> <p>Дата избрания в состав Правления 19 июля 2021 г.</p>	<p>Год рождения: 1975 г. Образование: высшее. Окончил в 1997 г. Ижевский государственный технический университет, экономист-менеджер. В 2005 г. Государственный университет управления, «МВА – управление компанией», мастер делового администрирования, экономист менеджер</p> <p><b>Профессиональный опыт:</b> С 2017 по 2019 г. Советник генерального директора, и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам, первый заместитель генерального директора ПАО «МРСК Сибири»; С 2019 по настоящее время Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь»; С апреля 2021 по декабрь 2021 и.о. Генерального директора АО «Тываэнергосбыт»; С июля 2021 по настоящее время и.о. Генерального директора ПАО «ТРК».</p> <p><b>Участие в органах управления:</b> На конец отчетного периода является членом Совета директоров АО «Тываэнерго». Председатель Правления ПАО «Россети Сибирь» Председатель Правления ПАО «ТРК»</p> <p>Акциями АО «Тываэнерго» не владеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал. Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались. Конфликт интересов отсутствует.</p>
<p><b>Архипов Николай Васильевич,</b> член Правления.</p> <p>Дата избрания в состав Правления 19 июля 2021 г.</p>	<p>Год рождения: 1958 Образование: высшее. Окончил в 1980 году Красноярский сельскохозяйственный институт, зооинженер. В 1984 году Высшие курсы КГБ СССР, г. Ташкент. В 1991 году Высшие курсы КГБ СССР, г. Киев. В 1992 году Курсы повышения квалификации при Высшей школе МБ России. В 2001 году Курсы повышения квалификации при академии ФСБ России.</p> <p><b>Профессиональный опыт:</b></p>

	<p>С 2013 по настоящее время Заместитель генерального директора по безопасности ПАО «Россети Сибирь»</p> <p><b>Участие в органах управления:</b> Член Правления ПАО «Россети Сибирь»</p> <p>Акциями АО «Тываэнерго» не владеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал. Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались. Конфликт интересов отсутствует.</p>
<p><b>Лагунин Дмитрий Юрьевич</b>, член Правления.</p> <p>Дата избрания в состав Правления 19 июля 2021 г.</p>	<p>Год рождения: 1966 Образование: высшее. В 1990 году закончил Грозненский нефтяной институт им. акад. М.Д. Миллионщикова, инженер автоматизации.</p> <p><b>Профессиональный опыт:</b> С 2016 по 2018 Советник генерального директора ООО «Институт высоких технологий Белгородского государственного университета»; С 2018 по 2019 Советник генерального директора, ООО «Нью Диджитал Ворлд»; С 2019 по 2019 Руководитель проекта, ПАО «МРСК Сибири». С 2019 по настоящее время Директор по информационным технологиям - начальник департамента корпоративных и технологических автоматизированных систем управления ПАО «Россети Сибирь».</p> <p><b>Участие в органах управления:</b> На конец отчетного периода является членом (Председателем) Совета директоров АО «ЭСК Сибири». Член Правления ПАО «Россети Сибирь»</p> <p>Акциями АО «Тываэнерго» не владеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал. Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались. Конфликт интересов отсутствует.</p>
<p><b>Левинский Андрей Игоревич</b>, член Правления.</p> <p>Дата избрания в состав Правления 19 июля 2021 г.</p>	<p>Год рождения: 1968 Образование: высшее. В 2003 году закончил Омский государственный университет, юрист.</p> <p><b>Профессиональный опыт:</b> С 2016 по 2017 Советник генерального директора ПАО «Россети Сибирь»; С 2017 по 2017 Заместитель генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети Сибирь»; С 2017 по настоящее время Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Сибирь».</p> <p><b>Участие в органах управления:</b> Член Правления ПАО «Россети Сибирь»</p> <p>Акциями АО «Тываэнерго» не владеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал. Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались. Конфликт интересов отсутствует.</p>
<p><b>Пантелеев Николай Анатольевич</b>, член Правления.</p> <p>Дата избрания в состав Правления 19 июля 2021 г.</p>	<p>Год рождения: 1976 Образование: высшее. Окончил в 1988 году Алтайский государственный университет, юрист. В 2015 году окончил ФГБОУ ВПО «Алтайский государственный технический университет им. И. И. Ползунова», электрика и электроэнергетика, бакалавр.</p> <p><b>Профессиональный опыт:</b> С 2016 по настоящее время Заместитель генерального директора –</p>

	<p>директор филиала ПАО «Россети Сибирь» - «Алтайэнерго».</p> <p><b>Участие в органах управления:</b> Член Правления ПАО «Россети Сибирь»</p> <p>Акциями АО «Тываэнерго» не владеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал. Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались. Конфликт интересов отсутствует.</p>
<p><b>Пермяков Дмитрий Юрьевич</b>, член Правления.</p> <p>Дата избрания в состав Правления 19 июля 2021 г.</p>	<p>Год рождения: 1973 Образование: высшее. Окончил в 1996 году Удмуртский государственный университет, экономист. В 2006 году окончил Финансовая академия при Правительстве РФ, Переподготовка Мастер делового администрирования.</p> <p><b>Профессиональный опыт:</b> С 2016 по 2019 Заместитель начальника департамента финансов, начальник департамента финансов ПАО «МРСК Северо-Запада»; С 2019 по 2020 Руководитель проекта, и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Сибирь»; С 2020 по настоящее время Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Сибирь».</p> <p><b>Участие в органах управления:</b> Член Правления ПАО «Россети Сибирь» Член Правления ПАО «ТРК»</p> <p>Акциями АО «Тываэнерго» не владеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал. Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались. Конфликт интересов отсутствует.</p>
<p><b>Сорокин Игорь Анатольевич</b>, член Правления.</p> <p>Дата избрания в состав Правления 19 июля 2021 г.</p>	<p>Год рождения: 1969 Образование: высшее. Окончил в 1993 году Омский политехнический институт, инженер-механик; В 2007 году окончил Томский политехнический университет, переподготовка, инженер.</p> <p><b>Профессиональный опыт:</b> С 2016 года по настоящее время Заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ПАО «Россети Сибирь».</p> <p><b>Участие в органах управления:</b> Член Правления ПАО «Россети Сибирь»</p> <p>Акциями АО «Тываэнерго», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет. Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал. Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались. Конфликт интересов отсутствует.</p>

### Информация об участии членов Правления в заседаниях, проведенных в 2021 году

Таблица 51

№ п/п	Ф.И.О.	Общее количество заседаний	Количество заседаний, в которых принял участие член Правления, шт.	%, участия в заседаниях
1	Акилин Павел Евгеньевич	16	16	100
2	Архипов	16	16	100

	Николай Васильевич			
4	Лагунин Дмитрий Юрьевич	16	13	81
5	Левинский Андрей Игоревич	16	12	75
6	Пантелеев Николай Анатольевич	16	16	100
7	Пермяков Дмитрий Юрьевич	16	16	100
8	Сорокин Игорь Анатольевич	16	14	87,5

## 5.5. Генеральный директор Общества - управляющая организация

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол от 18.06.2008 № 20) и на основании Договора от 12.10.2009 № 18.00.274.09, полномочия Единоличного исполнительного органа (ЕИО) АО «Тываэнерго» осуществляет Управляющая организация – ПАО «Россети Сибирь» (ДЗО ПАО «Россети»).

Полное (сокращенное) наименование Управляющей организации: публичное акционерное общество «Россети Сибирь» (ПАО «Россети Сибирь»).

Местонахождение: г. Красноярск, почтовый адрес: 660021, г. Красноярск, ул. Богграда, д. 144а, ИНН: 997650001, ОГРН: 1052460054327.

Доля принадлежащих Управляющей организации обыкновенных акций Общества на 31.12.2021 – 28,83 %.

### ***Органы управления Управляющей организации:***

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Генеральный директор.

### ***Генеральный директор Управляющей организации:***

Решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» (протокол от 28.03.2019 № 318/19) с 29.03.2019 Генеральным директором избран Акилин Павел Евгеньевич.

Акилин Павел Евгеньевич родился 5 марта 1975 года в г. Ижевске (Удмуртская республика).

В 1997 году окончил Ижевский государственный технический университет по специальности «Экономика и управление на предприятии». В 2005 году получил дополнительное образование в Государственном университете управления по программе «МВА – управление компанией».

С 1999 по 2005 годы прошел путь от экономиста по планированию до заместителя генерального директора по экономике в АО «Удмуртэнерго». В период с 2005 года по 2017 год занимал руководящие должности по направлению экономики и финансам в Верхневолжском филиале ПАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», ПАО «Ленэнерго», филиале ПАО «МРСК «Центра» - «Тверьэнерго», ПАО «МРСК Юга», ООО «Интер РАО - управление электрогенерацией».

С апреля по сентябрь 2017 года – заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Сибири». С сентября 2017 года по март 2019 года – первый заместитель Генерального директора ПАО «МРСК Сибири».

## 5.6. Система вознаграждения органов управления Компании

### **Вознаграждение членов Совета директоров.**

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «Тываэнерго»

вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 28.06.2018 (протокол № 33).

За участие в заседаниях Совета директоров (независимо от формы его проведения) члену Совета директоров Общества выплачивается в денежной форме вознаграждение по итогам работы за корпоративный год, которое зависит от степени его участия в работе Совета директоров.

С текстом Положения о выплате членам Совета директоров АО «Тываэнерго» вознаграждений и компенсаций можно ознакомиться на сайте Общества: <http://www.tuvaenergo.ru/shareholders/documents.php>

Общая сумма вознаграждений и компенсаций, начисленная и выплаченная членам Совета директоров в 2021 году, составила 1 264,846 тыс. руб., с учетом НДФЛ.

### **Вознаграждение членов Правления.**

В соответствии с Положением о Правлении АО «Тываэнерго», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 21.05.2021 (протокол от 25.05.2021 № 36), трудовой договор с членом Правления от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Условия трудового договора, в том числе в части срока полномочий, определяются Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на осуществление прав и обязанностей работодателя от имени Общества в отношении членов Правления Общества. Выплата вознаграждений осуществляется в соответствии с условиями трудовых договоров.

В соответствии с подпунктом 13 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий относится к компетенции Совета директоров Общества.

### **Сведения о выплаченных вознаграждениях, компенсациях членам Правления Общества, тыс. руб.**

Таблица 52

Наименование показателя	2021
Вознаграждение за участие в работе органа управления	
Заработная плата	363,639
Премии	
Иные виды вознаграждений	
<b>Итого вознаграждение, с учетом НДФЛ</b>	<b>363,639</b>

### **Вознаграждение Управляющей организации.**

Размер вознаграждения Управляющей организации определен Договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа от 12.10.2009 № 18.00.274.09. За 2021 год стоимость услуг Управляющей организации составила 21 953 343,38 руб. с НДС ( в т.ч. НДС 3 658 890,57 руб.)

## **5.7. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит**

### **Система внутреннего контроля**

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) интегрирована в общую систему управления Общества и направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК Общества основывается на следующих основных принципах:

1. Общество действует добросовестно и придерживается этических ценностей.
2. Общество стремится к привлечению, развитию и удержанию компетентных работников в соответствии с поставленными целями, а также устанавливает ответственность органов управления и работников за выполнение ими своих обязанностей в сфере внутреннего контроля в процессе достижения целей.
3. Общество определяет четкие цели, что позволяет идентифицировать и оценить риски, препятствующие их достижению.
4. Общество идентифицирует риски, препятствующие достижению полного спектра своих целей, осуществляет анализ и оценку рисков для принятия решения о необходимости воздействия на риск, установления приоритета воздействия на риск, а также принятия решения о методах реагирования на риск.
5. Общество учитывает возможность мошенничества при оценке рисков, препятствующих достижению поставленных целей.
6. Общество выбирает и разрабатывает контрольные процедуры, которые позволяют снизить до приемлемого уровня риски, препятствующие достижению целей.
7. Общество реализует контрольные процедуры посредством разработки нормативных документов, которые определяют ожидаемые результаты, и процедур, посредством которых реализуются требования нормативных документов.
8. Общество осуществляет обмен информацией с внешними сторонами по вопросам, оказывающим влияние на функционирование внутреннего контроля.
9. Общество организует и проводит непрерывные и/или периодические оценки компонентов (элементов) внутреннего контроля с целью удостовериться, что они есть в наличии и работают, а также оценивает недостатки внутреннего контроля и своевременно информирует о них стороны, ответственные за осуществление корректирующих действий.

СВК является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать «разумную» гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления в соответствии с моделью «трех линий защиты» (рисунок 19):

- на уровне органов управления, блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей - первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества - вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита - третья линия защиты.



Рисунок 19 - Участники системы внутреннего контроля

В Обществе организован сектор внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качеством, на который, в соответствии с положением о секторе, возложены следующие функции:

- обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля;
- содействует менеджменту в построении системы внутреннего контроля бизнес-процессов, выработке рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;
- осуществляет подготовку информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон;
- взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.

В Обществе внедрены матрицы контролей и рисков по бизнес-процессам (в составе ЛНА Общества (регламенты бизнес-процессов)).

В 2020 году распоряжением №1.9/78-р от 13.04.2020 года в Обществе внедрена Политика внутреннего контроля АО «Тываэнерго». Политика внутреннего контроля



определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями и приведены в приложении 6 к Годовому отчету.

В целях повышения эффективности управления и совершенствования СВК в Обществе действует Регламент бизнес-процесса СО 3.021БП/0 «Внутренний контроль и управление рисками. Регламент бизнес-процесса» (содержащий в том числе матрицу контролей и рисков, схему процесса). Также, в Обществе действует стандарт организации СО 3.008/0 «Реализация требований Политики внутреннего контроля. Регламент», раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

### **Система управления рисками**

В Обществе действует система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, программными документами развития и Уставом Общества, а также обеспечение роста стоимости Общества, при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон.

СУР Общества основывается на следующих принципах:

1. Система управления рисками способствует достижению целей и улучшению производительности, обеспечению здоровья и безопасности человека, безопасности всех видов деятельности Общества, соблюдению правовых и нормативных требований, охране окружающей среды, повышению качества услуг, эффективности операций, управления и репутации.

2. Управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов.

3. Управление рисками является частью процесса принятия решений.

4. Управление рисками является систематическим, структурированным и своевременным.

5. Управление рисками основывается на наилучшей доступной информации.

6. Управление рисками является прозрачным и учитывает интересы заинтересованных сторон.

7. Управление рисками является динамичным, итеративным (повторяющимся) и реагирующим на изменения.

8. Управление рисками способствует постоянному улучшению организации.

9. Все участники СУР несут ответственность за выявление, оценку, анализ и непрерывный мониторинг рисков в рамках своей деятельности, разработку и внедрение необходимых мероприятий по управлению рисками, непрерывный мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками.

10. Управление рисками осуществляются на основе подходов и стандартов, единых для всех структурных единиц Общества.

В целях обеспечения развития СУР распоряжением Общества от 13.04.2020 № 1.9/178 утверждена Политика управления рисками АО «Тываэнерго», сформированная на основе Политики управления рисками ПАО «Россети Сибирь». Политика управления рисками определяет цели, принципы функционирования и элементы СУР Общества,

основные функции и ответственность участников СУР, порядок оценки эффективности СУР.

Кроме того, в Обществе действуют следующие нормативные документы в области управления рисками:

- СО 2.055/0 «Управление рисками. Методика»;
- СО 2.056/0 «Идентификация и оценка значимости экологических аспектов. Методика»;
- СО 2.054/0 «Идентификация опасностей и оценка рисков профессионального здоровья и безопасности»;
- СО 2.078/0 «Оценка коррупционных рисков. Методика»;
- СО 2.152/0 «Оценка эффективности СВК и СУР. Методика».

В Обществе организован сектор внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества, на который, в соответствии с Политикой управления рисками и Положением о подразделении, возложены функции координации процессов управления рисками, методологического обеспечения, подготовки отчетности в рамках СУР.

Функции участников СУР закреплены Политикой управления рисками Общества, положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями и приведены в приложении 7 к Годовому отчету.



Рисунок 20 - Участники системы управления рисками

В 2021 году реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК и СУР:

- актуализированы методологические документы в области внутреннего контроля и управления рисками, в том числе СО 3.008/0 «Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля. Регламент», СО 2.055/0 «Управление рисками. Методика» и регламент бизнес-процесса СО 3.021БП/0 «Внутренний контроль и управление рисками. Регламент бизнес-процесса»;

- проведена актуализация матриц контролей и рисков, интегрированных в регламенты основных высокорисковых процессов Общества.

Основные задачи по развитию СВК и СУР на 2022 год:

- актуализация нормативно-методологических документов в области внутреннего контроля и управления рисками;
- проведение/участие в обучающих мероприятиях по вопросам организации и функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками;
- совершенствование подходов к интеграции управления рисками в ключевые бизнес-процессы;
- развитие культуры осведомленности о рисках.

Оценка СВК и СУР в 2021 году внутренним аудитом не проводилась.

**Перечень показателей СВК и СУР, включаемых в Годовой отчет по итогам 2021 года**  
Таблица 53

Показатели	Ед.изм	Период			Изменени е 2021/2020, %
		2019 год	2020 год	2021 год	
1	2	3	4	5	6
Контрольные мероприятия, направленные на профилактику коррупции, выявление коррупционных рисков, служебные проверки, комплексные проверки финансово-хозяйственной деятельности филиалов, в ходе которых, в том числе, проверялось наличие коррупционных проявлений	шт.	17	18	17	5
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества	шт.	47	54	157	100
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы	млн руб.	0,384	0,042	0	-
Количество контрагентов, в отношении которых введены процедуры банкротства	шт.	2	-	1	100

Размер требований Общества, включенных в реестр требований кредиторов или предъявленных должникам, находящимся в процедурах банкротства, по текущим платежам	млн руб.	42,601	-	517,454	100
Общая сумма денежных средств, поступивших в бюджет Общества от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства	млн руб.	-	6,7	-	-100
Размер просроченной КЗ контрагентов, находящихся в процедурах банкротства	млн руб.	-	-	-	-
Размер денежных средств, сэкономленных Обществом в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротств	млн руб.	-	-	-	-
Общая сумма сделок, совершенных между Обществом и контрагентами, находящимися в процедурах банкротства, признанных недействительными	млн руб.	-	-	-	-

### **Внутренний аудит**

Функции внутреннего аудита в Обществе осуществляет департамент внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь» на основании Решения Совета директоров АО «Тываэнерго» (протокол от 08.02.2021 №3/21), в рамках Договора № 18.00.274.09 от 12.10.2009 О передаче полномочий единоличного исполнительного органа АО «Тываэнерго».

В соответствии с Уставом ПАО «Россети Сибирь» Совет директоров осуществляет контроль и организацию деятельности внутреннего аудита, в том числе одобрение положения о подразделении Внутреннего аудита, а в случае привлечения для осуществления Внутреннего аудита внешней независимой организации - одобрение такой организации и условий договора с ней, в том числе размера вознаграждения; утверждение плана деятельности Внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности Внутреннего аудита и бюджета Внутреннего аудита, предварительное одобрение решения единоличного исполнительного органа общества о назначении на должность и освобождении от должности (не по инициативе работника) руководителя Внутреннего аудита, применении к нему дисциплинарных взысканий, а также утверждение условий трудового договора и вознаграждения руководителя Внутреннего аудита, рассмотрение результатов оценки качества функции Внутреннего аудита.

### **5.8. Ревизионная комиссия Общества**

Ревизионная комиссия АО «Тываэнерго» является постоянно действующим органом контроля Общества, независимым от должностных лиц органов управления Общества и исполнительного аппарата Общества, и руководствуется в своей деятельности полномочиями, определенными Федеральным законом РФ «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии АО «Тываэнерго», утвержденным Общим собранием акционеров Общества 29.06.2018 (Протокол № 33).

Ревизионная комиссия Общества избирается Общим собранием акционеров со сроком полномочий до даты следующего годового Общего собрания акционеров Общества.

В соответствии с п. 22.1 ст. 22 Устава Общества состав Ревизионной комиссии определен в количестве 5 человек.

### **Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров 29 мая 2020 года (протокол № 35)**

Таблица 54

№ п/п	ФИО	Информация о членах Ревизионной комиссии
1	Прокопкина Светлана Васильевна	Директор по внутреннему аудиту –начальник департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Сибири» Год рождения: 1968.. Образование: высшее: Красноярский государственный университет, год окончания - 1990.
2	Гаврильченко Илья Владимирович	Заместитель начальника департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Сибири» Год рождения: 1982. Образование высшее: Сибирский государственный аэрокосмический университет, год окончания - 2004. Образование: высшее
3	Витковская Ольга Александровна	Ведущий эксперт департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Сибири» Год рождения: 1988. Образование высшее: Сибирский федеральный университет, год окончания - 2010. Образование: высшее
4	Муленко Наталья Борисовна	Главный специалист департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Сибири» Год рождения: 1968. Образование высшее: Красноярский Государственный университет, год окончания - 1990. Образование: высшее
5	Мустафина Олеся Юрьевна	Главный специалист департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Сибири» Год рождения: 1977. Образование высшее: Санкт-Петербургская академия управления и экономики, год окончания - 2006. Образование: высшее

\* Основное место работы членов Ревизионной комиссии указано на момент избрания.

**Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров  
21 мая 2021 года (протокол № 36)**

Таблица 55

№ п/п	ФИО	Информация о членах Ревизионной комиссии
1	Ковалева Светлана Николаевна, Председатель Ревизионной комиссии	Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС» Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству) Год рождения: 1980. Образование: высшее 1. Академия гражданской авиации, специальность «Юриспруденция», юрист, год окончания – 2002. 2. ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», «Производственный менеджмент и управление проектами», год окончания – 2019.
2	Царьков Виктор Владимирович	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»

		<p>Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству)  Год рождения: 1977.  Образование: высшее  1. Московский институт экономики, квалификация «Экономист», год окончания – 2005.  2. Российская Академия Государственной службы при Президенте РФ, квалификация «Менеджер», специальность «Государственное и муниципальное управление», год окончания – 2007.</p>
3	<p>Тришина Светлана Михайловна, секретарь Ревизионной комиссии</p>	<p>Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»  Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству)  Год рождения: 1979.  Образование: высшее  1. Амурский государственный университет, квалификация «Экономист по финансовой работе, банковской работник», специальность «Финансы и кредит», год окончания – 2001.  2. Международная академии экспертизы и оценки, профессиональная переподготовка по специальности «Внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания – 2018.  3. Международной академии экспертизы и оценки, повышение квалификации по специальности «Внутренний аудит», год окончания – 2021.</p>
4	<p>Гаврильченко Илья Владимирович</p>	<p>Начальник управления операционного аудита и методологии департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь»  Год рождения: 1982.  Образование: высшее  Сибирский государственный аэрокосмический университет, год окончания – 2004.</p>
5	<p>Муленко Наталья Борисовна</p>	<p>Ведущий эксперт группы общего аудита департамента внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь»  Год рождения: 1968.  Образование: высшее  Красноярский Государственный университет, год окончания - 1990.</p>

\* Основное место работы членов Ревизионной комиссии указано на момент избрания.

Члены Ревизионной комиссии не имеют долей участия в уставном капитале (акций любых типов) Общества.

Задачами Ревизионной комиссии Общества являются осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

В соответствии с п. 22.4 ст. 22 Устава Общества к компетенции Ревизионной комиссии Общества относится:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет её соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу и внутренним документам Общества;

- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками,

ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;

- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденным бизнес-планом и бюджетом Общества;

- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;

- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;

- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;

- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;

- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;

- контроль за сохранностью и использованием основных средств;

- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводительных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;

- проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;

- выработка рекомендаций для органов управления Общества;

- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Полномочия Ревизионной комиссии определены Положением о Ревизионной комиссии АО «Тываэнерго», утвержденным годовым Общим собранием акционеров 29.06.2018 (Протокол №33), и включают:

- самостоятельное определение методов и форм проверки, в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Положением о Ревизионной комиссии АО «Тываэнерго»;

- проверку в полном объеме документации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, наличии денежных сумм и ценных бумаг Общества;

- получение при проведении ревизионных проверок беспрепятственного допуска во все служебные помещения Общества;

- требование в пределах своей компетенции от должностных лиц органов управления Общества, руководителей структурных и обособленных подразделений Общества предоставления всей необходимой для проведения проверки информации (документов и материалов);

- требование от должностных лиц органов управления, руководителей и работников структурных и обособленных подразделений Общества письменных объяснений по вопросам, возникающим в ходе проведения проверок;

- требование созыва внеочередного Общего собрания акционеров Общества, заседания Совета директоров Общества в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии.

В 2021 году проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2020 год.

Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества включала следующие вопросы: Оценка достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2020, Оценка достоверности годового отчета за 2020 год, Анализ финансового положения и финансового состояния по состоянию на 31.12.2020, иные вопросы по выявленным в ходе ревизии обстоятельствам.

Заключение Ревизионной комиссии утверждено Ревизионной комиссией Общества (протокол от 01.04.2021 № 7), согласно которому выражено мнение о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2020 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 год во всех существенных отношениях. Указанное Заключение являлось приложением к Годовому отчету АО «Тываэнерго» за 2020 год.

Выплата компенсаций и вознаграждений членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «Тываэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров 29.06.2018 (Протокол №33). Выплата вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме. Вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии и размера базовой части вознаграждения, определенного исходя из выручки Общества, рассчитанной по Российским стандартам бухгалтерской отчетности за финансовый год. Вознаграждение выплачивается не позднее 30 календарных дней после годового Общего собрания акционеров Общества.

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам Ревизионной комиссии Общества в 2021 г., составил 619,5 тыс. руб., с учетом НДФЛ.

## **5.9. Внешний аудитор**

В Обществе проведена торгово-закупочная процедура на 2021-2023 гг. - Оказание аудиторских услуг, для нужд АО "Тываэнерго" №21.1-11/7.1-0011, лот 1: Аудиторские услуги.

### **Требования к Участникам.**

1.1. Участвовать в данной процедуре открытых конкурентных переговоров могут любые юридические лица, зарегистрированные на электронной торговой площадке, способные на законных основаниях выполнить требуемый перечень услуг. Услуги должны быть оказаны лично аудитором.

1.2. Участник должен обладать гражданской правоспособностью в полном объеме для заключения и исполнения Договора, в том числе:

- a) Должен быть членом саморегулируемой организации аудиторов.
- b) Не должен иметь решения о приостановлении деятельности, принятого в порядке, предусмотренном Кодексом Российской Федерации об административных правонарушениях, на день рассмотрения заявки на участие в данном конкурсе.

1.3. Должен являться членом в международном профессиональном объединении (сети) аудиторско-консалтинговых компаний с правом подписи аудиторских заключений с использованием фирменного наименования данной сети, а также проходить контроль качества, проводимый международной сетью, членом которой он является.



1.4. Участник не должен иметь судебных решений и признанных участником претензий, связанных с неисполнением договорных обязательств перед заказчиками в течение последних трех лет до окончания подачи заявки.

1.5. Участник должен пройти внешний контроль качества за последние три года, предшествующие году, за который проводится аудиторская проверка (Федеральное казначейство, саморегулируемая организация аудиторов и т.п.) в соответствии с требованиями Федерального закона от 30.12.2008г. № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности».

1.5.1 Профессиональная ответственность Участника должна быть застрахована с общим лимитом ответственности страховщика не менее 30 000 000 рублей, рейтинг надежности страховой организации, присвоенный рейтинговым агентством «Эксперт РА», застраховавший профессиональную ответственность Участника Конкурса не ниже «гиАА».

1.5.2 Участник должен иметь выручку от оказания услуг не менее 10 млн руб. (десять миллионов рублей) (Без НДС) в год в одном из последних трех лет (2018, 2019 и 2020).

1.5.3. Участник должен обладать необходимыми профессиональными знаниями, опытом оказания аналогичных по структуре, составу и объемам оказываемых услуг договоров, управленческой компетентностью и репутацией, иметь ресурсные возможности (трудовые), а именно:

Документально подтвержденный опыт компании Участника за 2018-2020 г. по проведению обязательного аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ.

Извещение и документация о проведении процедуры были размещены «10» марта 2021г. на сайте Единой электронной торговой площадки (АО «ЕЭТП»), по адресу в сети «Интернет»: <https://rosseti.roseltorg.ru/>.

На проведение торгово-закупочной процедуры подана одна заявка Общество с ограниченной ответственностью "Адвант-Аудит".

Протокол Подведения итогов процедуры 43.10/1.32110065775/3 от «19» марта 2021 г.

#### **Решение комиссии:**

Состав документов заявителя соответствует требованиям документации.

На основании п. 7.5.4 «Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (положение о закупке) по результатам подведения итогов было принято решение признать победителем ООО "АДВАНТ-АУДИТ", предложившего цену договора 510 000,00 руб. без НДС.

Утверждение ООО «Адвант-Аудит» аудитором Общества на 2021 г. состоялось по решению годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 21 мая 2021 г. (Протокол от 25.05.2021г. №36).

#### **Сведения об аудиторе**

**Наименование и организационно-правовая форма аудиторской организации:**  
ООО «Адвант-Аудит»

**Юридический адрес:** 644065, г. Омск, ул. 50 лет Профсоюзов, 102/1,62

**Почтовый адрес:** 644007, г. Омск, улица Рабиновича, 77

**Телефон/факс:** 8(3812) 40-77-50.

**E-mail:** [advantaudit@gmail.ru](mailto:advantaudit@gmail.ru)

Свидетельство о государственной регистрации серия 55 № 003633594 от 28.04.2012 г. выдано Омской Городской Регистрационной Палатой.

Запись в Единый государственный реестр юридических лиц внесена за основным государственным регистрационным номером 1125543029171.

Аудитор входит в Саморегулируемую организацию аудиторов Ассоциация СОДРУЖЕСТВО. ОРНЗ 12006004465.

Советом директоров Общества принято решение об определении цены договора на оказание аудиторских услуг внешнего аудитора по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2021 г., проведенному в соответствии с РСБУ, заключаемого между Обществом и ООО «Авант-Аудит» в размере 170 000 (сто семьдесят тысяч) рублей 00 копеек, НДС не облагается (Протокол №17/21 от 09.08.2021г.).

С ООО «Авант-Аудит» подписан договор на аудиторские услуги 13.08.2021г. №1.9-05.263.21. Проведен аудит бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ за 9 месяцев 2021г. Вознаграждение составило 127 500 руб. – первый этап. Согласно п.7 договора выплачен аванс 27.10.2021г. в сумме 63 750 руб., согласно акта выполненных работ 29.11.2021г. произведена доплата в сумме 63 750 руб.

Оплата аудиторских услуг за второй этап осуществлена в первом квартале 2022г. при подписании акта выполненных работ и получении аудиторского заключения.

Аудитором ООО «Авант-Аудит» неаудиторские (консультационные) услуги не оказывались.

## **5.10. Акционерный капитал, обращение ценных бумаг**

Дата государственной регистрации выпуска ценных бумаг - 28.08.2008. Региональным отделением ФСФР России в СФО, выпуску присвоен государственный регистрационный номер: 1-06-40247-Ф.

Уставный капитал Общества составляет 1 203 954 190 (Один миллиард двести три миллиона девятьсот пятьдесят четыре тысячи сто девяносто) рублей 46 (Сорок шесть) копеек.

Обществом размещены обыкновенные именные акции одинаковой номинальной стоимостью 0,14 руб. каждая в количестве 8 599 672 789 (Восемь миллиардов пятьсот девяносто девять миллионов шестьсот семьдесят две тысячи семьсот восемьдесят девять) штук на общую сумму по номинальной стоимости 1 203 954 190 (Один миллиард двести три миллиона девятьсот пятьдесят четыре тысячи сто девяносто) рублей 46 (Сорок шесть) копеек.

Обществом объявлены дополнительно к размещенным обыкновенным акциям 10 913 928 571 (Десять миллиардов девятьсот тринадцать миллионов девятьсот двадцать восемь тысяч пятьсот семьдесят одна) штука обыкновенных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0 (Ноль) рублей 14 (Четырнадцать) копеек каждая на общую сумму по номинальной стоимости акций 1 527 949 999 (Один миллиард пятьсот двадцать семь миллионов девятьсот сорок девять тысяч девятьсот девяносто девять) рублей 94 (Девяносто четыре) копейки.

Привилегированные акции Обществом не размещались.

Ценные бумаги Общества на биржевых площадках не котируются.

### **Структура акционерного капитала АО «Тываэнерго» по состоянию на 31.12.2021**

**(с учетом размещения дополнительных акций в ходе эмиссии в целях реализации инвестиционного проекта «Реконструкция ВЛ 0,4 кВ с созданием интеллектуальной системы учета электроэнергии на территории Республики Тыва» (проект – АИИСКУЭ) и компенсации недоплаты АО «Тываэнергосбыт» (гарантирующего поставщика) за услуги по передаче электроэнергии)**

Таблица 56

Акционер	Акции обыкновенные	
----------	--------------------	--

	шт.	номинал, руб.	сумма, руб.	Доля в голосующих обыкновенных акциях, %
ПАО «Россети»*	8 604 252 116	0,14	1 204 595 296,24	71,1046
ПАО «Россети Сибирь»	3 488 588 285	0,14	488 402 359,9	28,8293
АО «Дальневосточная энергетическая управляющая компания –ЕНЭС»	8 000 000	0,14	1 120 000	0,0661
<b>Итого:</b>	<b>12 100 840 401</b>	<b>0,14</b>	<b>1 693 109 656,14</b>	<b>100,00</b>

\* - контролирующее лицо АО «Тываэнерго»

В 2021 году Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом передала АО «Дальневосточная энергетическая управляющая компания –ЕНЭС» принадлежащие ей акции Общества.

Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении обществом ("золотой акции"): указанное право не предусмотрено.

Планом развития АО «Тываэнерго» (утв. решением Совета директоров ПАО «Россети» от 27.06.2017, протокол № 270, с учетом изменений, внесенных решениями Совета директоров от 31.12.2019, протокол № 392 и от 15.10.2020, протокол № 435) предусмотрена докапитализация Общества в целях создания АИИСКУЭ на сумму не более 612,4 млн рублей и компенсации недоплаты АО «Тываэнергосбыт» (гарантирующего поставщика) за услуги по передаче электроэнергии на сумму 915,55 млн рублей.

29.05.2020 годовым Общим собранием акционеров (ГОСА) АО «Тываэнерго» (протокол от 01.06.2020 № 35) принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных бездокументарных акций в количестве 4 374 285 714 (Четыре миллиарда триста семьдесят четыре миллиона двести восемьдесят пять тысяч семьсот четырнадцать) штук номинальной стоимостью 0,14 руб. каждая на общую сумму по номинальной стоимости акций 612 399 999 (Шестьсот двенадцать миллионов триста девяносто девять тысяч девятьсот девяносто девять) рублей 96 (Девяносто шесть) копеек на следующих основных условиях:

1) Способ размещения – закрытая подписка. Круг лиц, среди которых предполагается разместить дополнительные акции – Публичное акционерное общество «Российские сети» (ОГРН 1087760000019);

2) Цена размещения одной дополнительной обыкновенной именной бездокументарной акции АО «Тываэнерго» определяется Советом директоров АО «Тываэнерго» в соответствии со ст. 36 и ст. 77 Федерального закона «Об акционерных обществах» до даты начала размещения дополнительных именных обыкновенных бездокументарных акций АО «Тываэнерго».

3) Форма оплаты дополнительных акций – дополнительные акции оплачиваются денежными средствами в рублях Российской Федерации в безналичном порядке.

Решением Совета директоров АО «Тываэнерго» от 18.11.2020 (протокол от 18.11.2020 № 23/20) определена цена размещения одной дополнительной обыкновенной акции АО «Тываэнерго» в размере 0,14 руб.

Советом директоров АО «Тываэнерго» 20.11.2020 (протокол от 20.11.2020 № 24/20) утвержден Документ, содержащий условия размещения ценных бумаг АО «Тываэнерго». Дополнительный выпуск акций зарегистрирован Банком России 16.12.2020, государственный регистрационный номер выпуска 1-06-40247-F-002D.

06.08.2021 между ПАО «Россети» и АО «Тываэнерго» заключен Договор № 6412 о приобретении дополнительных обыкновенных акций Общества.

15.10.2021 внеочередным Общим собранием акционеров (ВОСА) АО «Тываэнерго» (протокол от 15.10.2021 № 37) принято решение о внесении изменений в решение ГОСА АО «Тываэнерго» от 29.05.2020 по вопросу № 8 «Об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций», предусматривающее увеличение количества дополнительно размещаемых обыкновенных акций с 4 374 285 714 до 10 913 928 571 штук.

25.10.2021 Советом директоров АО «Тываэнерго» принято решение о внесении изменений в Документ, содержащий условия размещения ценных бумаг АО «Тываэнерго» от 16.12.2020 (государственный регистрационный номер выпуска 1-06-40247-F-002D), в части:

- увеличения количества акций, подлежащих размещению (не более 10 913 928 571 шт.)

- в части увеличения срока размещения ценных бумаг до 16.12.2022.

17.11.2021 Банком России принято решение о государственной регистрации изменений в Документ, содержащий условия размещения обыкновенных акций АО «Тываэнерго», регистрационный номер дополнительного выпуска 1-06-40247-F-002D.

29.11.2021 между ПАО «Россети» и АО «Тываэнерго» заключен Договор № 6596 о приобретении дополнительных обыкновенных акций Общества.

В ходе дополнительной эмиссии акций АО «Тываэнерго» в 2021 году в пользу ПАО «Россети» размещено 3 501 167 612 штук обыкновенных бездокументарных акций, что позволило АО «Тываэнерго» привлечь 490 163, 47 тыс. рублей.

По состоянию на 31.12.2021 размещение акций Общества не завершено (планируется в 2022 году и будет осуществлено в соответствии с Актуализированным Планом развития АО «Тываэнерго», утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» от 22.12.2021 (протокол от 27.12.2021 № 478)).

### Дивидендная политика

Согласно статье 7 Устава АО «Тываэнерго» Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям.

В соответствии с пунктом 2 статьи 42 Федерального закона «Об акционерных обществах» источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль). Чистая прибыль Общества определяется по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Советом директоров Общества (протокол от 30.04.2009 № 8) утверждено Положение о дивидендной политике АО «Тываэнерго», которое определило основные принципы, включая:

- обеспечение прозрачного и понятного механизма определения размера дивидендов;

- соблюдение прав и интересов акционеров;

- поддержание требуемого уровня текущего финансового и технического состояния Общества, а также обеспечение перспективного развития Общества;

- обеспечение заинтересованности менеджмента и акционеров в повышении прибыльности Общества.

### Распределение прибыли за 2018-2020 гг., тыс. руб.\*

Таблица 57

	за 2018 г. (ГОСА 2019)	за 2019 г. (ГОСА 2020)	за 2020 г. (ГОСА 2021)
Нераспределенная прибыль (убыток)	(895 197)	38 782	21 531

отчетного периода, в т.ч.:			
Резервный фонд	-	-	1 077
Прибыль на развитие	-	19 391	20 454
Дивиденды	-	19 391	-
Погашение убытков прошлых лет	-	-	-

\*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями ГОСА Общества:

ГОСА 2019 (за 2018 г.) - Протокол ГОСА № 34 от 02 июля 2019 года.

ГОСА 2020 (за 2019 г.) - Протокол ГОСА № 35 от 01 июня 2020 года.

ГОСА 2021 (за 2020 г.) - Протокол ГОСА № 36 от 25 мая 2021 года.

В 2019 г. выплата дивидендов по обыкновенным акциям АО «Тываэнерго» не осуществлялась в связи с принятием ГОСА решения не выплачивать дивиденды.

ГОСА в 2020 г. принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям по итогам 2019 года в сумме 19 391 тыс. руб. в денежной форме. Размер дивиденда, выплачиваемого на 1 (одну) акцию, определялся как отношение суммы дивидендов (19 391 тыс. руб.) к общему количеству обыкновенных акций Общества, принадлежащих акционерам, включенным в список лиц, имеющих право на получение дивидендов.

По состоянию на 31.12.2021 дивиденды по обыкновенным акциям по итогам 2019 года выплачены в полном объеме в установленные законодательством и решением ГОСА сроки.

ГОСА в 2021 г. принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2020 года.

Задолженность Общества по выплате дивидендов акционерам на 31.12.2021 отсутствует.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2021 года будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров (ГОСА) в 2022 году.

## Приложения

### 1. Информация о крупных сделках и сделках, совершенных Обществом в отчетном году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

#### Информация о крупных сделках, совершенных АО «Тываэнерго» в 2021 году

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
1.	2.	3.	4.	5.
В 2021 году крупные сделки не заключались.				

\* Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется советом директоров общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77 Федерального закона «Об акционерных обществах»

**Информация (Отчет) о сделках, совершенных АО «Тываэнерго» в 2021 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность\*\***

№ п/п	Наименование сделки	Дата Заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	Агентский договор	№31.4000.45.21 от 16.06.2021	Стороны Договора: АО «Тываэнерго» (Принципиал); ПАО «Россети Сибирь» (Агент). Предмет Договора: Агент обязуется по поручению Принципиала от своего имени, но за счет Принципиала совершать за вознаграждение юридические и иные действия, связанные с проведением конкурсов и иных регламентированных внеконкурсных процедур по выбору поставщиков материально-технических ресурсов, оборудования, работ и услуг. Цена Договора: Предельная цена согласно Договору, составляет 10 000 000 (десять миллионов)	1. ПАО «Россети» - контролирующее лицо АО «Тываэнерго» и одновременно являющееся контролирующим лицом ПАО «Россети Сибирь». 2. Акилин Павел Евгеньевич - Член Совета директоров АО «Тываэнерго», одновременно являющийся Генеральным директором, Председателем Правления ПАО «Россети Сибирь».	27.04.2021 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность. Требования о проведении заседания Совета директоров АО «Тываэнерго» для решения вопроса о получении согласия	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

			<p>рублей 00 копеек, в том числе НДС 20%.</p> <p>Размер вознаграждения Агента рассчитывается следующим образом: в случае признания конкурса и иных регламентированных внеконкурсных процедур состоявшимися, размер вознаграждения Агента рассчитывается в соответствии с Приложением к настоящему решению Совета директоров Общества.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента подписания и действует до его прекращения, либо до достижения предельной цены Договора, указанной в п. 4.1 Договора, в зависимости от того, какое событие наступит раньше, а в части взаиморасчетов – до полного исполнения Сторонами своих обязательств.</p>		<p>на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона «Об акционерных обществах» не поступали.</p>	
--	--	--	--	--	--	--

\* Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется советом директоров общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77 Федерального закона «Об акционерных обществах»; цена сделки составляет менее 2 процентов балансовой стоимости активов по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки)

\*\* Сделки с заинтересованностью, размер которых составлял 2% и более балансовой стоимости активов, в 2021 году Обществом не заключались.



### 3. Информация о реализации непрофильных активов в 2021 году

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>всего</b>	-	-	-	-	-	-	-	-

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 №596, Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 №894-р решением Совета директоров 25.02.2022 (протокол № 5/22) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов АО «Тываэнерго» (далее - Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

В Обществе на ежеквартальной основе проводится мониторинг объектов основных средств на предмет их отнесения к непрофильным активам. По итогам 2021 объекты, относящиеся к категории непрофильных активов, отсутствуют.

#### 4. Заключение ревизионной комиссии

**Ревизионная комиссия  
АО «Тываэнерго»**

---

Утверждено  
Ревизионной комиссией  
АО «Тываэнерго»  
(протокол от 12 апреля 2022 года № 3)

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ**

Акционерного общества  
«Тываэнерго»

ЗА 2021 ГОД

12 апреля 2021 года

г. Москва

## I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

### СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Состав Ревизионной комиссии избран решением общего собрания акционеров	Решение годового Общего собрания акционеров АО «Тываэнерго» от 09.06.2021 (протокол от 25.05.2021 № 36)
Председатель, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол Ревизионной комиссии АО «Тываэнерго» от 22.06.2021 № 1
Председатель Ревизионной комиссии	Ковалева Светлана Николаевна
Секретарь Ревизионной комиссии	Тришина Светлана Михайловна
Члены Ревизионной комиссии	Царьков Виктор Владимирович
	Гаврильченко Илья Владимирович
	Муленко Наталья Борисовна

**Срок проведения ревизии:** В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии (протокол заседания Ревизионной комиссии АО «Тываэнерго» от 22.06.2021 № 1) ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности АО «Тываэнерго» за 2021 год проводится в период с января по май 2022.

**Основание ревизии:** Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устав АО «Тываэнерго», Положение о Ревизионной комиссии АО «Тываэнерго», решение Ревизионной комиссии АО «Тываэнерго» (протокол заседания от 22.06.2021 № 1).

**Цель ревизии:** подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2021 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Тываэнерго» за 2021 год (далее - Отчетность).

Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении АО «Тываэнерго» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», уставом АО «Тываэнерго» ответственность за подготовку и достоверное представление Отчетности несет единоличный исполнительный орган АО «Тываэнерго».

**Проверяемый период:** с 01.01.2021 по 31.12.2021.

**Объект ревизии:** годовой отчет за 2021 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2021 год, решения органов управления, локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы АО «Тываэнерго», программы и планы, регистры бухгалтерского учета, первичные учетные

документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности АО «Тываэнерго».

**При проведении проверки (ревизии) были использованы:**

- Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Приказ Минфина России от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- Стандарты бухгалтерского учета (федеральные, отраслевые);
- Приказ Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- Указание Банка России «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность» от 31.03.2017 № 4335-У;
- Учетная политика АО «Тываэнерго» для целей бухгалтерского учета, утвержденная приказом АО «Тываэнерго» от 28.12.2018 № 1.9/758-пр;
- иные законодательные акты и внутренние организационно-распорядительные документы АО «Тываэнерго».

**СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ**

Полное наименование	Акционерное общество «Тываэнерго» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное наименование	АО «Тываэнерго» (далее по тексту – Общество)
Место нахождения (юридический адрес)	Российская Федерация, Республика Тыва, г. Кызыл
Почтовый адрес	667001, Российская Федерация, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Рабочая, д. 4.
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1021700509566, 09.02.2000
ИНН	1701029232
Филиалы и обособленные подразделения	нет
Исполнительный орган (Ф.И.О., должность, дата вступления в должность (всех в отчетном периоде и событиях после отчетной даты))	Управляющая организация - ПАО «Россети Сибирь» - на основании решения годового Общего собрания акционеров Общества (протокол от 18.06.2008 № 20) и Договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа АО «Тываэнерго» от 12.10.2009 № 18.00.274.09.
Главный бухгалтер	Григорьева Зинаида Юрьевна

(Ф.И.О., должность, дата вступления в должность)	с 01.03.2014 по 30.11.2021 – главный бухгалтер – начальник управления бухгалтерского и налогового учета и отчетности; с 01.12.2021 по настоящее время - главный бухгалтер – начальник отдела бухгалтерского и налогового учета и отчетности
Среднесписочная численность сотрудников Общества на 31.12.2020	645 человек
Основные акционеры	ПАО «Россети» 71,1046 % ПАО «Россети Сибирь» 28,8293 % АО «Дальневосточная энергетическая управляющая компания – ЕНЭС» 0,0661 %
Основные направления деятельности	Основным видом деятельности Общества является передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям.

АО «Тываэнерго» является дочерним обществом ПАО «Россети», которому по состоянию на 31.12.2021 принадлежат 71,1046 % акций Общества.

Виды деятельности Общества определены Уставом. Основным видом деятельности Общества является передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям.

Органами управления АО «Тываэнерго» являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров Общества;
- Правление;
- Генеральный директор (функции единоличного исполнительного органа выполняет управляющая организация - ПАО «Россети Сибирь»).

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Наиболее важные решения, связанные с деятельностью Общества, принимает Общее собрание акционеров в пределах своей компетенции, установленной законодательством РФ и уставом Общества.

Принятие решений по вопросам определения стратегии развития Общества и осуществление контроля деятельности его исполнительных органов осуществляет в соответствии с уставом Общества Совет директоров, который избирается на общем собрании акционеров.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляется Ревизионной комиссией Общества.

Состав Совета директоров АО «Тываэнерго», действующий в период с 29.05.2020 по 25.05.2021, избран годовым Общим собранием акционеров АО «Тываэнерго» (протокол заседания от 01.06.2020 № 35) в составе (должности указаны на момент избрания):

1. Акилин Павел Евгеньевич - Генеральный директор ПАО «МРСК Сибири»;
2. Зверков Дмитрий Юрьевич - Начальник Департамента реализации услуг и учета электроэнергии ПАО «МРСК Сибири»;
3. Данилов Антон Евгеньевич - Директор по работе на энергорынках, Кузбасский филиал ООО «Сибирская генерирующая компания»;

4. Кажин-оол Роман Викторович - Министр топлива и энергетики Республики Тыва;

5. Кабанов Алексей Васильевич - Главный эксперт Департамента по работе с дебиторской задолженностью и энергосбытовой деятельности ПАО «Россети»;

6. Мещеряков Андрей Николаевич - Начальник Управления координации строительства Департамента капитального строительства ПАО «Россети»;

7. Михеев Дмитрий Дмитриевич - Директор Департамента реализации услуг ПАО «Россети».

Действующий состав Совета директоров АО «Тываэнерго» избран годовым Общим собранием акционеров АО «Тываэнерго» (протокол заседания от 25.05.2021 № 36) в составе (должности указаны на момент избрания):

1. Тихонова Мария Геннадьевна – Председатель Совета директоров, Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»;

2. Акилин Павел Евгеньевич - Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь»;

3. Мольский Алексей Валерьевич - Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»;

4. Данилов Антон Евгеньевич - Директор по работе на энергорынках Кузбасский филиал ООО «Сибирская генерирующая компания»;

5. Краинский Даниил Владимирович - Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»;

6. Моченов Дмитрий Васильевич - Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «Россети Сибирь»;

7. Беликов Игорь Вячеславович - Генеральный директор РИД.

#### СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Полное наименование организации	Общество с ограниченной ответственностью «Адвант-Аудит»
Сокращенное наименование организации	ООО «Адвант-Аудит»
Решение годового общего собрания акционеров по утверждению кандидатуры аудитора	Протокол годового Общего собрания акционеров АО «Тываэнерго» от 25.05.2021 № 36
Место нахождения	644065, Россия, г. Омск, ул. 50 лет Профсоюзов, 102/1, 62
Государственный регистрационный номер	1125543029171
Членство в СРО	Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС) ОРНЗ 12006004465
Договор об оказании аудиторских услуг	Договор на аудиторские услуги от 13.08.2021 № 1.9-05.263.21.
Аудиторское заключение (номер, дата, наименование)	Аудиторское заключение независимого аудитора (подписано 17.02.2022)

документа)	
------------	--

## II. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

При проведении ревизионной проверки рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций на предмет достоверного и своевременного отражения фактов хозяйственной жизни в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2021 год, проверка достоверности и полноты раскрытия информации в годовом отчете за 2021 год. На основании бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества проведен анализ финансового положения и финансового состояния Общества.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2021 год полагалась на заключение аудитора Общества ООО «Адвант Аудит» от 17.02.2022.

По мнению аудитора Общества ООО «Адвант Аудит»:

*«прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2021 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2021 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности».*

При этом аудитором в разделе Аудиторского заключения «Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности» обращено внимание на накопленный чистый убыток в размере 676 924 тыс. руб. Аудитор не выражает модифицированного мнения относительно данного вопроса.

Совокупность способов ведения Обществом бухгалтерского учета, составляющих учетную политику, утвержденную приказом Общества от 28.12.2018 № 1.9/758-пр «Об утверждении учетной политики АО «Тываэнерго» (с учетом изменений и дополнений), в отчетном году в целом соответствовала законодательству Российской Федерации о бухгалтерском учете, федеральным стандартам.

Отчетность составлена в соответствии с законодательными и нормативными актами Российской Федерации (РСБУ) и локальными нормативными актами Общества во всех существенных отношениях.

Балансовая стоимость активов Общества по состоянию на 31.12.2021 составила 4 337 683 тыс. руб. и по сравнению с данными на 31.12.2020 увеличилась на 23 %.

Внеоборотные активы занимают 77 % в структуре имущества, их величина по состоянию на 31.12.2021 составила 3 358 133 тыс. руб., что на 34 % больше размера внеоборотных активов по состоянию на 31.12.2020.

На долю оборотных активов по состоянию на 31.12.2021 приходится 23 % всех активов или 979 550 тыс. руб., из которых наибольшую долю занимают

денежные средства и денежные эквиваленты (54 %), дебиторская задолженность (40 %). Объем оборотных активов, в сравнении с их значением на 31.12.2020, не увеличился.

Общая сумма дебиторской задолженности, учтенной по условиям договоров, за 2021 год увеличилась на 6 % и по состоянию на 31.12.2021 составила 2 454 801 тыс. руб., из нее 90 % задолженности является просроченной дебиторской задолженностью, 84 % - задолженность признана Обществом сомнительной к взысканию и создан резерв по сомнительным долгам. Просроченная дебиторская задолженность за отчетный год увеличилась в 3 раза, резерв по сомнительным долгам, в сравнении с его значением на 31.12.2020, увеличился на 26 %.

В структуре капитала и обязательств, по состоянию на 31.12.2021, собственный капитал занимает 36 % и составляет 1 566 897 тыс. рублей. Собственный капитал за отчетный год увеличился в 2 раза, в связи с отражением в учете капитала (до регистрации изменений) в размере 642 744 тыс. руб.

На долю заемного капитала приходится 64 % в структуре капитала и обязательств. Величина заемного капитала за отчетный год увеличилась на 1 % и по состоянию на 31.12.2021 составила 2 770 786 тыс. рублей. В структуре заемного капитала по состоянию на 31.12.2021 наибольший удельный вес занимает краткосрочная кредиторская задолженность (99 %). Краткосрочная кредиторская задолженность увеличилась в 3 раза, за счет роста прочей кредиторской задолженности (реклассификации долгосрочной задолженности).

Просроченная кредиторская задолженность на конец отчетного года по сравнению с аналогичным показателем на 31.12.2020 увеличилась на 170 %.

Результатом деятельности Общества в отчетном году является прибыль в размере 121 287 тыс. руб. (в предыдущем отчетном периоде прибыль составила 21 571 тыс. руб.), при этом накопленный чистый убыток составил 676 924 тыс. руб.

Стоимость чистых активов по состоянию на 31.12.2021 составляет 1 566 897 тыс. руб. и превышает уставный капитал Общества.

В ходе проверки выборочно проведена сверка данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и данных годового отчета Общества за 2021 год. В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2021 год.

На момент утверждения настоящего Заключения годовой отчет за 2021 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, не утвержден Советом директоров Общества.

### **III. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ**

В соответствии со статьей 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2021 года,



Ревизионная комиссия выражает мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2021 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности Общества:

№ п.п.	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством	Количество листов в документе
1	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2021 года	17.02.2022	2
2	Отчет о финансовых результатах за январь – декабрь 2021 года	17.02.2022	1
3	Отчет об изменениях капитала за январь – декабрь 2021 года	17.02.2022	3
4	Отчет о движении денежных средств за январь – декабрь 2021 года	17.02.2022	2
5	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах АО «Тываэнерго» за 2021 год в текстовой и табличной форме	17.02.2022	33
6	Годовой отчет АО «Тываэнерго» за 2021 год с приложениями.	-	222


Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год, с годовым отчетом Общества за 2021 год.

Председатель  
Ревизионной комиссии



С.Н. Ковалева

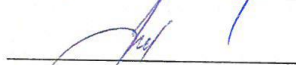
Члены Ревизионной комиссии



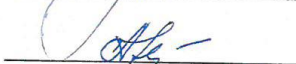
В.В. Царьков



С.М. Тришина



И.В. Гаврильченко



Н.Б. Муленко

## 5. Бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ за 2021 год с аудиторским заключением

### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

#### независимого аудитора

Акционерам Акционерного общества  
«Тываэнерго»

#### **Мнение**

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Акционерного общества «Тываэнерго» (ОГРН 1021700509566, 667000, Российская Федерация, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Рабочая, д. 4) (далее по тексту – Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2021 года, отчета о финансовых результатах за год, закончившийся на указанную дату, отчета об изменениях капитала за 2021 год, отчета о движении денежных средств за 2021 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного общества «Тываэнерго» по состоянию на 31 декабря 2021 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2021 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

#### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

#### **Существенная неопределенность в отношении непрерывности деятельности**

Мы обращаем внимание на п. 26. «Информация о прекращении деятельности» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в котором указано следующее:

По состоянию на 31.12.2021 накопленный чистый убыток составил 676 924,0 тыс. руб. Данное обстоятельство, а именно, накопленный убыток, косвенно может указывать на наличие признаков неопределенности в отношении событий и условий, которые могут породить существенные сомнения в применимости допущения непрерывности деятельности.

Аудитор отмечает, что руководство Общества провело проверку на предмет прекращения деятельности, в результате которой не выявило существенной неопределенности в способности Общества продолжать свою деятельность непрерывно. Прекращение деятельности Общества не планируется.

По нашему мнению, Общество адекватно раскрыло в финансовой отчетности информацию об основных событиях или условиях, которые могут вызвать значительные сомнения в способности организации продолжать непрерывно свою деятельность, а также планы руководства в отношении таких условий или событий.

По результатам проведения аудиторских процедур в отношении применимости допущения непрерывности деятельности аудируемого лица мы делаем вывод о том, что при наличии существенной неопределенности применение руководством принципа непрерывности деятельности, используемого в бухгалтерском учете, в данных обстоятельствах правомерно.

В связи с вышеизложенным Аудитор не выражает модифицированного мнения относительного данного вопроса.

#### ***Прочая информация***

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете АО «Тываэнерго» по результатам работы за 2021 год, но не включает годовую бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней.

Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она будет нам предоставлена и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы придём к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны будем сообщить об этом факте.

#### ***Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление аудируемого лица за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность***

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно

свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности Общества.

#### ***Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности***

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь

внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление Общества, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Директор аудиторской организации  
ООО «Авант-Аудит»



\_\_\_\_\_  
Кекух В.Н.

Руководитель аудита, по результатам которого  
составлено аудиторское заключение

\_\_\_\_\_  
Кекух В.Н.

Аудиторская организация:  
Общество с ограниченной ответственностью «Авант-Аудит»,  
ОГРН 1125543029171,  
644065 г. Омск, ул. 50 лет Профсоюзов, 102/1, 62,  
член Саморегулируемой организации аудиторов  
Ассоциация «Содружество» (СРО ААС), ОРНЗ 12006004465  
«17» февраля 2022 года

4

**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря 2021 г.

Организация Акционерное общество "Тывазэнерго"  
 Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_  
 Вид экономической деятельности передача электроэнергии и технологическое присоединение распределительным сетям  
 Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество "Тывазэнерго"  
 Единица измерения: тыс. руб.  
 Местонахождение (адрес) 667000 Республика Тыва город Кызыл улица Рабочая 4  
 Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту  ДА  НЕТ  
 Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора ООО "Адавит-Аудит"  
 Идентификационный номер налогоплательщика а аудиторской организации/индивидуального аудитора \_\_\_\_\_  
 Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора \_\_\_\_\_

Коды	
Форма по ОКУД	0710001
Дата (число, месяц, год)	31.12.2021
по ОКПО	40871124
ИНН	1701029232
по ОКВЭД 2	35.12
по ОКФС/ОКФС	12267/16
по ОКЕИ	384
ИНН	5501240926
ОГРН / ОГРНИП	1125543029171

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2021 (1)	На 31 декабря 2020 (2)	На 31 декабря 2019 (3)
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
5.1.1.-5.2.2.	Нематериальные активы	1110			
5.2.2.	в т.ч. незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	1111			
5.2.1.-5.2.2.	Результаты исследований и разработок	1120	1 026		
5.2.2.	в т.ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	1 026		
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
5.3.1.-5.3.6.	Основные средства	1150	2 967 319	2 185 219	1 929 521
	земельные участки и объекты природопользования	1151	935	935	935
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	2 841 045	2 055 556	1 798 555
	другие виды основных средств	1153	65 114	65 572	62 039
5.3.5.	незавершенное строительство	1154	30 814	25 701	29 496
5.3.6.	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155			
	сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств*	1156	29 411	37 455	38 496
5.3.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1160			
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	инвестиции в дочерние общества	1171			
	инвестиции в зависимые общества	1172			
	инвестиции в другие организации	1173			
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174			
	финансовые вложения	1175			
5.7.2.	Отложенные налоговые активы	1180	382 325	306 561	265 789
	Прочие внеоборотные активы	1190	7 463	7 116	6 169
	Итого по разделу I	1100	3 358 133	2 498 896	2 201 479
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
5.5.1.-5.5.2.	Запасы	1210	28 563	28 884	28 437
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	28 563	28 884	28 437
	затраты в незавершенном производстве	1212			
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213			
	товары отгруженные	1214			
	прочие запасы и затраты	1215			
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220			
5.6.1.-5.6.4.	Дебиторская задолженность	1230	389 746	687 895	142 293
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	-	-	-
	покупатели и заказчики	123101			
	векселя к получению	123102			
	авансы выданные	123103			
	прочая дебиторская задолженность	123104			
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	389 746	687 895	142 293
	покупатели и заказчики	123201	174 803	184 551	59 815
	векселя к получению	123202			
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203			
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	123204			
	авансы выданные	123205	85 232	2 156	2 154
	прочая дебиторская задолженность	123206	129 711	501 188	80 324
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241			
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242			
Ф.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	530 567	234 299	369 424
	касса	1251	176	188	74
	расчетные счета	1252	330 392	104 111	75 310
	валютные счета	1253			
	прочие денежные средства	1254	200 000	130 000	294 040
	Прочие оборотные активы	1260	30 674	73 025	30 172
	Итого по разделу II	1200	979 550	1 024 103	670 326
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>4 337 683</b>	<b>3 522 999</b>	<b>2 771 805</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			2021 (1)	2020 (2)	2019 (3)
<b>ПАССИВ</b>					
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
3.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	1 203 954	1 203 954	107 579
3.1.	Капитал (до регистрации изменений)	1311	642 744		783 516
3.1.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320			
5.3.1.-5.1.1.	Переоценка внеоборотных активов	1340	390 667	333 877	311 959
3.1.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350			
3.1.	Резервный капитал	1360	6 456	5 379	5 379
3.1.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(676 924)	(797 136)	(799 501)
	прошлых лет	1371	(798 211)	(818 667)	(799 294)
	отчетного периода	1372	121 287	21 531	(207)
	Итого по разделу III	1300	1 566 897	746 074	408 932
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1410	6 283	-	-
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411			
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	6 283		
5.7.2.	Отложенные налоговые обязательства	1420	87 844	39 323	26 132
5.7.1.	Оценочные обязательства	1430			
5.6.5.-5.6.6.	Прочие обязательства	1450		1 819 178	1 686 462
	Итого по разделу IV	1400	94 127	1 858 501	1 712 594
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1510	4 965	-	-
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511			
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	4 965		
5.6.5.-5.6.6.	Кредиторская задолженность	1520	2 615 334	841 806	586 036
	поставщики и подрядчики	1521	246 149	149 249	319 755
	векселя к уплате	1522			
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523	2 855		18 810
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	12 957	10 506	10 383
	задолженность по налогам и сборам	1525	76 747	100 904	10 466
	авансы полученные	1526	182 148	453 984	154 568
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527			
	прочая кредиторская задолженность	1528	2 094 578	127 163	72 054
	Доходы будущих периодов	1530			
5.7.1.	Оценочные обязательства	1540	56 360	76 618	64 243
	Прочие обязательства	1550			
	Итого по разделу V	1500	2 676 659	918 424	650 279
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>4 337 683</b>	<b>3 522 999</b>	<b>2 771 805</b>

Руководитель \_\_\_\_\_ Лукин А.В.  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ Григорьева З.Ю.  
(подпись)

" 17 "



**Отчет о финансовых результатах**  
за январь-декабрь 20 21 г.

Организация Акционерное общество "Тываэнерго"  
Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_  
Вид экономической деятельности передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным сетям  
Организационно-правовая форма/форма собственности \_\_\_\_\_  
Непубличное акционерное общество/частная собственность \_\_\_\_\_  
Единица измерения: тыс. руб.

Коды	
Форма по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год)	31.12.2021
по ОКПО	40871124
ИНН	1701029232
по ОКВЭД 2	35.12
по ОКФС/ОКФС	12267/16
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь	За январь-декабрь
			2021 г.	2020 г.
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	2 097 910	1 815 640
	в том числе			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	1 644 888	1 704 925
	выручка от техприсоединения	2112	428 989	94 377
	выручка от организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113		
	выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114		
	доходы от участия в других организациях	2115		
	доходы от аренды	2116		
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	3 516	2 981
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118	20 517	13 357
2.1.	Себестоимость продаж	2120	(1 181 767)	(1 112 604)
	в том числе			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	(1 165 018)	(1 104 911)
	себестоимость техприсоединения	2122	(6 044)	(3 983)
	себестоимость организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123		
	себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124		
	себестоимость участия в других организациях	2125		
	себестоимость услуг аренды	2126		
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(10 705)	(3 710)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128		
	Валовая прибыль (убыток)	2100	916 143	703 036
2.1.	Коммерческие расходы	2210		
2.1.	Управленческие расходы	2220	(223 157)	(217 995)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	692 986	485 041
	Доходы от участия в других организациях	2310		
	Проценты к получению	2320	8 764	10 046
	Проценты к уплате	2330	(11 248)	
5.11.	Прочие доходы	2340	453 141	75 743
5.11.	Прочие расходы	2350	(968 854)	(541 486)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	174 789	29 344
2.3.	Налог на прибыль	2410	(53 502)	(7 759)
2.3.	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(94 942)	(40 925)
2.3.	отложенный налог на прибыль	2412	41 440	33 166
2.3.	Прочее	2460		(54)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	121 287	21 531

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь	За январь-декабрь
			2021 г.	2020 г.
1	2	3	4	5
5.1.1.	<b>СПРАВОЧНО</b>			
5.3.1.	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	70 990	27 679
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		56
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	192 277	49 266
2.2.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,00001	0,00000
2.2.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Руководитель Лукин А.В.  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер Григорьева З.Ю.  
(подпись)

" февраля 2022 г.





## 6. Основные участники процесса внутреннего контроля

Наименование участника	Основные функции в области СВК
<b>1-я линия защиты</b>	
<b>Ревизионная комиссия</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- готовит предложения/рекомендации по совершенствованию СВК;</li> <li>- осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества.</li> </ul>
<b>Совет директоров</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- определяет принципы и подходы к организации СВК Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК,</li> <li>- утверждает Политику внутреннего контроля Общества;</li> <li>- ежегодно рассматривает отчет об организации, функционировании и эффективности СВК, а также оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению;</li> <li>- рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК.</li> </ul>
<b>Единоличный исполнительный орган Общества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК;</li> <li>- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;</li> <li>- отвечает за выполнение решений Совета директоров в области организации и функционирования СВК;</li> <li>- обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной СВК;</li> <li>- ежегодно готовит отчет об организации, функционировании и эффективности СВК Общества и предложения по развитию и совершенствованию СВК для рассмотрения Советом директоров;</li> <li>- обеспечивают эффективное управление СВК в рамках текущей деятельности Общества;</li> <li>- утверждают регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК за исключением документов утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества.</li> </ul>
<b>Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций (комиссии, рабочие группы):</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществляют контрольные процедуры и/или вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК.</li> </ul>
<b>Руководители блоков и структурных подразделений Общества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию СВК в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т.ч.:</li> <li>- обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля;</li> <li>- организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур;</li> <li>- организуют исполнение контрольных процедур;</li> <li>- осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур;</li> <li>- проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;</li> <li>- обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).</li> </ul>
<b>Работники структурных</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- исполняют контрольные процедуры;</li> </ul>

Наименование участника	Основные функции в области СВК
подразделений выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества;</li> <li>- представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.</li> </ul>
<b>2-я линия защиты</b>	
Сектор внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию СВК;</li> <li>- обеспечивает внедрение в Обществе методологических документов в области обеспечения процесса управления рисками и функционирования СВК;</li> <li>- содействует менеджменту в построении контрольной среды, вырабатывает рекомендации по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;</li> <li>- организует обучение работников Общества в области СВК;</li> <li>- координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния СВК;</li> <li>- взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля;</li> <li>- формирует ежегодный отчет об организации, функционировании и эффективности СУР Общества.</li> </ul>
Управление безопасности	<ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществляет контроль оформления коммерческих сделок на предмет экономической безопасности и степени надежности контрагентов.</li> <li>- проводит контрольные мероприятия, направленные на выявление коррупционных правонарушений работниками организации.</li> </ul>
Отдел правового обеспечения	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечивает защиту прав и законных интересов Общества в судах, в отношениях с правоохранительными, надзорными и контролирующими органами и иными организациями;</li> <li>- осуществляет правовую экспертизу проектов договоров и локальных нормативных актов Общества.</li> </ul>
Отдел управления делами	<ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществляет контроль исполнения поручений, содержащихся в протоколах Правления Общества, приказах Общества, протоколах совещаний и поручениях Управляющего директора – первого заместителя генерального директора Общества, минимизируя риски, связанные с несвоевременным выполнением важных поручений.</li> </ul>
Служба производственной безопасности и производственного контроля	<ul style="list-style-type: none"> <li>- контроль соблюдения требований норм и правил промышленной безопасности, законов и иных нормативно-правовых актов в области охраны труда.</li> </ul>
<b>3-я линия защиты</b>	
Подразделение внутреннего аудита (Департамент внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь»)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывает, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) СВК;</li> <li>- осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СВК и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СВК.</li> <li>- осуществляет информирование исполнительных органов и Совета директоров Общества о состоянии СВК посредством ежегодного вынесения на рассмотрение результатов оценки состояния и эффективности СВК.</li> </ul>

## 7. Основные участники процесса управления рисками

Наименование участника	Основные функции в области СУР
<b>Ревизионная комиссия Общества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- готовит предложения/рекомендации по совершенствованию СУР;</li> <li>- осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества.</li> </ul>
<b>Совет директоров Общества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- определяет принципы и подходы к организации СУР Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СУР;</li> <li>- утверждает Политику управления рисками Общества;</li> <li>- ежегодно рассматривает отчет об организации, функционировании и эффективности СУР, а также оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению;</li> <li>- рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СУР.</li> </ul>
<b>Единоличный исполнительный орган Общества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СУР;</li> <li>- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;</li> <li>- отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации и функционирования СУР;</li> <li>- обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной СУР;</li> <li>- проводят анализ портфеля рисков и вырабатывает меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками;</li> <li>- ежегодно готовит отчет об организации, функционировании и эффективности СУР Общества и предложения по развитию и совершенствованию СУР для рассмотрения Советом директоров;</li> <li>- обеспечивают эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Общества;</li> <li>- утверждают регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СУР за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества.</li> </ul>
<b>Владельцы рисков</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- своевременную идентификацию и оценку рисков;</li> <li>- выбор метода реагирования на риски;</li> <li>- своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками;</li> <li>- регулярный мониторинг рисков;</li> <li>- обеспечение эффективного взаимодействия с подразделением по управлению рисками в части документов и отчетности, формируемой в рамках деятельности по управлению рисками.</li> </ul>
<b>Сектор внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию СУР;</li> <li>- осуществляет общую координацию процессов управления рисками, в т.ч. взаимодействие всех участников СУР;</li> <li>- обеспечивает внедрение в Обществе методологических документов в области обеспечения процесса управления рисками и функционирования СУР;</li> <li>- содействует менеджменту в построении контрольной среды, вырабатывает рекомендации по описанию и внедрению в процессы</li> </ul>

	<p>(направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организует обучение работников Общества в области СУР;</li> <li>- координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния СУР;</li> <li>- выполняет своевременное агрегирование информации по всем выявленным рискам и подготавливает предложения по актуализации реестра рисков;</li> <li>- формирует ежегодный отчет об организации, функционировании и эффективности СУР Общества.</li> </ul>
<b>Исполнители мероприятий по управлению рисками</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществляют своевременное выявление и/или минимизацию рисков в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами;</li> <li>- выполняют мероприятия, направленные на управление рисками, своевременно и в полном объеме.</li> </ul>
<b>Подразделение внутреннего аудита (Департамент внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь»)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывает, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендации по совершенствованию отдельных компонентов (элементов) СУР;</li> <li>- осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СУР и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СУР.</li> <li>- информирование исполнительных органов и Совета директоров Общества о состоянии СУР посредством ежегодного вынесения на рассмотрение результатов оценки состояния и эффективности СУР.</li> </ul>

## 8. Глоссарий

Для целей настоящего Годового отчета используются следующие основные понятия, определения и сокращения.

### **АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ**

**ЕВИТДА** - Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)

**ОРЕХ** - сокр. от operating expense, operating expenditure, operational expense, operational expenditure) — повседневные затраты компании для ведения бизнеса, производства продуктов и услуг.

**АО** - акционерное общество

**ВВП** - валовой внутренний продукт

**ВЛ** - высоковольтная линия электропередачи

**ВЛ** - воздушные линии

**ВН** - высокое напряжение

**ВУЗ** - высшее учебное заведение

**г.** – город/год

**ГП** - гарантирующий поставщик

**ГЭС** - гидроэлектростанция / городские электрические сети (в зависимости от контекста)

**ДЗО** - дочернее / зависимое общество

**Ед.** - единица

**ЕЭС России** - единая энергетическая система России

**ЖКХ** - жилищно-коммунальное хозяйство

**ЗАО** - закрытое акционерное общество

**Им.** - имени

**ИНН** - идентификационный номер налогоплательщика

**ИТТ** - информационные технологии, автоматизация и телекоммуникации

**КЛ** - кабельные линии

**км** - километр

**коп.** - копейка

**КПЭ** - ключевые показатели эффективности

**КСПД** - корпоративная сеть передачи данных

**МВА** – мегавольтамперы

**млн** - миллион

**млрд** - миллиард

**МРСК** - межрегиональная распределительная сетевая компания

**МСП** - малый и средний бизнес

**МУП** - муниципальное унитарное предприятие

**НВВ** - необходимая валовая выручка

**н.в.** – настоящее время

**НДС** - налог на добавленную стоимость

**НИОКР** - научно-исследовательские и конструкторские работы

**НП** - некоммерческое партнерство

**НС** - новое строительство

**ОАО** - открытое акционерное общество

**ООО** - общество с ограниченной ответственностью

**ОРЭМ** - оптовый рынок электроэнергии и мощности

**ПАО** - публичное акционерное общество

**ПГС** - промышленное гражданское строительство

**ПРП** - пункт работы с потребителями

**п.п.** - процентный пункт

**ПС** - подстанция

**РСБУ** - российские стандарты бухгалтерского учета  
**РСТ** - Региональная служба по тарифам  
**руб.** - рубль  
**РФ** - Российская Федерация  
**РЭС** - районные электрические сети  
**СВК** - система внутреннего контроля  
**СМИ** - средства массовой информации  
**Стр.** – строка/ страница  
**СУР** - система управления рисками  
**ТП** - трансформаторная подстанция / технологическое присоединение (в зависимости от контекста)  
**ТСО** - территориальная сетевая организация  
**в т.ч.** - в том числе  
**т.у.т.** – тонн условного топлива  
**тыс.** - тысяча  
**Ф.** - форма бухгалтерской отчетности  
**шт.** - штука

#### **ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ**

**Ампер (А)** - единица измерения силы электрического тока в международной системе единиц (СИ)

**Ватт (Вт)** - единица измерения электрической мощности в международной системе единиц (СИ)

**Ватт-час (Вт·ч)** - внесистемная единица измерения работы или количества произведенной энергии.

Используется преимущественно для измерения потребления электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки электроэнергии в электроэнергетике

**Вольт (В)** - единица измерения электрического напряжения в международной системе единиц (СИ).

Равен электрическому напряжению, вызывающему в электрической цепи постоянный ток силой 1 Ампер при мощности 1 Ватт

**Вольт-ампер (ВА)** - внесистемная единица измерения полной мощности электрического тока

**Литр (л)** - метрическая единица измерения объема

#### **ТЕРМИНЫ**

**Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (ЕБИТДА)** - аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений

**Валовой внутренний продукт (ВВП)** - рыночная стоимость всех конечных товаров и услуг (то есть предназначенных для непосредственного употребления), произведенных за год во всех отраслях экономики на территории государства для потребления, экспорта и накопления, вне зависимости от национальной принадлежности использованных факторов производства

**Дивидендная политика** совокупность принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли компании и частью прибыли компании, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности компании за неисполнение обязанности по выплате дивидендов

**Дочернее / зависимое общество (ДЗО)** - хозяйственное общество, в котором другое общество владеет более 50/20% голосующих акций

**Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть** - комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности

или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств

**Единая энергетическая система России (ЕЭС России)** - совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике

**Единоличный исполнительный орган** - должностное лицо, действующее от имени общества на основании устава общества и обладающее правом осуществлять правоспособность этого общества по всем вопросам, не отнесенным к компетенции других органов общества

**Инвестиционное сообщество** - инвесторы, инвестиционные фонды, рейтинговые агентства, фондовые биржи, инвестиционные банки, инвестиционные аналитики и эксперты

**Межрегиональная распределительная сетевая компания (МРСК)** - открытые акционерные общества, созданные при проведении реструктуризации электроэнергетической отрасли, формируемые в качестве операционных (либо операционно-холдинговых) компаний в рамках реорганизации МРСК и РСК в форме присоединения

**Необходимая валовая выручка (НВВ)** - экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования

**Распределительные сетевые компании** - открытые акционерные общества, формируемые в результате разделения АО-энерго по видам деятельности на базе объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети

**Регистратор** - юридическое лицо, являющееся профессиональным участником рынка ценных бумаг, оказывающее акционерному обществу услуги по ведению реестра акционеров, регистрации перехода прав собственности на акции, рассылке материалов акционерам и прочие услуги

#### **РЕДАКТОРСКИЕ ДОПУЩЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТА**

**Заинтересованные лица** акционеры, потребители, контрагенты и деловые партнеры, инвесторы, государственные органы, работники АО «Тываэнерго», ПАО «Россети Сибирь» и другие физические и юридические лица, заинтересованные в финансово-хозяйственной деятельности АО «Тываэнерго»

**Исполнительный аппарат (Аппарат управления)** - аппарат управления (центральный офис) ПАО «Россети Сибирь», осуществляющий функции финансового учета и контроля, общесистемной координации и административного руководства филиалами и управляемыми Обществами

**Ключевые показатели эффективности (КПЭ)** - система финансовых и нефинансовых показателей, влияющих на количественное или качественное изменение результатов по отношению к стратегической цели Общества

**Компания, Общество, Тываэнерго** – АО – «Тываэнерго»

**Корпоративное управление** - совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами АО «Тываэнерго» в интересах акционеров

**ПАО «МРСК Сибири»** - прежнее название управляющей организации АО «Тываэнерго»

**ПАО «Россети Сибирь»** - управляющая организация АО «Тываэнерго». 29.05.2020 годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Сибири» принято решение о переименовании общества в Публичное акционерное общество «Россети Сибирь».

**Управляемое Общество** - юридическое лицо, находящееся под управлением ПАО «Россети Сибирь» по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа.

На конец 2021 года управляемые Общества ПАО «Россети Сибирь» - АО «Тываэнерго».